



2030



PLAN DE ACCIÓN ALIMENTARIA





Índice

CARTA DE BIENVENIDA DE LA ALCALDESA	2
RECONOCIMIENTO DE TIERRAS Y AGUA.....	3
RECONOCIMIENTO AL PERSONAL	4
SOCIOS Y COLABORADORES COMUNITARIOS.....	6
RESUMEN EJECUTIVO	9
INTRODUCCIÓN	13
DESARROLLO DEL PLAN 2030.....	19
ENFOQUE Y ESTRUCTURA DEL PLAN 2030.....	24
VISIÓN Y VALORES GUÍA	26
PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 1: ACCESO A LOS ALIMENTOS.....	28
PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 2: SALUD	34
PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 3: EDUCACIÓN Y FORMACIÓN	40



PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 4: PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS.....	48
PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 5: ECONOMÍA ALIMENTARIA LOCAL.....	54
PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 6: PREVENCIÓN DEL DESPERDICIO DE ALIMENTOS.....	60
PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 7: CONEXIÓN CULTURAL Y COMUNITARIA.....	66
PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 8: POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN DE LA CIUDAD.....	72
PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 9: ASOCIACIONES Y COLABORACIÓN ..	78
PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 10: RESILIENCIA DEL SISTEMA ALIMENTARIO.....	82
IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN Y PRÓXIMOS PASOS	88
CONCLUSIÓN.....	90
APÉNDICE A: TABLAS DE IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES.....	92



Carta de bienvenida de la alcaldesa

Queridos amigos y vecinos,

Un sistema alimentario local y resiliente es importante para todos. Desde los medios de vida de los agricultores y chefs locales hasta las mesas de cocina de las familias de Phoenix, la alimentación saludable y sostenible es crucial para nuestra salud, economía y medio ambiente. Aprovechando el éxito del Plan de Acción Alimentaria 2025, estoy emocionado de presentarles la siguiente fase de este esfuerzo, el Plan de Acción Alimentaria 2030, lo que describe el camino para alcanzar el objetivo de 2050 de acceso a alimento saludable, asequible y culturalmente relevante para todos.

Los objetivos incluidos en este plan demuestran el compromiso de Phoenix para el fortalecimiento de las cadenas de suministro locales y la ampliación del acceso a alimentos asequibles y saludables para los residentes. A través de apoyando a los productores locales –desde agricultores consolidados hasta jardineros de patio– las acciones del plan reforzarán la resiliencia ante las interrupciones y crearán nuevas oportunidades económicas.

Phoenix se enorgullece de su increíble red de restaurantes y chefs, y este plan identifica estrategias para apoyar su capacidad de obtener ingredientes localmente y reducir el desperdicio en sus cocinas.

El Plan de Acción Alimentaria 2030 es el resultado de muchas horas de colaboración con residentes, personal de la Ciudad y un sinnúmero de organizaciones e individuos que conforman nuestro sistema alimentario local. ¡Juntos estamos creando un Phoenix más fuerte, saludable y delicioso!

Gracias,

Kate Gallego
Alcaldesa de Phoenix



Reconocimiento de tierras y agua

La tierra y el agua son fundamentales para el sistema alimentario. Las comunidades indígenas han protegido y cuidado la tierra y las aguas de esta región durante generaciones, y su profunda conexión, conocimiento y relación con la tierra, las plantas y los animales del Desierto de Sonora son fundamentales para los alimentos tradicionales. La Ciudad de Phoenix se compromete a honrar y aprender de la sabiduría de las comunidades indígenas, implementando acciones que ayudan a conservar las tierras y aguas que nos alimentan, y promoviendo prácticas que creen un sistema de alimentos local más equitativo, donde todos tengan acceso a alimentos saludables, asequibles y culturalmente apropiados.

Reconocimiento de tierras

La ciudad de Phoenix reconoce que Phoenix se encuentra en el territorio ancestral de los pueblos O'Odham y Piipaash y de sus antepasados, quienes han habitado este paisaje desde tiempos inmemoriales hasta la actualidad. Este territorio es sagrado y refleja los valores culturales fundamentales para el modo de vida y la identidad de los pueblos O'Odham y Piipaash. Este reconocimiento demuestra nuestro compromiso de trabajar en colaboración con las comunidades indígenas ancestrales para fomentar la comprensión, el aprecio y el respeto por este patrimonio.

La Comunidad Indígena Salt River Pima-Maricopa (SRP-MIC) y la Comunidad Indígena Gila River (GRIC) reclaman el título aborigen (título indígena original) sobre las tierras utilizadas y ocupadas exclusivamente por los akimel o'odham y los piipaash, que suman un total de 3 751 000 acres en el centro-sur de Arizona. Los asentamientos ancestrales de los O'Odham se encuentran repartidos por toda la zona que hoy ocupa la ciudad de Phoenix. Esta tierra sigue estando espiritualmente conectada con las comunidades O'Odham de la SRP-MIC y la GRIC, ambas confederaciones de dos culturas únicas con sus propios idiomas, costumbres, culturas, religiones e historias. Tanto las comunidades O'Odham como la comunidad Piipaash son culturas de historia oral y las tradiciones musicales de estos pueblos están específicamente vinculadas a lugares tangibles. Estos lugares pueden ser accidentes geográficos naturales, como las montañas que rodean nuestros valles, pero también incluyen sitios arqueológicos, ya que forman parte de un paisaje cultural asociado a valores históricos, culturales y religiosos específicos. Esos lugares son recordatorios tangibles para las comunidades O'Odham y Piipaash de las actitudes, los objetivos y las prácticas compartidas que caracterizan quiénes son, a dónde pertenecen y cómo se relacionan entre sí en el pasado, continuando hoy y en el futuro. La ciudad de Phoenix ha preservado y sigue administrando varios sitios y paisajes ancestrales de los O'Odham, y se compromete a honrar el significado y la intención fundamentales de esta declaración de reconocimiento de este territorio.

Source: City of Phoenix Parks and Recreation Fuente: Departamento de Parques y Recreación de la Ciudad de Phoenix

Reconocimiento de agua

La Ciudad de Phoenix reconoce el nexo entre los alimentos y el agua y reconoce que el estado de disponibilidad, uso y conservación del agua es crítico para el desarrollo de un sistema alimentario local resiliente para Phoenix y el condado de Maricopa. Las Prioridades y Acciones Estratégicas identificadas en este plan consideran los factores identificados en el Plan de Recursos Hídricos y el Plan de Manejo de Sequías de la Ciudad, así como en las políticas estatales y regionales, como la Ley de Manejo de Aguas Subterráneas y los Planes de Áreas de Manejo Activo de Phoenix. La ciudad se ha comprometido con estrategias y soluciones de gestión de los recursos hídricos que facilitan tanto el acceso a los alimentos como la seguridad hídrica.

Fuente: Departamento de Servicios de Agua de la Ciudad de Phoenix



Reconocimiento al personal

La Oficina de Programas Ambientales de la Ciudad de Phoenix agradece a los siguientes contribuyentes que dieron su tiempo, esfuerzos, ideas y experiencia para ayudar a crear el Plan de Acción Alimentaria 2030, que se enfoca en soluciones impulsadas por la comunidad para crear un sistema alimentario local equitativo, sostenible y próspero

Alcaldesa y Concejo de la Ciudad de Phoenix

Kate Gallego,
alcaldesa

Kesha Hodge Washington,
vicealcaldesa y concejala, Distrito 8

Ann O'Brien,
concejala, Distrito 1

Jim Waring,
concejal, Distrito 2

Debra Stark,
concejala, Distrito 3

Laura Pastor,
concejala, Distrito 4

Betty Guardado,
concejala, Distrito 5

Kevin Robinson,
concejal, Distrito 6

Anna Hernandez,
concejala, Distrito 7

Oficina del Administrador de la Ciudad

Ed Zuercher,
Administrador Municipal

Ginger Spencer,
Asistente del Administrador Municipal

Alan Stephenson,
Administrador Municipal Adjunto

Oficina de Programas Ambientales

Nancy Allen

Rosanne Albright

Maddie Mercer

Ariel LeBarron

Karen Ibarra

Gabriel Sheppard

Oficina de Programas Ambientales

Reagan Savoy

Lahayla Curiel

Kailey Mullis (
former)

Oficina de Sostenibilidad

Carla De La Chapa

Carlos Aguiar Hernandez

Jorge Morales Guerrero
(former)

TrixieAnn Golberg
(former)

Equipo interdepartamental de alimentos

Pearl Meza,
Departamento de Aviación

Kari Lambert,
Departamento de Presupuesto e Investigación

Martha Espindola,
Departamento de Auditores de la Ciudad

Danielle Vermeer,
Oficina del Administrador de la Ciudad

Max Wilson,
Oficina del Administrador de la Ciudad

Angie
Holdsworth, Oficina de Comunicaciones

Abby Garcia,
Desarrollo Comunitario y Económico

Pam Lindley,
Desarrollo Comunitario y Económico

David Chavez,
Departamento de Viviendas

Jessica Foreman,
Departamento de Viviendas



Equipo interdepartamental de alimentos

Kendra Brooks,
Departamento de Servicios Humanos

Stephanie Zuffranieri,
Departamento de Recursos Humanos

Tristan Sullivan-Leppa,
Departamento de Recursos Humanos

Lahayla Curiel,
Oficina de Innovación

David Benton,
Departamento de Ley

Sonja Flippin,
Departamento de Servicios de Vecindario

Yvette Roeder,
Departamento de Servicios de Vecindario

Cynthia Piez,
Departamento de Parques y Recreación

Aundrea Austin,
Biblioteca Pública de Phoenix

Laura Castillo,
Biblioteca Pública de Phoenix

Karl Kendall,
Biblioteca Pública de Phoenix

Kelly Pearson,
Biblioteca Pública de Phoenix

Terry Lawler,
Biblioteca Pública de Phoenix

Joel Carrasco,
Departamento de Planificación y Desarrollo

Liza Oz-Golden,
Departamento de Planificación y Desarrollo (former)

Yanitza Soto,

Oficina de Salud Pública

Samantha Hacker,
Departamento de Transporte Público

Skitch Kitchen,
Departamento de Transporte Público

Alicia Flores Garcia,
Departamento de Obras Públicas

Alyssa Knowles,
Departamento de Obras Públicas

Karen Apple,
Oficina de Sostenibilidad

Luz Jimenez,
Oficina de Sostenibilidad

Erin Andres,
Departamento de Servicios de Agua

Unlimited Potential

Emma Viera

Tawsha Trahan

Gabby Hernandez

Pinnacle Prevention

Adrienne Udarbe

Jessie Gruner

Kenneth Steel

Local First Arizona

Kimber Lanning

Ginger Sykes Torres

Jason Lowry

Nos gustaría dar un agradecimiento especial a todos los residentes de Phoenix, los agricultores, las empresas de alimentos y las organizaciones comunitarias que compartieron sus experiencias, experiencia y visión para el sistema alimentario. No es solo el plan de la ciudad, es SU plan. Vamos a trabajar juntos.



Socios y colaboradores comunitarios

Las siguientes treinta y dos (32) organizaciones y coaliciones apoyan y se han comprometido a participar en la implementación del Plan de Acción Alimentaria Phoenix 2030:

Activate Food Arizona

Arizona Center for the Blind and Visually Impaired

Arizona Food Bank Network

Arizona State University Swette Center for Sustainable Food Systems

Dr. Chris Wharton

Community Exchange Table

Creighton Community Foundation

Diana Gregory Outreach Services

Diemer Dream Crops Farm

Emerald Roots Farm Collective

Food Skills Collaborative

Garden Hoes Local Farm Goods

HonorHealth Desert Mission

Lending Hands Outreach

LISC Phoenix

Local First Arizona

Machokoto Family Farms

Orchard Community Learning Center

Phoenix Environmental Quality and Sustainability Commission

Pinnacle Prevention

R. City

Shamba AZ

Silverlining Homestead

Spaces of Opportunity

SRP

St. Mary's Food Bank

Sun Produce Cooperative

TigerMountain Foundation

Tonatierra

University of Arizona Center for Urban Smart Agriculture

University of Arizona Maricopa County Cooperative Extension

Valley of the Sun YMCA









Resumen ejecutivo

El Plan de Acción Alimentaria 2030 (Plan 2030) describe los objetivos, prioridades estratégicas y acciones que la Ciudad de Phoenix implementará para aumentar el acceso a alimentos saludables, asequibles y culturalmente relevantes para todos los residentes de Phoenix. El Plan 2030 es el segundo plan de cinco años preparado por la Oficina de Programas Medioambientales (Office of Environmental Programs, OEP) y desarrollado conjuntamente con residentes, organizaciones comunitarias, agricultores, negocios de alimentos y un equipo interdepartamental de la ciudad. Estas partes interesadas han elaborado un Plan 2030 que reconoce la importante labor que se ha llevado a cabo y se sigue llevando a cabo fuera del ámbito del gobierno local, y que apuesta por mantener las alianzas y el compromiso de trabajar juntos.

El énfasis deliberado del plan en la colaboración aumenta las posibilidades de fortalecer el sistema alimentario local mediante el apoyo a la agricultura urbana y a los alimentos cultivados en la zona, lo que genera oportunidades económicas para los emprendedores y permite la expansión de las empresas existentes en todo el sistema alimentario. El Plan 2030 incluye objetivos para ofrecer educación y formación, apoyar la salud comunitaria, fomentar los vínculos comunitarios y culturales, establecer políticas de planificación y ordenación del territorio que favorezcan estos objetivos, y promover relaciones significativas entre los agentes del sistema alimentario. Como resultado, nuestro sistema alimentario se vuelve más resistente y puede soportar posibles interrupciones.

El Plan 2030 se basa en los cimientos establecidos por el Plan de Acción Alimentaria 2025 original, aprobado por el Ayuntamiento de Phoenix en marzo de 2020, apenas unas semanas antes de que el sistema alimentario mundial sufriera una grave crisis: la pandemia de COVID-19. La ciudad de Phoenix respondió a esta crisis aprovechando su asignación de fondos de ayuda contra el coronavirus y fondos de COVID-19 de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (American Rescue Plan Act, ARPA) para lanzar programas de acceso a alimentos de emergencia e implementar acciones identificadas por la comunidad en el plan original. A través de estos programas, la OEP se integró en el sistema alimentario local y pronto se dio cuenta de cómo funcionaba –o no funcionaba– dicho sistema debido a la pandemia y a las desigualdades económicas, medioambientales y sociales ya existentes. Establecer asociaciones comunitarias y contar con un plan claro y práctico contribuyó a la implementación exitosa del Plan de Acción Alimentaria 2025, con el noventa por ciento (90%) de las acciones completadas o en curso.

El Plan 2030 se desarrolló utilizando la visión guía de un sistema de alimentación local equitativo, sostenible y próspero, donde todos tienen suficiente para comer y tienen acceso a alimentos saludables, asequibles y culturalmente relevantes. Los valores fundamentales incluyen la equidad y la justicia, la salud y la alegría, el vínculo con la comunidad y el intercambio de abundancia, la asociación y las acciones colectivas, y la sostenibilidad y la resiliencia. A lo largo de un proceso de participación ciudadana de 10 meses, entre enero y octubre de 2025, la OEP llegó a 2,067 personas mediante una serie de talleres comunitarios interactivos, encuestas, jornadas de puertas abiertas, eventos de presentaciones, campañas en redes sociales, así como grupos de discusión y entrevistas con representantes de todo el sistema alimentario local.

El resultado del proceso de compromiso dio lugar a diez prioridades estratégicas y acciones asociadas que se resumen en la Tabla 1. Resumen de las prioridades y acciones estratégicas del Plan de Acción Alimentaria de 2030.



Prioridad estratégica	Acciones
ACCESO A LOS ALIMENTOS	1.1. Desarrollar o ampliar programas que proporcionen recursos (financiación, infraestructura, apoyo de marketing y/o incentivos) para los sitios de acceso a alimentos de los vecindarios.
	1.2. Ampliar la utilización de programas públicos de asistencia alimentaria a través de promociones, asociaciones e iniciativas que aborden las barreras para la inscripción.
	1.3. Proporcionar recursos para ayudar a los residentes de Phoenix a comprar alimentos saludables, culturalmente relevantes y cultivados a nivel local dentro de un presupuesto.
	1.4. Desarrollar, mantener y compartir un mapa de alimentos comunitarios específico de Phoenix para concientizar sobre los sitios existentes de acceso a los alimentos.
	1.5. Promover la expansión de los mercados móviles de productos agrícolas fortaleciendo las asociaciones comunitarias y aprovechando las instalaciones de la ciudad como puntos de acceso a los alimentos.
	1.6. Explorar estrategias para desarrollar y mejorar servicios de transporte que ayuden a los residentes a llegar a tiendas de comestibles y otros puntos de acceso a alimentos.
SALUD	2.1. Promover el acceso a alimentos saludables en las instalaciones, eventos y programas de la ciudad mediante el desarrollo y la promoción de una campaña de alimentos y bebidas saludables.
	2.2. Apoyar iniciativas de "alimentos como medicina" que integren el acceso a los alimentos y la salud con la atención médica a través de programas y servicios de nutrición para mejorar los resultados de salud, especialmente para poblaciones vulnerables.
	2.3. Colaborar con comedores comunitarios ya consolidados y poner en marcha las cocinas comerciales poco utilizadas de las instalaciones existentes de la ciudad de Phoenix para ampliar el acceso a la alimentación, la salud, la nutrición y la educación culinaria de los residentes de la ciudad de Phoenix.
PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS	3.1. Ampliar las capacitaciones de educación en el jardín para ayudar a los residentes de la ciudad de Phoenix a aprender a cultivar sus propios alimentos en una variedad de entornos.
	3.2. Probar e implementar clases y capacitaciones de salud, nutrición y cocina culturalmente receptivas para los residentes de la ciudad de Phoenix.
	3.3. Coordinar con los departamentos de la ciudad de Phoenix para incorporar elementos relacionados con alimentos y sistemas alimentarios en los programas, proyectos e instalaciones de la ciudad.
	3.4. Involucrar a los empleados de la ciudad de Phoenix en el sistema de alimentos local al brindar oportunidades de educación, capacitación y participación en las instalaciones de la ciudad.
FOOD PRODUCTION	4.1. Crear una estrategia para identificar y activar los sitios propiedad de la ciudad para la producción de alimentos.
	4.2. Desarrollar un proyecto de agricultura urbana y comida comunitaria en la propiedad de la ciudad ubicada en 32nd Avenue y McDowell Road.
	4.3. Desarrollar y expandir iniciativas que proporcionen recursos para los productores locales de alimentos, como programas de subvenciones, oportunidades de capacitación y tutoría, y asistencia para navegar por los procesos y políticas de la ciudad.
	4.4. Colaborar con proveedores de asistencia técnica para proporcionar recursos y promover la producción sostenible de alimentos, incluidos enfoques orgánicos y regenerativos, métodos agrícolas indígenas tradicionales y otras técnicas de crecimiento innovadoras.
	4.5. Apoyar la adopción de prácticas de conservación del agua e infraestructura inteligente para jardines domésticos, jardines comunitarios, jardines escolares y granjas urbanas en coordinación con el plan de gestión de sequías.
ECONOMÍA ALIMENTARIA LOCAL	5.1. Desarrollar pautas locales de adquisición de alimentos, redactar un borrador del texto del contrato y las mejores prácticas de abastecimiento sostenible para la ciudad de Phoenix y otras instituciones locales dentro de la ciudad.
	5.2. Desarrollar una estrategia para conectar a productores locales y negocios de alimentos con programas de apoyo comercial y oportunidades de compras locales.
	5.3. Apoyar el desarrollo y la expansión de las iniciativas de desarrollo de la fuerza laboral en Phoenix en agricultura, tecnología agrícola y alimentaria y otros sistemas alimentarios.
	5.4. Apoyar el desarrollo de infraestructuras en el "segmento intermedio de la cadena de suministro" (transformación, almacenamiento y distribución de alimentos), como centros de distribución alimentaria, almacenes frigoríficos, puntos de recogida y comedores comunitarios.
	5.5. Colaborar con las partes interesadas locales para desarrollar una campaña de marketing de "Comprar comida local" en toda la ciudad para celebrar a los agricultores locales y a otros negocios de alimentos locales.



Prioridad estratégica	Acciones
PREVENCIÓN DEL DESPERDICIO DE ALIMENTOS	6.1. Respalda la educación y el compostaje en la prevención de desechos de alimentos en los sitios de la ciudad.
	6.2. Evaluar las oportunidades de colaboración con escuelas y otros centros comunitarios para implementar la prevención de residuos alimentarios y la educación en compostaje.
	6.3. Apoyar a los restaurantes locales para reducir la pérdida y el desperdicio de alimentos a través de la educación, los recursos y la asistencia técnica en las estrategias de prevención de desperdicios de alimentos.
	6.4. Desarrollar o ampliar programas residenciales que proporcionen educación y recursos para la prevención de residuos alimentarios
COMMUNITY & CULTURAL CONNECTIONS	7.1. Activar espacios públicos como bibliotecas, centros comunitarios y centros para personas mayores con programación relacionada con el cultivo y el aprendizaje sobre alimentos.
	7.2. Invertir en iniciativas dirigidas por la comunidad que promuevan la producción de alimentos en los vecindarios, el intercambio de alimentos, el intercambio de conocimientos, la narración de historias y la conexión con la comunidad en torno a temas de alimentos y sistemas alimentarios.
	7.3. Desarrollar, mantener y compartir un repositorio en línea de capacitaciones educativas comunitarias relacionadas con alimentos, oportunidades de voluntariado y recursos para ayudar a los residentes a participar en el sistema de alimentos local mediante el crecimiento, la venta, el intercambio, la cocina o la conservación de alimentos.
POLÍTICA Y PLANIFICACIÓN DE LA CIUDAD	8.1. Actualizar los códigos y reglamentos de zonificación a través de una enmienda del texto sobre agricultura urbana para identificar claramente qué distritos de zonificación permiten el uso de la tierra agrícola y las cocinas comunitarias, y desarrollar definiciones para los usos de la tierra agrícola actuales y emergentes.
	8.2. Explorar oportunidades para incorporar elementos de sistemas alimentarios e incentivos en códigos basados en la forma, como el Código Urbano Caminable.
	8.3. Actualizar las directrices de política de jardinería comunitaria de 2013 y crear un proceso detallado que aclare los pasos necesarios para establecer un jardinería comunitario y la infraestructura y los edificios asociados.
	8.4. Incorporar estrategias para mejorar la accesibilidad a los alimentos a través del entorno construido en planes futuros de uso de la tierra, planes estratégicos y planes maestros.
ASOCIACIONES Y COLABORACIÓN	9.1. Establecer asociaciones con los Distritos Escolares de Phoenix para aumentar el acceso de los estudiantes a alimentos locales, saludables y culturalmente relevantes y para fomentar la participación de los estudiantes en el cultivo, la cocción y la minimización de los desperdicios de alimentos.
	9.2. Participar en el restablecimiento de la Coalición de Sistemas Alimentarios del Condado de Maricopa (MarCo) para crear una red vibrante y de apoyo para todas las partes interesadas del sistema alimentario.
	9.3. Coordinar una evaluación de alimentos comunitarios del condado de Maricopa sobre el estado del sistema de alimentos. Involucrar a las partes interesadas externas para que proporcionen información sobre el alcance, los posibles contratistas para realizar la evaluación y obtener financiación.
	9.4. Establecer un equipo interdepartamental de alimentos para coordinar el trabajo del sistema de alimentos en todos los departamentos para la implementación de este plan de 2030
SISTEMAS ALIMENTARIOS RESILIENTES	10.1. Participar en el Equipo de Preparación y Respuesta de Servicios Humanos de la Ciudad de Phoenix y desarrollar recomendaciones de seguridad alimentaria.
	10.2. Apoyar y participar en la preparación de la seguridad alimentaria y en las reuniones de respuesta organizadas por partes interesadas externas del sistema alimentario para desarrollar un plan de seguridad alimentaria de emergencia para abordar interrupciones inesperadas en el sistema alimentario local y responder rápidamente a las necesidades de acceso a alimentos de emergencia.
	10.3. Identificar y desarrollar estrategias para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) asociadas con la producción, distribución y consumo de alimentos dentro de la ciudad de Phoenix.
	10.4. Recopilar, gestionar y compartir datos sobre el sistema alimentario local y los datos sanitarios con socios y el público para proporcionar una mejor comprensión del estado actual del sistema alimentario del condado de Maricopa.
	10.5. Identificar y perseguir estrategias de financiación innovadoras para implementar las acciones del plan y reforzar la resiliencia del sistema alimentario, incluidas las fuentes de financiación de capital como los bonos de obligación general.
	10.6. Desarrollar estrategias para supervisar e informar sobre el progreso del Plan 2030, incluido un tablero de control de sistemas alimentarios disponible públicamente que haga un seguimiento de las acciones de implementación y el impacto.



Completar todas las acciones identificadas en este Plan 2030 durante un período de cinco años requiere los siguientes recursos de implementación:

- **Colaboración** interdepartamental continua con grupos de trabajo centrados en acciones específicas.
- **Compromiso** continuo de **socios conocidos y contacto con otras personas** que no están conectadas actualmente.
- Recopilación de datos iniciales y **recopilación continua de datos** para medir las métricas identificadas para las acciones.
- Personal adicional para gestionar los programas a medida que se obtengan fondos, ya sea para **mejorar los programas existentes** o para crear otros nuevos.
- **Exploración continua de las fuentes de financiación municipales**, como los fondos de bonos de obligación general y los fondos que ofrecen las organizaciones filantrópicas locales y nacionales. La financiación federal ha disminuido o se ha eliminado para ciertas actividades relacionadas con el sistema alimentario y la búsqueda de otros socios de financiación será fundamental.



Introducción

La comida es un componente esencial de una comunidad saludable y próspera. La alimentación cumple muchas funciones en la sociedad y desempeña un papel fundamental en la salud, la economía local, la sostenibilidad medioambiental y la identidad cultural. La comida también es profundamente importante a nivel personal, ya que proporciona sustento y conexión con las tradiciones, los seres queridos y un sentido de pertenencia.

El proceso de llevar los alimentos de la granja a su plato es complejo. Los agricultores, las empresas de procesamiento de alimentos, los distribuidores, los establecimientos de restauración (como restaurantes, tiendas y mercados), los consumidores y las empresas de reciclaje de alimentos desempeñan un papel importante. El término **“sistema alimentario”** abarca todos los procesos, personas y recursos implicados en el cultivo, la cosecha, el procesamiento, el envasado, la distribución, el marketing, el consumo y la eliminación de alimentos y artículos relacionados con alimentos.

Un sistema alimentario saludable contribuye al crecimiento económico, la salud pública y el bienestar de la comunidad al:

- Colaboración interdepartamental continua con grupos de trabajo centrados en acciones específicas.
- Compromiso continuo de socios conocidos y contacto con otras personas que no están conectadas actualmente.
- Recopilación de datos iniciales y recopilación continua de datos para medir las métricas identificadas para las acciones.
- Personal adicional para gestionar los programas a medida que se obtengan fondos, ya sea para mejorar los programas existentes o para crear otros nuevos.
- Exploración continua de las fuentes de financiación municipales, como los fondos de bonos de obligación general y los fondos que ofrecen las organizaciones filantrópicas locales y nacionales. La financiación federal ha disminuido o se ha eliminado para ciertas actividades relacionadas con el sistema alimentario y la búsqueda de otros socios de financiación será fundamental.

La ciudad de Phoenix se esfuerza por crear un sistema de alimentación local sostenible, equitativo y próspero, donde todos tengan suficiente comida y acceso a alimentos saludables, asequibles y culturalmente relevantes.





Durante la última década, la ciudad de Phoenix (Ciudad) ha asumido varios compromisos e inversiones para apoyar el sistema alimentario. En 2015, los residentes de Phoenix aprobaron un objetivo relativo al sistema alimentario saludable en el plan general de la ciudad, el PlanPHX, con el fin de promover el desarrollo de un sistema alimentario saludable, asequible, seguro y sostenible que garantice el acceso a alimentos saludables a todos los residentes de Phoenix. En 2016, el Ayuntamiento de Phoenix adoptó los Objetivos de Sostenibilidad Medioambiental de 2050, incluido un Objetivo del Sistema Alimentario Local para mantener un sistema alimentario local saludable, sostenible, equitativo y próspero. En marzo de 2020, el alcalde de Phoenix y el ayuntamiento aprobaron el primer Plan de Acción Alimentaria de la ciudad, describiendo los objetivos, estrategias y acciones a corto plazo para lograr el acceso a alimentos saludables para todos en Phoenix. La implementación del Plan de Acción Alimentaria de Phoenix (PFAP) de 2025 se encargó a la Oficina de Programas Medioambientales.

Se han logrado avances significativos hacia los objetivos establecidos en el PFAP 2025 gracias al esfuerzo conjunto del Ayuntamiento y sus socios comunitarios, los beneficiarios de las subvenciones y los residentes de Phoenix. Hasta la fecha, más del 90% de las acciones del plan se han completado o están en curso. Gran parte de estos avances fueron posibles gracias a la asignación por parte del Ayuntamiento de 14 millones de dólares procedentes de los fondos de ayuda para la COVID-19 de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (ARPA), lo que permitió crear nuevos programas destinados a facilitar el acceso a alimentos de emergencia, apoyar a los productores de alimentos, impartir formación a los residentes de Phoenix y reforzar la cadena de suministro alimentaria local.

La ciudad de Phoenix ha desarrollado el Plan de Acción Alimentaria de Phoenix de 2030 para guiar sus políticas, programas e inversiones con el fin de mejorar el sistema alimentario local en los próximos cinco años.



¿Qué es un sistema alimentario local?

Los **sistemas alimentarios locales** son redes de producción y consumo de alimentos que operan dentro de un área geográfica específica. La ciudad de Phoenix considera que su sistema de alimentación local incluye el área geográfica del condado de Maricopa. En los sistemas alimentarios locales, los alimentos se cultivan cerca del lugar donde se consumen, lo que reduce la distancia que recorren desde la granja hasta la mesa. Esto reduce la contaminación y la dependencia de los combustibles fósiles asociadas al transporte de alimentos y contribuye a reforzar la confianza y los vínculos sociales entre productores y consumidores. Los sistemas alimentarios locales benefician a los agricultores ayudándolos a aumentar las ventas directas y la rentabilidad, fortalecer la economía local creando empleos locales y garantizar que los consumidores tengan un suministro fiable de alimentos frescos.

Compostaje y
reciclaje alimentario



Producción de
alimentos



Procesamiento
de alimentos



Equidad,
comunidad y
acceso a la
comida

Desperdicios
de comida



Distribución
de alimentos



Consumo
de alimentos



Puntos de venta y
retail de alimentación





¿Qué es un Plan de Acción Alimentaria y por qué necesitamos uno?

Un **Plan de Acción Alimentaria** es un marco estratégico diseñado para fortalecer el sistema alimentario local abordando cuestiones relacionadas con el acceso a los alimentos, la sostenibilidad, la salud y el desarrollo económico. El plan consiste en una visión colectiva, áreas prioritarias y acciones tangibles desarrolladas conjuntamente con los residentes de Phoenix y otras partes interesadas del sistema de alimentos. Prioriza y coordina las actividades en todo el sistema alimentario centrandolo en las necesidades y los valores de la comunidad, proporcionando un punto de partida para abordar desafíos complejos como la inseguridad alimentaria.

El Plan de Acción Alimentaria 2030 de Phoenix (Plan 2030) guiará el desarrollo de nuevos programas, inversiones y políticas de alimentos de la ciudad para que estén alineados con las prioridades de la comunidad. El plan también tiene como objetivo fomentar la colaboración entre los departamentos municipales y otros socios que trabajan en el sistema alimentario local, entre los que se incluyen organizaciones comunitarias, agricultores y productores de alimentos, distritos escolares e instituciones de educación superior, organismos locales, iniciativas de base y de ayuda mutua, empresas y los residentes de Phoenix.

Un plan de acción alimentaria es importante porque:

- **Centra las necesidades, los valores y la visión de la comunidad para el sistema alimentario a través de un proceso de planificación participativo.** La planificación de la acción alimentaria implica recopilar una amplia aportación comunitaria y desarrollar estrategias conjuntas para mejorar el acceso a alimentos saludables, asequibles y culturalmente relevantes.
- **Incorpora la equidad y la justicia alimentaria como prioridades principales.** La planificación de la acción alimentaria reconoce las desigualdades dentro del sistema alimentario e incorpora intencionadamente estrategias que abordan los impactos de la desinversión histórica y el racismo sistémico.
- **Promueve la coordinación y la implementación colaborativa.** La elaboración de planes de acción en el ámbito alimentario implica a las partes interesadas de todo el sistema alimentario para comprender mejor las prioridades de los socios y las iniciativas futuras, y da lugar a medidas que se basan en el trabajo ya realizado y en los objetivos comunes.
- **Proporciona una estrategia práctica para aumentar la resiliencia del sistema alimentario.** La elaboración de planes de acción en materia alimentaria se centra en soluciones concretas que puedan poner en práctica el Ayuntamiento, los socios comunitarios y los residentes de Phoenix

Cómo el Plan de Acción Alimentaria de 2025 dio forma a la respuesta de la ciudad a la pandemia:

Unas semanas después de que el primer Plan de Acción Alimentaria de la ciudad fuera adoptado por el Ayuntamiento de Phoenix en marzo de 2020, el sistema alimentario global experimentó un gran impacto. La pandemia de COVID-19 interrumpió las cadenas de suministro internacionales, lo que provocó una escasez generalizada y estantes vacíos en los supermercados. La disponibilidad limitada de alimentos, agravada por el aumento del desempleo, exacerbó las desigualdades existentes en el acceso a los alimentos. La OEP respondió a esta crisis aprovechando la asignación de fondos de ayuda para la COVID-19 de la Ley del Plan de Rescate Estadounidense (American Rescue Plan Act, ARPA) para poner en marcha nuevos programas a través de su Iniciativa de Sistemas Alimentarios Resilientes. Esta financiación permitió directamente la creación de 14 nuevos programas que dinamizaron el sistema alimentario local y tuvieron como objetivo aumentar su resiliencia mediante colaboraciones con agricultores locales, restaurantes, organizaciones comunitarias, bancos de alimentos y los residentes de Phoenix.

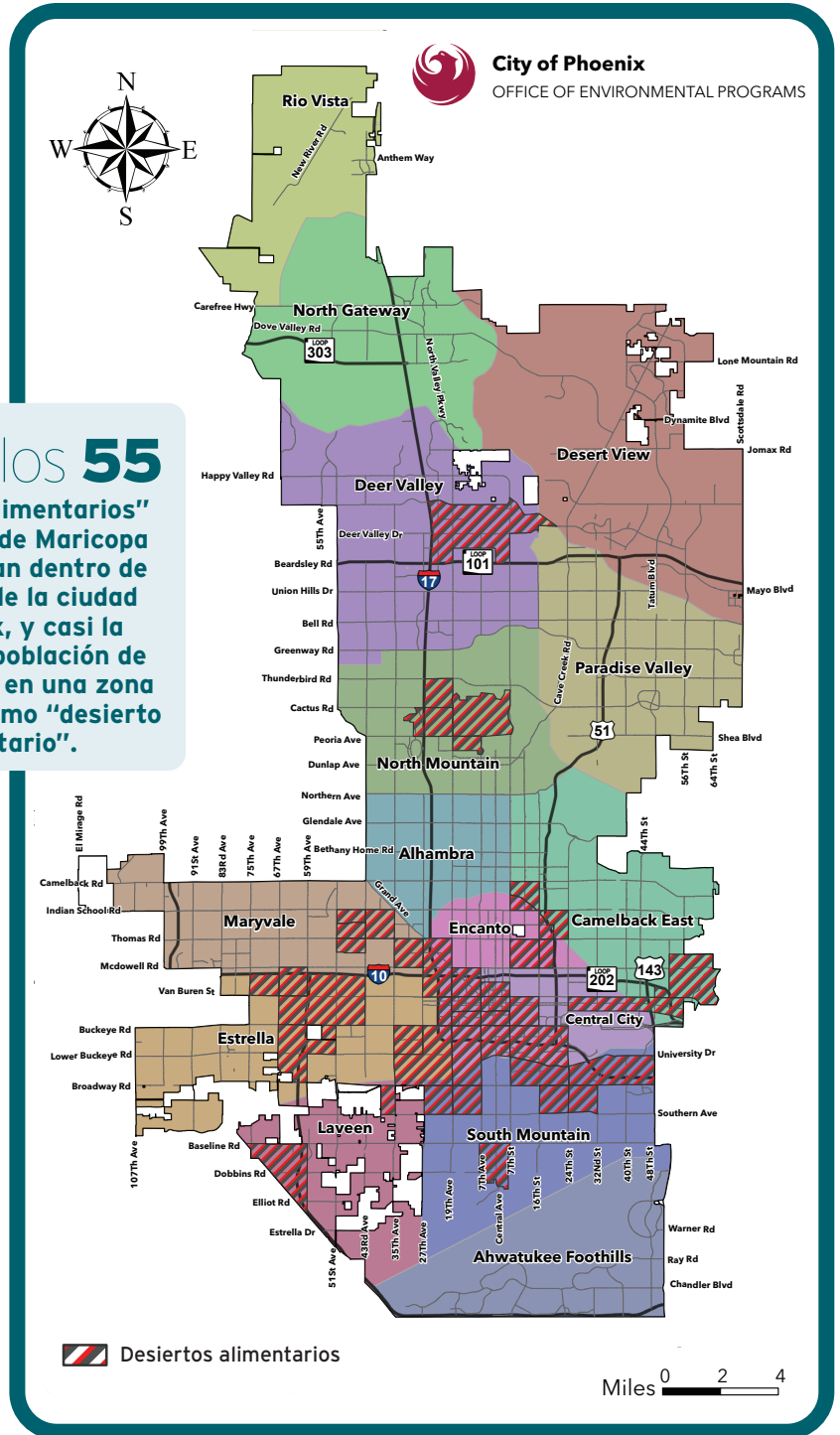
La rápida respuesta de la ciudad a las necesidades de acceso a alimentos de emergencia durante la pandemia fue posible al contar con un plan claro y práctico. Los programas de la Iniciativa de Sistemas Alimentarios Resilientes se diseñaron en función de las necesidades y prioridades de la comunidad identificadas durante el desarrollo del Plan de Acción Alimentaria de Phoenix 2025 y el Plan de Acción Alimentaria de Phoenix del Sur.



Las personas que viven en zonas clasificadas como desiertos alimentarios tienen más probabilidades de experimentar inseguridad alimentaria. La **inseguridad alimentaria** describe un estado en el que una persona u hogar carece de acceso constante a alimentos suficientes, seguros y nutritivos para mantener una vida saludable y activa (USDA, 2025). La inseguridad alimentaria es un problema sistémico y puede deberse a:

- **Factores relacionados con los ingresos.** Las personas con ingresos más bajos o inestables tienen más probabilidades de experimentar inseguridad alimentaria. Las personas pueden verse afectadas por la inestabilidad de los ingresos debido a la pérdida del empleo, trabajos precarios, emergencias financieras u obstáculos sistémicos que impiden la acumulación de riqueza.
- **Alto costo de vida.** El aumento del costo de los alimentos y otros elementos esenciales, como vivienda, servicios públicos, atención médica y el cuidado de los niños, puede afectar los presupuestos de los hogares y dificultar el costo de cantidades adecuadas de alimentos nutritivos.
- **Factores ambientales.** El acceso limitado o inexistente al transporte público o a un vehículo personal puede dificultar el acceso a los alimentos, especialmente en áreas donde no hay tiendas de comestibles cercanas y otros puntos de acceso a los alimentos.
- **Factores sociales.** La discriminación histórica y continua, además de ciertas políticas y prácticas de desarrollo, han creado disparidades en la inseguridad alimentaria para poblaciones, comunidades y áreas geográficas específicas.

43 de los **55**
 "desiertos alimentarios"
 del condado de Maricopa
 se encuentran dentro de
 los límites de la ciudad
 de Phoenix, y casi la
 mitad de la población de
 Phoenix vive en una zona
 clasificada como "desierto
 alimentario".



Este mapa se basa en datos de 2019 del Atlas de Investigación de Acceso a Alimentos del USDA.



El Plan de Acción Alimentaria de Phoenix de 2025 se desarrolló en respuesta a la primera Evaluación Alimentaria Comunitaria del Condado de Maricopa, realizada por la Ciudad de Phoenix y la Coalición del Sistema Alimentario del Condado de Maricopa en 2018. Este estudio puso de manifiesto importantes carencias en materia de seguridad alimentaria y salud relacionada con la alimentación, y reveló que “el 43.4% de los residentes solo dispone en ocasiones de dinero suficiente para cubrir sus necesidades básicas, incluida la alimentación” (Evaluación de los sistemas alimentarios comunitarios, 2018). En particular, la evaluación destacó la presencia y los impactos de los desiertos alimentarios, definidos por el Departamento de Agricultura de los EE. UU. como áreas en las que la población tiene acceso limitado a alimentos frescos, saludables y asequibles.

El “apartheid alimentario” y la importancia de la justicia alimentaria

Los “desiertos alimentarios” no son un fenómeno natural. Estas áreas son el resultado de las desigualdades sociales, a menudo exacerbadas por la desinversión histórica y el racismo sistémico. El **apartheid alimentario** se refiere al hecho de que algunas comunidades se ven afectadas de forma desproporcionada por la falta de disponibilidad de alimentos saludables.

El término “redlining” hace referencia a la práctica histórica de las entidades crediticias de denegar préstamos a determinadas personas por motivos de raza o lugar de residencia. A partir de la década de 1930, algunos vecindarios, a menudo, los que estaban compuestos principalmente por personas de color y personas con ingresos más bajos, se consideraron “peligrosos” para los prestamistas. Como consecuencia, se redujeron las inversiones en estos barrios, lo que generó disparidades persistentes en materia de infraestructuras y servicios, como centros de salud y tiendas de alimentación. En un estudio de 202 ciudades de EE. UU., los investigadores identificaron que los tractos censales enrojecidos habían reducido el acceso a los alimentos modernos en comparación con los tractos que se habían clasificado como “más deseables” (Shaker et al., 2022).

En la actualidad, las comunidades negras, latinas e indígenas suelen contar con menos supermercados y más tiendas de conveniencia con opciones limitadas de alimentos saludables que las comunidades blancas (da Silva Magalhães et al., 2025). Esta distribución desigual de supermercados limita el acceso a alimentos nutritivos y contribuye aún más a las disparidades en la salud racial y étnica, incluidas las enfermedades crónicas relacionadas con la dieta de tasas más altas (Odoms-Young et al., 2023). Además de las comunidades negras, indígenas y de personas de color (BIPOC), hay otros grupos de población que se ven afectados de manera desproporcionada por la inseguridad alimentaria. Entre ellos se incluyen los hogares con bajos ingresos, los hogares con niños, las personas mayores, los veteranos, las personas con discapacidad, las personas sin hogar o en situación de inseguridad residencial, las personas que se identifican como LGBTQ+, y las comunidades de inmigrantes y refugiados.

Para abordar estas disparidades, las estrategias de implementación incluidas en el plan buscan priorizar las comunidades y áreas geográficas de Phoenix que experimentan desafíos desproporcionados relacionados con el acceso a alimentos y la participación en el sistema de alimentos local.



Desarrollo del Plan 2030

El Plan de Acción Alimentaria de Phoenix 2030 se elaboró conjuntamente con los residentes de Phoenix y otras partes interesadas del sistema alimentario a través de un exhaustivo proceso de participación comunitaria de 10 meses de duración. Entre enero y octubre de 2025, la OEP llevó a cabo una serie de talleres comunitarios interactivos, encuestas, jornadas abiertas, eventos de presentaciones, campañas en redes sociales y grupos de discusión y entrevistas con representantes de todo el sistema alimentario local.

La recopilación de información de los residentes de Phoenix, en especial de aquellos que se ven más afectados por el acceso limitado a alimentos saludables, fue esencial para el desarrollo del plan. Para reducir las barreras que impiden participar en el proceso de planificación, en todos los talleres, jornadas de puertas abiertas y eventos comunitarios de la OEP se ofreció a los asistentes comida, servicios de interpretación, materiales traducidos y servicio de guardería. Durante los eventos de difusión, la OEP también conectó a los asistentes con los recursos existentes de acceso a alimentos ofrecidos por la ciudad y los socios comunitarios.

Principios rectores de compromiso con la comunidad:

- **Involucrar a las partes interesadas de todo el sistema alimentario, con un enfoque específico en los residentes más afectados por la inseguridad alimentaria**, incluidas las personas mayores, los jóvenes y los residentes que viven en áreas clasificadas como desiertos alimentarios.
- **Colaborar con organizaciones comunitarias de confianza para invitar a los participantes y servir como facilitadores independientes** para crear espacio para que la comunidad comparta cómodamente sus comentarios.
- **Abordar las barreras de participación para hacer que los compromisos sean accesibles y acogedores** utilizando un lenguaje sencillo y proporcionando alimentos, cuidado infantil, interpretación en vivo y materiales traducidos.
- **Crear confianza y relaciones escuchando las necesidades de la comunidad y creando espacio para compartir historias, conectar con los vecinos y desarrollar soluciones en conjunto.**



A continuación se muestra un resumen de los esfuerzos de difusión realizados para apoyar el desarrollo del Plan 2030:

Talleres interactivos para la comunidad

Se realizaron ocho (8) talleres centrados en los residentes en todo Phoenix desde marzo hasta mayo de 2025. Los talleres incluyeron actividades interactivas centradas en la visión e identificación de estrategias para mejorar el sistema de alimentos local.

Los asistentes realizaron una actividad denominada "menú de inversión en sistemas alimentarios" que consistía en votar soluciones organizadas en cinco categorías: cultivar alimentos, acceder a alimentos, comprar alimentos, comer y aprender sobre alimentos, y participar en el sistema de alimentos local. Cada categoría incluía soluciones de muestra y una opción de escritura. Los participantes votaron por su mejor elección por categoría y luego analizaron su selección, identificaron posibles barreras/desafíos y crearon soluciones para la implementación."

Encuestas sobre alimentos comunitarios

Se realizaron dos (2) encuestas comunitarias para recopilar comentarios sobre las barreras existentes de acceso a los alimentos y las soluciones propuestas. La primera encuesta también incluyó preguntas relacionadas con el Plan de Acción Climática y el Plan de acceso a la energía de la ciudad y se llevó a cabo de febrero a agosto de 2025. La segunda encuesta se centró específicamente en el acceso a alimentos comunitarios y las soluciones propuestas, y se llevó a cabo de agosto a octubre de 2025.

5

Grupos de discusión: para agricultores

En agosto de 2025 se llevaron a cabo tres (3) grupos de discusión con agricultores locales. Los objetivos de los grupos de discusión eran identificar las carencias y oportunidades del actual sistema alimentario del condado de Maricopa, conocer las experiencias de los agricultores con las subvenciones y los programas del sistema alimentario de la ciudad de Phoenix, y averiguar qué aspectos desearían los agricultores que se priorizaran en el próximo plan de acción alimentaria y que se pusieran a su disposición en el futuro.

4

Grupos de discusión y concurso de arte y escritura: para jóvenes

Se celebraron dos (2) grupos de discusión para los jóvenes de Phoenix, uno en mayo de 2025 y otro en octubre de 2025. El primer grupo de discusión se celebró en colaboración con el Plan de Acción Climática, con el apoyo de la Coalición Juvenil por el Clima de Arizona y RE:Frame, un centro cultural dirigido por jóvenes en el sur de Phoenix. El segundo grupo de discusión se celebró en el centro de RE:Frame con participantes de su Environmental Justice Hub. Ambas sesiones incluyeron escuchar las preocupaciones de los jóvenes sobre el sistema alimentario, identificar prioridades y debatir estrategias para adaptar las soluciones a las necesidades específicas de la comunidad. Además de los grupos de discusión, la OEP facilitó el Concurso de Arte y Escritura Juvenil "Nuestra Ciudad, Nuestro Clima" para estudiantes de escuela media y secundaria en otoño de 2025. El concurso pretendía ampliar la participación de los estudiantes en los procesos de planificación pública pidiéndoles que crearan una pieza que reflejara su visión para el futuro climático de Phoenix.

3

Grupos de discusión: para personas mayores

Se realizaron ocho (8) grupos de discusión con personas mayores en la zona de personas mayores operadas por la ciudad en todo Phoenix. Las sesiones de almuerzo se celebraron entre agosto y octubre de 2025. Los asistentes analizaron las barreras para el acceso a los alimentos e identificaron posibles soluciones. Las sesiones se realizaron en inglés con interpretación en vivo disponible en español y mandarín.



6 Grupos de discusión: para empresas locales

Se celebraron cinco (5) talleres empresariales de agosto a octubre de 2025, realizados en colaboración con el Plan de acción climática y el Plan de acceso a la energía. Los empresarios y empleados de Phoenix asistieron a una de las cinco sesiones de talleres para compartir sus opiniones sobre cómo el clima afecta a sus negocios y debatir estrategias para mejorar la eficiencia de sus empresas, reducir costes y ser más sostenibles. Muchos de los asistentes representaron a empresas de alimentos.

7 Eventos de puertas abiertas

Durante el otoño de 2025 se celebraron cuatro (4) eventos abiertos para recopilar comentarios adicionales de la comunidad y conectar a los asistentes con los recursos existentes relacionados con la comida. Tres de los eventos se celebraron en centros comunitarios operados por la ciudad, y el cuarto evento se celebró en un sitio de agricultura urbana local junto con un mercado de agricultores en el lugar.

8 Eventos de presentaciones

El personal de la OEP acudió a cinco (5) eventos comunitarios a gran escala para recopilar comentarios de una combinación de residentes de Phoenix y partes interesadas de los sistemas alimentarios. Estos incluyen eventos organizados por los departamentos de la ciudad de Phoenix y por organizaciones comunitarias. Todos los eventos se centraron en la alimentación, el clima y/o la salud, y en los eventos de presentación se preguntaba a los asistentes cuáles eran sus prioridades en materia de acceso a los alimentos y el sistema alimentario, los retos o barreras a los que se enfrentaban a nivel personal u organizativo, y los recursos que podrían contribuir a fortalecer el sistema.

11

Grupo de trabajo interdepartamental

Además de involucrar a las partes interesadas de la comunidad, se creó un grupo de trabajo interdepartamental para recabar información y fomentar la coordinación a nivel municipal en torno al Plan 2030. El grupo de trabajo incluye representantes de dieciocho (18) departamentos de la ciudad de Phoenix. Desde agosto de 2025, el grupo de trabajo se ha reunido mensualmente para debatir las iniciativas existentes relacionadas con los alimentos dirigidas por diferentes departamentos, los planes para los próximos proyectos y los compromisos para participar en la implementación del plan de acción alimentaria.

10

Entrevistas a partes interesadas

Se realizaron más de 15 entrevistas con las partes interesadas de los sistemas alimentarios entre noviembre de 2025 y marzo de 2026. Entre los entrevistados se encontraban organizaciones comunitarias, bancos de alimentos, instituciones de educación superior, organismos gubernamentales locales, coaliciones y otros socios del sistema alimentario del condado de Maricopa. Las entrevistas abarcaron temas que incluyen las próximas prioridades de programas y políticas, los desafíos y barreras experimentados, los recursos disponibles para compartir y los recursos necesarios para avanzar en su trabajo de sistemas alimentarios.

9

Desafío Innovar PHX

En enero de 2026, el OEP se asoció con la Oficina de Innovación y Venture Cafe de la ciudad para celebrar el sexto "Reto de Innovar PHX". El Desafío Innovar PHX está estructurado como un "hackatón" que dura todo el día, donde equipos de emprendedores, expertos en la materia y residentes de Phoenix se reúnen para desarrollar una solución a un problema complejo como la inseguridad alimentaria. Para este Desafío Innovar PHX, los equipos tenían la tarea de desarrollar un concepto para un centro de alimentos del vecindario que aumentase el acceso a los alimentos y ofreciera oportunidades para la educación, la conexión con la comunidad y la movilidad económica.



Apoyo de difusión y facilitación

La ciudad de Phoenix se asoció con tres organizaciones comunitarias de confianza, Pinnacle Prevention, Unlimited Potential y Local First Arizona, para promocionar las talleres y eventos, identificar a los participantes y facilitar las actividades interactivas. Pinnacle Prevention, una organización de desarrollo de capacidades dedicada a crear un sistema de alimentos justo, sirvió como el principal equipo de facilitación durante los talleres comunitarios y las sesiones grupales de enfoque de agricultores. Unlimited Potential es una organización comunitaria que imparte formación en materia de salud y sostenibilidad a través de su red de trabajadores sanitarios comunitarios (CHW). Unlimited Potential apoyó los esfuerzos de difusión aprovechando su red de CHW, que están integrados en sus comunidades, para reclutar participantes y facilitar conversaciones en grupos pequeños. Local First Arizona es la asociación de negocios local más grande de los EE. UU. y cuenta con una amplia red de negocios locales que respaldan a través de promociones y asistencia técnica. Local First Arizona facilitó una serie de talleres de negocios, aprovechando su red para identificar e involucrar a los negocios de Phoenix. Estas tres organizaciones se ganaron la confianza de los residentes de Phoenix, los agricultores locales y las empresas de la zona, lo que contribuyó a crear un espacio para un diálogo sincero e inclusivo, en el que los asistentes se sintieron cómodos a la hora de expresar sus ideas y opiniones.

Colaboración con planes de acción climática y acceso a la energía

Además de colaborar con organizaciones comunitarias, el Plan de Acción Alimentaria 2030 se elaboró en coordinación con el Plan de Acceso a la Energía de la Oficina de Sostenibilidad de la ciudad de Phoenix y la actualización del Plan de Acción Climática de la OEP. El equipo de Climate Action, Food y Energy (CAFE) desarrolló conjuntamente actividades interactivas y encuestas, coordinó la promoción del taller y compartió recursos e información de la comunidad en todos los eventos. La coordinación de esfuerzos mejoró la participación ciudadana en los tres planes, redujo el cansancio de los miembros de la comunidad y creó alianzas duraderas para apoyar la puesta en marcha de programas centrados en la asequibilidad y el bienestar de la comunidad.



La participación comunitaria EN CIFRAS



2
encuestas



más de
750
respuestas



4

eventos
comunitarios

más de
330
asistentes



8

almuerzos para
personas mayores

más de
240
asistentes



8 talleres
comunitarios



más de
100
asistentes



5

talleres
empresariales



68
asistentes



5 eventos de
presentación



más de
600
asistentes



47
asistentes



3

grupos de
discusión de
agricultores



1

hackatón



26
asistentes



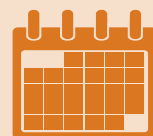
2
eventos
para
jóvenes

más de
70
asistentes



70+

Comentarios del público
y organizaciones publicas



30 días

**N.º total de personas involucradas en el
desarrollo del Plan 2030: 2,300+**



Enfoque y estructura del Plan 2030

El Plan 2030 busca proporcionar estrategias tangibles y medibles para mejorar el sistema alimentario del condado de Maricopa. Sin embargo, este plan no es una lista exhaustiva, sino que pretende servir de punto de partida, recogiendo las prioridades de la comunidad y proponiendo medidas que contribuyan a hacerlas realidad.

El Plan 2030 pretende ser un plan comunitario, no solo “el plan de la ciudad” para ampliar el acceso a los alimentos y fortalecer el sistema de alimentos local. **El plan fue desarrollado conjuntamente con los residentes de Phoenix y las partes interesadas del sistema de alimentos, y está previsto que se implemente en colaboración.** Muchas de las acciones del plan se basan en las iniciativas y prioridades existentes de los socios comunitarios. El plan reconoce y aprovecha estos esfuerzos, destacando su adecuación a las necesidades de la comunidad y fomentando la colaboración para reforzar estas actividades.

¿Qué novedades hay en el Plan 2030?

El Plan de Acción Alimentaria 2025 de la ciudad tenía cinco objetivos generales, respaldados por 18 estrategias y 51 acciones. Los cinco objetivos incluían:

- Alimentos saludables para todos**
- Fortalecer la economía local**
- Celebrar la agricultura local y diversa**
- Mantener un medio ambiente sostenible**
- Un sistema alimentario resiliente**

El Plan 2030 consta de **diez prioridades estratégicas** que se identificaron en función de las necesidades de la comunidad y la visión del sistema alimentario. Cada prioridad estratégica incluye un objetivo y acciones específicas que respaldan el desarrollo de un sistema de alimentos local equitativo, resiliente y próspero.

Diez prioridades estratégicas



Acceso a los alimentos

Todos los residentes de Phoenix tienen suficiente para comer, y en todos los barrios de Phoenix se puede encontrar comida fresca, saludable y acorde con las tradiciones culturales, a un precio asequible y de fácil acceso.



Salud:

La salud y el bienestar comunitarios mejoran, respaldados por la educación y los programas que aumentan el acceso a alimentos saludables y nutritivos.



Educación y formación:

Todos los residentes de Phoenix tienen acceso a educación y capacitación sobre alimentos.



Producción de alimentos:

La producción de alimentos es un uso valioso de la tierra y está respaldada por los planes, procesos y recursos de la ciudad.



Economía de la comida local:

Una economía alimentaria próspera, equitativa y circular que funciona para todos y crea oportunidades para el desarrollo del patrimonio comunitario.



Estructura de prioridad estratégica

Cada prioridad estratégica incluye:

- **Objetivo general:** *refleja la visión de la comunidad de la prioridad estratégica.*
- **Antecedentes y relevancia para la comunidad:** *proporciona contexto sobre por qué se seleccionó esta prioridad estratégica, qué tendencias/datos son relevantes y cómo esto se alinea con los comentarios de la comunidad.*
- **Aspectos destacados de la comunidad:** *muestra una organización o iniciativa local que lidera el camino en este espacio.*

Cada prioridad estratégica incluye acciones específicas para la implementación. Cada acción incluye:

- **Colaboradores:** *identifica departamentos y socios comunitarios que se han comprometido a trabajar en la acción.*
- **Métricas:** *propone métricas para evaluar el éxito y el impacto de la acción.*
- **Cronología:** *incluye un plazo estimado para completar la acción.*
 - A corto plazo: 1-2 años
 - A medio plazo: de 3 a 4 años
 - A largo plazo: más de 5 años

Un plan de planes

Más allá del plan de acción alimentaria, los problemas relacionados con los alimentos y el sistema alimentario se incluyen en varios planes e iniciativas principales de la ciudad:

- **PlanPhx (Plan General de Phoenix - 2015, 2025)**
- **Plan de acción climática para 2021**
- **Objetivos de sostenibilidad para 2050**
- **Plan de cero residuos y hoja de ruta de economía circular 2050**
- **Plan de Desarrollo Orientado al Transporte Público en el Centro-Sur 2022**
- **Plan RIO PHX 2026**
- **Plan Shade Phoenix 2024**



Prevención del desperdicio de alimentos:

Las estrategias de prevención reducen la generación de residuos, el excedente de alimentos se redistribuye a los necesitados y se compostan los alimentos no comestibles.



Conexiones con la comunidad y la cultura:

La comunidad se construye en torno a la comida y todos los residentes tienen oportunidades de crecer, compartir y reunirse en espacios comunitarios accesibles.



Planificación y política de la ciudad:

La Ciudad establece políticas integrales que apoyan las actividades y los actores implicados en todo el sistema alimentario.



Asociaciones y colaboración:

Crear conexiones significativas con todas las personas involucradas en nuestro sistema de alimentos local conduce a un cambio transformador y resiliencia.



Resiliencia del sistema alimentario:

El sistema alimentario local es capaz de soportar y recuperarse de las interrupciones, y existen estrategias para apoyar y supervisar su sostenibilidad a largo plazo.



Visión y valores guía

La visión general y los valores de guía están presentes en todo el plan y servirán de guía para la puesta en práctica de las medidas propuestas.

Un sistema de alimentación local equitativo, sostenible y próspero, donde todos tienen suficiente para comer y tienen acceso a alimentos saludables, asequibles y culturalmente relevantes.



Equidad y justicia:

Abordar y deshacer intencionadamente las desigualdades dentro del sistema alimentario local.



Salud y alegría:

Celebra la importancia de la comida para el bienestar individual y comunitario.



Abundancia de conexión y uso compartido con la comunidad:

Fomentar un sentido de comunidad y crear espacios para compartir, aprender y reunirse alrededor de la comida.



Asociaciones y acciones colectivas:

Colaborar con las partes interesadas en todo el sistema alimentario, basándose en el trabajo existente y los objetivos compartidos.



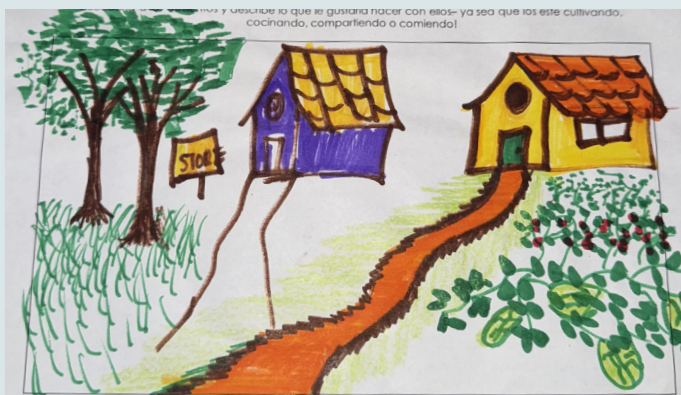
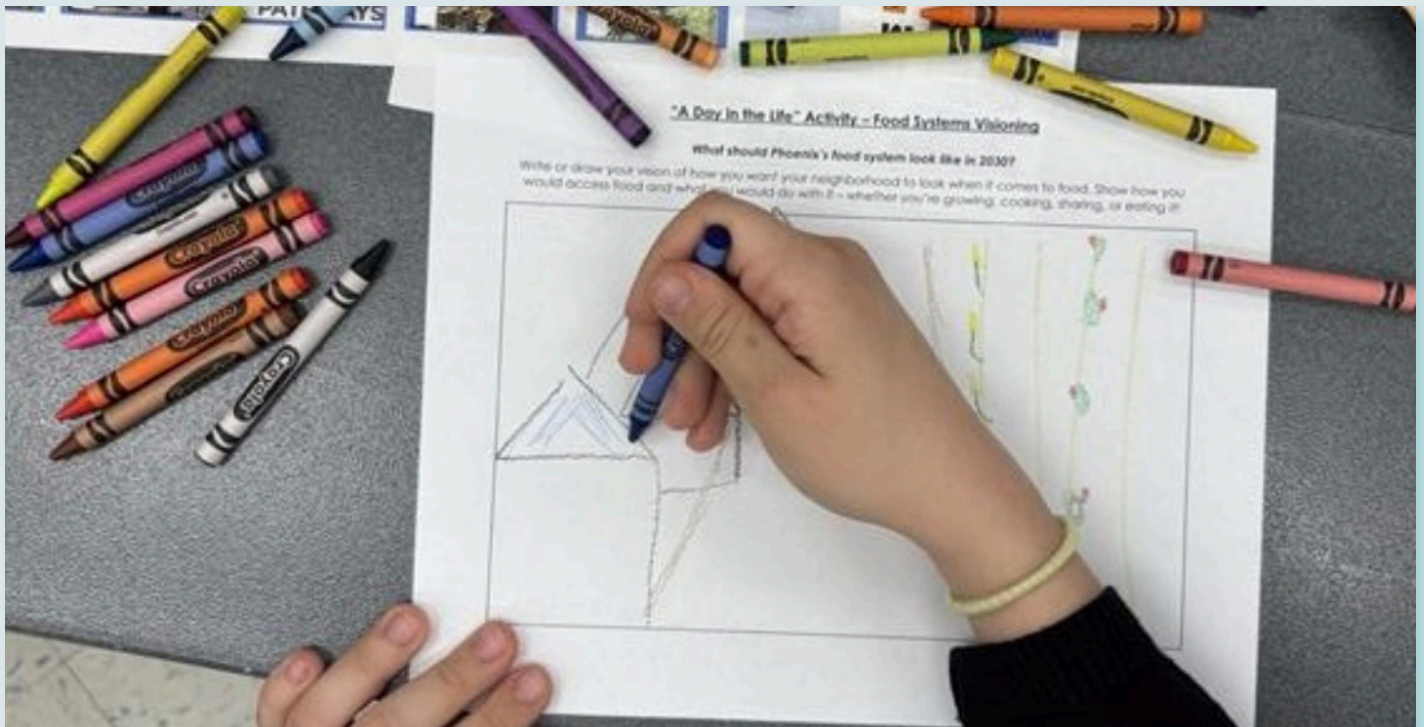
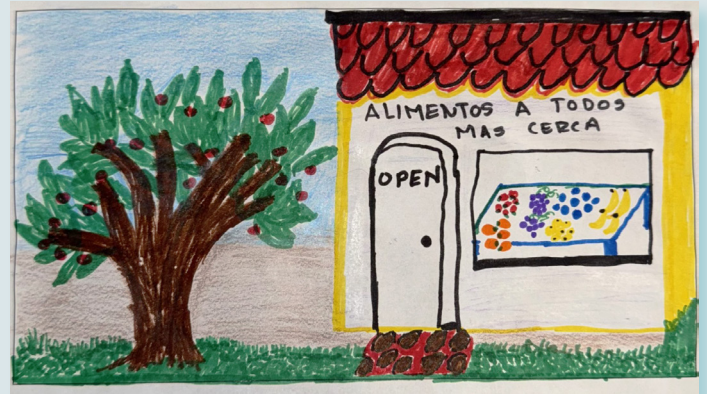
Sostenibilidad y resiliencia:

Preservar de los recursos, la tierra y el conocimiento para beneficiar a las generaciones actuales y futuras.



"Un día en la vida" - Visión de los sistemas alimentarios

Escribe o dibuja una visión de cómo podría ser su vecindario, respecto a la alimentación ¡Muestre cómo accedería a los alimentos y describe lo que le gustaría hacer con ellos- ya sea que los esté cultivando, cocinando, compartiendo o comiendo!





PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 1

ACCESO A LOS ALIMENTOS

Todos en Phoenix tienen suficiente para comer, y hay comida fresca, saludable y culturalmente relevante disponible, asequible y fácilmente accesible en todos los vecindarios de Phoenix.

Antecedentes e impacto en la comunidad

El condado de Maricopa es líder nacional en la producción de alimentos; sin embargo, el sistema de alimentos no funciona para muchas personas en Phoenix, especialmente personas de bajos ingresos, minorías étnicas, personas mayores y niños. Según un estudio en 2023 realizado por Feeding America, el 13,7% de la población del condado de Maricopa se identificó que se encontraba en situación de inseguridad alimentaria. De este grupo, se calcula que el 66% reunía los requisitos para acogerse al Programa de Asistencia Nutricional Suplementaria (SNAP) y a otras prestaciones de programas de nutrición (con unos ingresos un 185% por debajo del umbral de pobreza). Se estima que el 34% tiene niveles de ingresos que los descalifican para recibir beneficios federales de nutrición, lo que destaca una brecha en el apoyo que los miembros de la comunidad identificaron durante los esfuerzos de difusión del plan. Para abordar esta necesidad, se han incluido acciones para apoyar y complementar los beneficios públicos.





Los residentes de Phoenix señalaron que la imposibilidad de costearse la comida era el principal obstáculo para acceder a los alimentos. Sin embargo, los residentes también señalaron otros obstáculos que les impedían acceder a alimentos saludables y culturalmente adecuados, como la falta de puntos de venta de alimentos cercanos, el acceso limitado al transporte y la falta de tiempo y conocimientos, lo que afectaba a su capacidad para adquirirlos y prepararlos. Al encuestar a los residentes de Phoenix, el **36% de los encuestados indicó haber experimentado algún nivel de inseguridad alimentaria en los últimos 12 meses (n = 750)**, y solo el **30% afirmó que no se enfrentaba a ninguna barrera para acceder a alimentos frescos y saludables (n = 409)**. Para abordar estas barreras, los residentes exigían que se ubicaran más sitios de acceso a alimentos en los vecindarios, que se ampliaran las opciones de transporte para llegar a estos sitios y que se hicieran más asequibles los alimentos saludables.

¿Qué obstáculos encuentra a la hora de acceder a alimentos frescos y saludables?	Número de respuestas
Son demasiado caros para mi presupuesto	203
No tengo obstáculos	121
No tengo tiempo para cocinarlos ni prepararlos	87
Están demasiado lejos de donde vivo	78
No tengo transporte para llegar a ellos	54
No sé dónde encontrarlos	48
No sé cómo cocinarlos o comerlos	44
Otro	21
No tengo acceso a equipamiento básico de cocina	9

– Data is from the community food surveys conducted during the 2030 Plan's outreach efforts.

Dimensiones del acceso a los alimentos

El Plan 2030 busca respaldar varias dimensiones clave del acceso a los alimentos:

- **Disponibilidad:** hay una cantidad suficiente de alimentos seguros y de calidad que está siempre disponible.
- **Accesibilidad:** la comida es físicamente accesible, está ubicada cerca y la gente tiene los recursos para viajar para obtenerla.
- **Asequibilidad:** los alimentos tienen un precio tal que las personas pueden permitirse una dieta nutritiva sin comprometer otras necesidades esenciales.
- **Aceptabilidad:** las personas tienen acceso a alimentos que son culturalmente relevantes y se alinean con sus prácticas culturales, preferencias y necesidades dietéticas.



Acción 1.1

Desarrollar o ampliar programas que proporcionen recursos como financiación, infraestructura, apoyo de marketing o incentivos para los sitios de acceso a alimentos de los vecindarios.

Colaboradores:

- **Sitios de distribución de alimentos existentes** (mercados agrícolas, tiendas en esquina, despensas de alimentos, etc.)
- **Organizaciones comunitarias**
- **Organizaciones de desarrollo empresarial**
- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Desarrollo comunitario y económico, Servicios humanos, Servicios de vecindarios)

Métricas:

- **Número de sitios de acceso a los alimentos**
 - **Número de visitantes a sitios de acceso a alimentos**
 - **Distancia promedio del hogar desde un lugar de acceso a los alimentos**
- Satisfacción de los residentes con la disponibilidad de alimentos**

Cronología:

A medio plazo

Acción 1.2

Ampliar la utilización de programas públicos de asistencia alimentaria a través de promociones, asociaciones e iniciativas que aborden las barreras para la inscripción.

Colaboradores:

- **Organizaciones basadas en la comunidad** (Pinnacle Prevention, Wildfire, etc.)
- **Agencias locales** (Departamento de Salud Pública del Condado de Maricopa, Departamento de Seguridad Económica de Arizona)
- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Servicios humanos, Salud pública, Comunicaciones)

Métricas:

- **Número de residentes elegibles para SNAP inscritos en programas de beneficios**
- **Número de residentes alcanzados a través de campañas de comunicaciones.**

Cronología:

A corto plazo



Acción 1.3

Ofrecer recursos para ayudar a los residentes de Phoenix a comprar alimentos saludables, culturalmente adecuados y de origen local sin salirse del presupuesto, como cursos de formación sobre técnicas de compra, planificación de comidas y consejos para aprovechar los programas de prestaciones y recompensas.

Colaboradores:

- **Organizaciones comunitarias**
- **Puntos de venta de alimentos existentes** (mercados agrícolas, mercados de vecindarios, tiendas de comestibles, etc.)
- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Servicios humanos, Biblioteca)

Métricas:

- **Número de personas formadas en recursos de asequibilidad**
- **Confianza de los residentes en su capacidad para hacer que sus compras de alimentos vayan más allá** (antes y después de la formación)
- **Los residentes informaron ahorros en comestibles** (antes y después de la capacitación)

Cronología:

A corto plazo

Acción 1.4

Desarrollar, mantener y compartir un mapa de alimentos comunitarios específico de Phoenix para concientizar sobre los sitios existentes de acceso a los alimentos.

Colaboradores:

- **Agencias locales** (Departamento de Salud Pública del Condado de Maricopa, Departamento de Seguridad Económica de Arizona)
- **Instituciones de educación superior** (Universidad Estatal de Arizona)
- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Innovación, Servicios humanos, Servicios de vecindario, Tránsito público)

Métricas:

- **Número de centros incluidos en el mapa de recursos alimentarios de la comunidad**
- **Número de visitas al mapa de recursos alimentarios comunitarios en línea**
- **Conocimiento de los residentes sobre recursos de asequibilidad alimentaria**

Cronología:

A corto plazo



Acción 1.5

Promover la expansión de los mercados móviles de productos agrícolas fortaleciendo las asociaciones comunitarias y aprovechando las instalaciones de la ciudad como puntos de acceso a los alimentos.

Colaboradores:

- **Organizaciones comunitarias** (Activate Food Arizona, etc.)
- **Departamentos municipales** (Programas ambientales, Biblioteca, Parques y recreación, Servicios humanos, Servicios de vecindario)

Métricas:

- **Número de visitas a los mercados de productos móviles que se realizan en los centros de la ciudad.**
- **Número de ubicaciones de la ciudad que sirven como puntos de acceso a los alimentos.**

Cronología:

A corto plazo

Acción 1.6

Explorar estrategias para desarrollar y mejorar servicios de transporte que ayuden a los residentes a llegar a tiendas de comestibles y otros puntos de acceso a alimentos.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Tránsito público, Servicios humanos)
- **Valley Metro**
- **Organizaciones comunitarias**

Métricas:

- **Número de viajes realizados en los servicios de transporte de comestibles.**
- **Número de viajes de compras completados.**
- **Número de rutas mejoradas/reenrutadas.**

Cronología:

A largo plazo



ASPECTOS DESTACADOS DE LA COMUNIDAD

Mercados móviles Farm Express DE ACTIVATE FOOD ARIZONA

Activate Food Arizona es una organización sin ánimo de lucro de tipo “do tank” (organización dedicada a la acción), constituida como entidad 501(c)(3), que desarrolla y pone en práctica soluciones innovadoras para el sistema alimentario basadas en la comunidad con el fin de mejorar la vida de todos los habitantes de Arizona, sobre todo a través de su programa Farm Express Mobile Market. Farm Express es una flota de tres vehículos de mercados de productos móviles (uno de los cuales se opera desde un autobús de la ciudad fuera de servicio) que vende productos saludables y asequibles a un costo en comunidades de toda el área metropolitana de Phoenix. Las frutas y verduras frescas de alta calidad que se venden en los mercados provienen de distribuidores mayoristas, así como de agricultores y productores de Arizona. Los mercados aceptan beneficios SNAP, cupones de comida dobles, así como pagos en efectivo y con tarjeta para garantizar que todos los miembros de la comunidad tengan acceso a los productos que necesitan para sí mismos y sus familias, a la vez que apoyan la economía alimentaria local.



“El acceso a alimentos de calidad, asequibles y culturalmente relevantes no es negociable. Todos tienen un papel que desempeñar para garantizar que los miembros de nuestra comunidad puedan acceder a la comida que necesitan para alimentarse a sí mismos y a sus familias. Durante los últimos 12 años, Farm Express se ha centrado en esta misión: fomentar la comunidad a través de la comida y construir relaciones profundas y duraderas con residentes de todas las edades y orígenes. Estamos orgullosos de lo que hemos logrado juntos y nos comprometemos a seguir construyendo un sistema alimentario que funcione para todos nosotros”.

*- Elyse Guidas, MPH,
Directora Ejecutiva de Activate Food Arizona*

Farm Express supera las barreras relacionadas con el transporte y la distancia que dificultan el acceso a los alimentos, llevando productos frescos directamente a los residentes que más los necesitan, incluyendo muchos centros gestionados por el Ayuntamiento, como bibliotecas, complejos de viviendas y centros comunitarios. Actualmente, los autobuses Farm Express visitan más de 35 lugares únicos en todo el Valle, proporcionando productos frescos a aproximadamente 15,000 personas al año. Durante el verano de 2025, Activate Food Arizona se asoció con la ciudad de Phoenix para organizar mercados de productos frescos en el interior de varias bibliotecas de la ciudad de Phoenix para reducir los riesgos para la salud asociados al calor extremo, tanto para el personal como para los clientes. Esta colaboración proporcionó un servicio ininterrumpido y un acceso a los alimentos crítico en un momento en el que el calor extremo hace que el acceso seguro a los alimentos sea aún más difícil.



PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 2:

SALUD

La salud y el bienestar comunitarios mejoran, respaldados por la educación y los programas que aumentan el acceso a alimentos saludables y nutritivos.

Antecedentes e impacto en la comunidad

El acceso equitativo a alimentos nutritivos, locales, culturalmente relevantes y asequibles hace que una comunidad sea saludable. Muchos estudios han descubierto que la inseguridad alimentaria y la falta de acceso a alimentos asequibles y nutritivos se asocian con una mala calidad alimentaria y un mayor riesgo de enfermedades relacionadas con la dieta, incluidas enfermedades cardiovasculares, diabetes y ciertos tipos de cáncer (Odoms-Young et al, 2024).

Esta sección incluye estrategias para mejorar el acceso de los residentes de Phoenix a alimentos saludables y nutritivos al implementar políticas y brindar oportunidades para aprender, acceder, conectar y cultivar alimentos saludables. Los comentarios de los residentes dieron forma al desarrollo de soluciones clave, incluidas clases de salud y nutrición, programas de prescripción de alimentos y expansión de cocinas comunitarias. La ciudad de Phoenix puede crear un entorno para que los residentes tomen decisiones informadas y participen en un sistema de alimentos resiliente y saludable mediante, en parte, la integración de los enfoques de "Food is Medicine" ("Alimentos como medicina") y el fortalecimiento de las vías hacia la educación culinaria, la salud y la nutrición.

¿Qué es "Alimentos como medicina"?

"Alimentos como medicina" es el concepto de usar alimentos para prevenir, manejar o tratar enfermedades crónicas específicas relacionadas con la dieta en coordinación con el sector de la atención médica. Las intervenciones de Food is Medicine a menudo implican "prescribir" alimentos nutritivos como parte del tratamiento de un paciente, como programas de prescripción de productos agrícolas (prescribe productos frescos), comidas adaptadas médicamente (prescribe alimentos preparados) o alimentos adaptados médicamente (prescribe productos agrícolas y otros productos básicos). La investigación inicial muestra que programas como estos mejoran los resultados de salud de los pacientes con afecciones como hipertensión, diabetes y enfermedad cardiovascular (Downer et al., 2020).



Acción 2.1

Promover el acceso a alimentos saludables en las instalaciones, eventos y programas de la ciudad mediante el desarrollo y la promoción de una campaña de alimentos y bebidas saludables.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas ambientales, Salud pública, Servicios humanos, Parques y recreación, Servicios de vecindario, Obras públicas - instalaciones, y oficina del gerente de la ciudad)
- **Programa empresarial del estado de Arizona**
- **CityHealth**

Métricas:

- **Número de eventos en la ciudad siguiendo las directrices de alimentos y bebidas saludables**
- **Número de contratos municipales que incorporan directrices de alimentos y bebidas saludables**
- **Porcentaje de alimentos en máquinas expendedoras en las instalaciones de la ciudad que cumplen con las pautas de alimentos y bebidas saludables**
- **Número de alimentos saludables disponibles en cafeterías y cafés de la ciudad**

Cronología:

A corto plazo

Acción 2.2

Apoyar iniciativas de "alimentos como medicina" que integren el acceso a los alimentos y la salud con la atención médica a través de programas y servicios de nutrición para mejorar los resultados de salud, especialmente para poblaciones vulnerables.

Colaboradores:

- **Proveedores de atención médica** (HonorHealth, etc.)
- **Bancos de alimentos** (Desert Mission Food Bank, etc.)
- **Food as Medicine Coalition**
- **Organizaciones comunitarias**
- **Instituciones de educación superior** (Universidad Estatal de Arizona, Universidad de Arizona)
- **Agencias locales** (Departamento de Servicios de Salud de Arizona)
- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Salud pública)

Métricas:

- **Número de iniciativas de "Alimentos como medicina" desarrolladas en Phoenix**
- **Número de iniciativas de "Alimentos como medicina" apoyadas por la ciudad**

Cronología:

A largo plazo



Acción 2.3

Colaborar con cocinas comunitarias establecidas y activar cocinas comerciales infrautilizadas dentro de las instalaciones existentes de la ciudad para ampliar el acceso a alimentos, salud, nutrición y educación culinaria para los residentes de Phoenix.

Colaboradores:

- **Cocinas comunitarias existentes**
- **Organizaciones comunitarias** (Local First Arizona, etc.)
- **Instituciones de educación superior**
- **Departamentos de la ciudad** (Programas ambientales, Servicios humanos, Parques y recreación, Vivienda)
- **Teaching Kitchen Collaborative**

Métricas:

- **Número de cocinas comerciales activadas para educación alimentaria, sanitaria, nutricional y culinaria**
- **Número de residentes de Phoenix entrenados en cocinas comunitarias**
- **Número de formaciones ofrecidas en persona y en línea**
- **Evaluaciones de los participantes, incluidas las encuestas previas/posteriores, evaluaciones de aprendizaje, tasas de finalización, cambios de comportamiento notificados, etc.**
 - Confianza de los residentes en su capacidad para preparar comidas saludables y nutritivas
 - Los residentes informaron cambios en los productos frescos consumidos (antes y después de la capacitación)

Cronología:

A medio plazo



LOS PROGRAMAS

"Alimentos como medicina" DE HONORHEALTH Y DESERT MISSION FOOD BANK

HonorHealth es un sistema de atención médica sin fines de lucro que atiende a más de cinco millones de personas en el área metropolitana de Phoenix. **Desert Mission, la división de servicios comunitarios de HonorHealth, se ha dedicado a abordar los determinantes sociales de la salud a través del acceso a los alimentos, la educación y el empoderamiento durante casi 100 años.** En colaboración con HonorHealth Services y otros socios comunitarios, Desert Mission se compromete a apoyar la "Food Is Medicine" asociándose con personas y familias para mejorar su salud, bienestar y calidad de vida.

Ubicado en el campus del Centro Médico John C. Lincoln de HonorHealth, Desert Mission sirve a la comunidad a través de sus cuatro pilares programáticos: Banco de Alimentos, Vivir Bien, Lincoln Learning Center y Atención Sanitaria Diurna para Adultos. El Desert Mission Food Bank ofrece alimentos nutritivos y gratuitos a los miembros de la comunidad. En asociación con St. Mary's Food Bank y su programa de rescate de comestibles, cada hogar recibe 50-70 libras de alimentos frescos por visita. Además, el banco de alimentos ofrece un programa de cajas de alimentos de emergencia para bebés y un programa de cajas de alimentos para personas mayores. Desert Mission también acepta derivaciones directas de pacientes de proveedores en colaboración con la iniciativa de HonorHealth para detectar la inseguridad alimentaria de los pacientes.

El programa Living Well de Desert Mission proporciona apoyo para la navegación de recursos y programas de nutrición comunitaria para abordar los factores sociales y económicos subyacentes que influyen en la salud, como la educación, el empleo y la estabilidad financiera. Living Well proporciona a los residentes una conexión directa con recursos, como programas de beneficios públicos (SNAP, seguro médico AHCCCS), despensas escolares, programas de comidas de fin de semana y entrega a domicilio. Desert Mission también distribuye alimentos en una variedad de ubicaciones clínicas de HonorHealth en Phoenix y Scottsdale a través de su iniciativa Mobile Farm Stand. Al trabajar con Sun Produce Cooperative, una cooperativa agrícola local, los productos frescos y de temporada se venden a precios asequibles para la comunidad. Estos recursos de orientación y acceso se complementan con diversos programas de habilidades culinarias relacionados con la cocina, la jardinería y la alimentación saludable y la nutrición.

Para ampliar estos servicios de apoyo, HonorHealth recibió financiación a través de la iniciativa "Gus Schumacher Nutrition Incentive Program" (GusNIP) del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos con el fin de poner en marcha un programa de prescripción de frutas y verduras. El programa Produce Prescription permite a los médicos de HonorHealth recetar frutas y verduras frescas para el plan de atención del paciente. Los pacientes que cumplan los requisitos y estén afiliados a Medicare o Medicaid, y que padezcan enfermedades crónicas como diabetes tipo 2, hipertensión u obesidad, o que se encuentren en situación de inseguridad alimentaria, pueden recibir \$50 al mes en créditos para la compra de productos frescos durante seis meses. Los pacientes pueden canjear sus créditos en los sitios de soporte de granja móvil de Desert Mission. Además de los productos frescos, los participantes en el programa reciben educación nutricional y apoyo continuo de su equipo de atención, lo que ayuda a abordar las necesidades inmediatas y la salud a largo plazo.



“Lo mejor de este programa fue obtener productos frescos y la oportunidad de probar nuevas verduras y frutas que normalmente no compraría. Fue de gran ayuda tener productos cuando no había mucha comida todos los días”.
- Participante del programa Desert Mission



“He bajado mi A1C 1 punto. En casa he estado luchando durante años. Este programa hizo posible una alimentación saludable”.
- Participante del programa Desert Mission



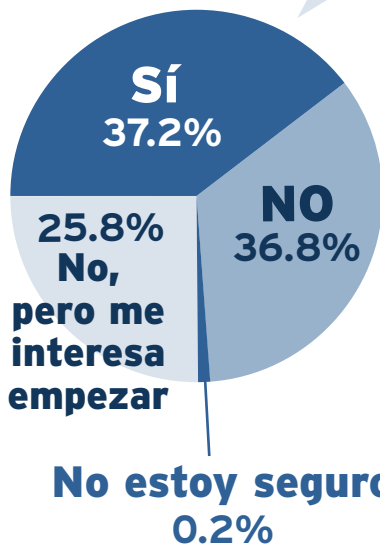
PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 3 EDUCACIÓN Y FORMACIÓN

Todos los residentes de Phoenix tienen acceso a educación y capacitación sobre alimentos.

Antecedentes e impacto en la comunidad

La educación alimentaria y la formación sobre temas como la jardinería, la nutrición y las habilidades culinarias son esenciales para empoderar a los residentes con el conocimiento para cultivar su propia comida, tomar decisiones más saludables y preparar comidas nutritivas. Basándose en los comentarios de los residentes, muchos miembros de la comunidad se enfrentan a barreras arraigadas en un conocimiento limitado de cómo cultivar su propia comida y cómo prepararla. La supresión de la financiación del Programa de Educación Nutricional del Programa de Asistencia Nutricional Suplementaria (SNAP-Ed) el 30 de septiembre de 2025 ha dejado un vacío considerable en la educación nutricional comunitaria, la enseñanza de la horticultura, las habilidades de cocina y gestión de recursos alimentarios, así como en las oportunidades de aprendizaje práctico. Para subsanar esta carencia entre los residentes de Phoenix, es necesario realizar una inversión específica en iniciativas de educación y formación, reforzar las colaboraciones y ampliar la oferta de programas, con el fin de garantizar que los residentes tengan acceso a los conocimientos y habilidades necesarios para cuidar de su salud y bienestar.

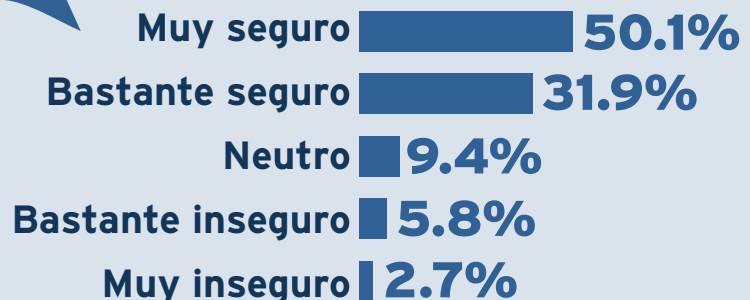
¿Usted o su familia cultivan su propia comida?



63%

de los encuestados ya cultivan su propio alimento o están interesados en empezar.

Qué confianza tiene en su capacidad para comprar, cocinar y comer alimentos que se ayuden a sentirse lo mejor posible?





Esta sección describe estrategias para ampliar la educación en jardinería y fortalecer la salud, la nutrición y las oportunidades de capacitación culinaria que proporcionan a los residentes las habilidades y los recursos para mejorar su bienestar. Esta sección también describe la importancia de las asociaciones para integrar la programación de sistemas alimentarios tanto en iniciativas nuevas como existentes, ampliando el acceso y profundizando el impacto en la comunidad.

Acción 3.1

Ampliar las capacitaciones de educación en el jardín para ayudar a los residentes de Phoenix a aprender a cultivar su propia comida en una variedad de entornos (en patios traseros, jardines de contenedores, interiores, jardines comunitarios, jardines escolares, etc.).

Colaboradores:

- **Organizaciones comunitarias**
- **Promotoras de salud**
- **Extensión Cooperativa del Condado Maricopa de la Universidad de Arizona** (Programa Maestro de Jardinería)
- **Escuelas y distritos escolares**
- **Departamentos municipales** (Programas ambientales, Servicios de agua, Biblioteca, Vivienda, parques, Servicios humanos, Servicios de vecindario)

Métricas:

- **Número de cursos de formación en jardín ofrecidos en persona y en línea**
- **Número de residentes de Phoenix entrenados**
- **Evaluaciones de los participantes, incluidas las encuestas previas/posteriores, evaluaciones de aprendizaje, tasas de finalización, cambios de comportamiento notificados, etc.**

Cronología:

A corto plazo

El Programa de Asistencia Nutricional Suplementaria - Programa de Educación Nutricional (SNAP-Ed) se estableció en 1992 y fue financiado por el Departamento de Agricultura de los EE. UU. (USDA) para complementar los beneficios del SNAP al ayudar a las personas y familias con recursos limitados a tomar decisiones sobre alimentos saludables dentro de un presupuesto limitado. SNAP-Ed utilizó prácticas basadas en evidencia para aumentar el acceso de las comunidades y familias desatendidas a alimentos saludables, mejorar la nutrición, aumentar la actividad física y reducir las enfermedades crónicas.

En Arizona, SNAP-Ed fue denominado "AZ Health Zone", administrado por el Departamento de Servicios de Salud de Arizona en asociación con el Departamento de Seguridad Económica de Arizona, la Extensión Cooperativa de la Universidad de Arizona, los departamentos de salud del condado

y las organizaciones comunitarias. El programa proporcionó servicios coordinados en los quince condados de Arizona.

Cada año, SNAP-Ed aportó aproximadamente \$14.9 millones en fondos federales a Arizona, apoyando a más de 170 puestos de trabajo en todo el estado. El programa impartió más de 750 clases de nutrición al año, dotando a las familias de conocimientos sobre planificación de comidas, gestión del presupuesto, lectura de etiquetas y cocina saludable. Más allá de la educación en las aulas, AZ Health Zone reforzó la infraestructura comunitaria y los sistemas alimentarios en todo el estado:

- Se asoció con más de 780 escuelas y centros de atención temprana para mejorar las prácticas de cafetería, actualizar las políticas de bienestar escolar e integrar la nutrición y la actividad física en los sistemas escolares.





- Apoyó la agricultura local y amplió alimentos frescos y nutritivos para 698,500 habitantes de Arizona a través de 155 jardines, mercados de agricultores, bancos de alimentos y despensas.
- Se evaluaron y mejoraron los entornos de despensa de alimentos utilizando la herramienta de evaluación de despensa de alimentos saludables (HFPAT), que fortalece la seguridad de los alimentos, el almacenamiento y las prácticas de acceso.

Más de 1 millón de habitantes de Arizona experimentaron anualmente una combinación de educación, difusión y mejoras ambientales. Las investigaciones indican que por cada \$1 invertido en SNAP-Ed, se puede lograr un ahorro estimado de \$7 en costos de atención médica mediante una mejor dieta y prevención de enfermedades crónicas.

En 2025, se eliminó la financiación federal SNAP-Ed del presupuesto federal, y el programa de Arizona concluyó el 30 de septiembre de 2025. Entre las repercusiones se contaban el cese de los huertos comunitarios, las iniciativas de acceso a alimentos, las demostraciones de cocina, los talleres de conservación de alimentos, el apoyo a las políticas de bienestar en las escuelas, el desarrollo de mercados itinerantes, las mejoras en los bancos de alimentos, las evaluaciones de las infraestructuras para la actividad física y los puestos de trabajo locales financiados con fondos federales. La pérdida no solo representa la reducción de los servicios de educación directa, sino también el desmantelamiento de asociaciones intersectoriales de larga data que fortalecieron el sistema de alimentos, los entornos escolares y los esfuerzos de bienestar comunitario de Arizona.





Acción 3.2

Probar e implementar clases y capacitaciones de salud, nutrición y cocina culturalmente receptivas para los residentes de Phoenix.

Colaboradores:

- Organizaciones comunitarias
- Food Skills Collaborative
- Instituciones de educación superior
- Departamentos municipales (Programas medioambientales, Servicios de vecindario, Servicios humanos, Vivienda, Biblioteca, Parques y recreación)

Métricas:

- Cantidad de capacitaciones en salud, nutrición y educación culinaria ofrecidas en persona y en línea
- Número de residentes de Phoenix entrenados
- Evaluaciones de los participantes, incluidas las encuestas previas/posteriores, evaluaciones de aprendizaje, tasas de finalización, cambios de comportamiento notificados, etc

Cronología:

A corto plazo

Acción 3.3

Coordinar con los departamentos de la ciudad para incorporar elementos relacionados con alimentos y sistemas alimentarios en los programas, proyectos e instalaciones de la ciudad.

Colaboradores:

- Todos los departamentos de la ciudad que dirigen programas, proyectos e instalaciones orientados a los residentes
- Organizaciones comunitarias
- Extensión Cooperativa del Condado Maricopa de la Universidad de Arizona

Métricas:

- Número de jardines comunitarios activos en los sitios de la ciudad
- Número de cocinas comunitarias en los centros de la ciudad
- Número de clases de cocina/culinarias que se ofrecen en los centros de la ciudad
- Número de formaciones en jardín ofrecidas en los emplazamientos de la ciudad
- Número de bibliotecas de semillas en los centros de la ciudad
- Número de eventos "Ask A Master Gardener" (Pregunte a un maestro jardinero) ofrecidos en los sitios de la ciudad

Cronología:

A medio plazo



Acción 3.4

Involucrar a los empleados de la ciudad en el sistema de alimentos local proporcionando oportunidades de educación, capacitación y participación en las instalaciones de la ciudad.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Obras públicas, Recursos humanos)
- **Extensión Cooperativa del Condado Maricopa de la Universidad de Arizona**
- **Organizaciones comunitarias** (Mantener la belleza de Phoenix, etc.)
- **Sun Produce Cooperative**
- **Mill / R. City**

Métricas:

- **Número de empleados suscritos al programa de bolsas de granja para empleados**
- **Número de empleados que asisten a oportunidades de "almuerzo y aprendizaje" relacionadas con el jardín/comida**
- **Número de empleados que asisten a las demostraciones de cocina del Equipo de Bienestar de Recursos Humanos de la Ciudad de Phoenix**
- **Número de libras de desechos de alimentos recogidos de los contenedores de las fábricas en las salas de descanso de los empleados**
- **Cambio porcentual en los comportamientos de desperdicio de alimentos después de proporcionar educación y recursos a los empleados de la ciudad**

Cronología:

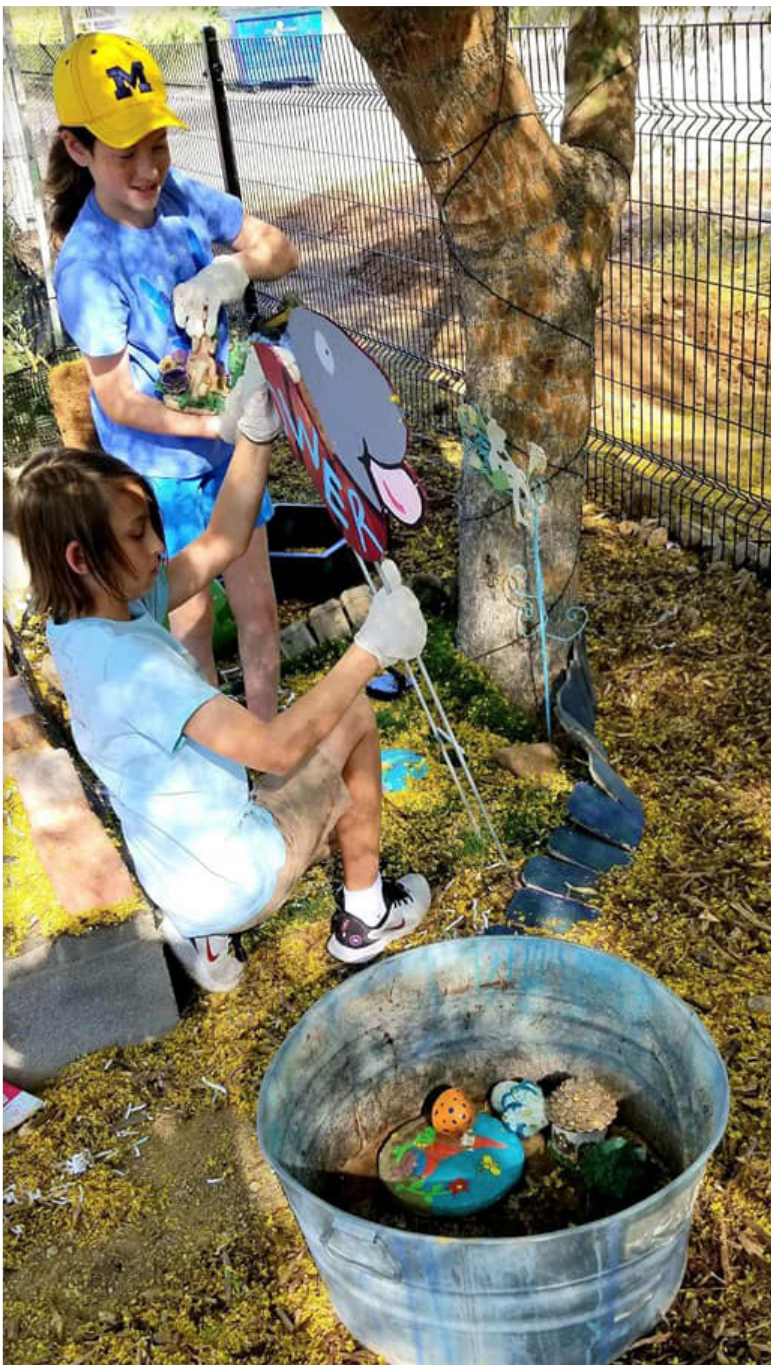
A corto plazo



Colaboraciones COMUNITARIAS Y MUNICIPALES

La ciudad de Phoenix se asocia con una variedad de organizaciones comunitarias para brindar educación sobre habilidades alimentarias a los residentes y empleados de Phoenix. A continuación se muestran ejemplos de cómo el Departamento de Bibliotecas de la ciudad, el Departamento de Parques y Recreación, el Departamento de Vivienda y la Oficina de Programas Medioambientales han colaborado con socios comunitarios para ofrecer educación sobre jardinería y sistemas de alimentos.

- **Serie “Seed to Supper” (De la semilla a la cena):** El Departamento de Bibliotecas de la Ciudad se asoció con la Extensión Cooperativa del Condado de Maricopa de la Universidad de Arizona (UA MCCE) para organizar un curso de jardinería para principiantes en la Biblioteca Pública Harmon. La Serie “Seed to Supper” de UA MCCE enseñó a los residentes formas económicas de plantar y cultivar en Arizona, así como a elegir cultivos, cuidar los huertos y recolectar alimentos. Este programa de seis semanas fue financiado por SNAP-Ed y fue gratuito para los participantes. Los cursos se realizaron durante los momentos en que el Farm Express Mobile Market visitaba la biblioteca, para que los participantes pudieran acceder a productos frescos mientras aprendían sobre la jardinería.
- **Jardín comunitario del parque Mountain View:** El Departamento de Parques y Recreación de la Ciudad se asocia con Keep Phoenix Beautiful (KPB), una organización sin fines de lucro, para operar el jardín comunitario de Mountain View (MVCG). KPB mantiene el jardín y organiza talleres sobre temas como compost y tierra, plagas y fertilizantes, riego, abejas, etc. Cada año, KPB ofrece de 8 a 10 talleres de jardinería, llegando a aproximadamente 150 a 200 miembros de la comunidad al año. MVCG también organiza un programa extraescolar en colaboración con la Escuela Primaria Mountain View, en el que participan 20 alumnos que realizan visitas semanales al huerto y aprenden sobre el cultivo de alimentos, la nutrición y los factores climáticos. Por último, dos parcelas del huerto de MVCG están destinadas al Banco de Alimentos Desert Mission, al que se suministran aproximadamente 500 libras de productos frescos cada año.
- **Cocina comunitaria en un sitio de viviendas municipales:** El Departamento de Vivienda de la Ciudad de Phoenix se asocia con Local First Arizona para implementar un programa de incubación de emprendedores de alimentos, una cocina comercial comunitaria y jardines de enseñanza en Thash Mahd Community Hub en la comunidad Edison-Eastlake Choice Neighborhoods.
- **Almuerzo y aprendizaje de jardinería:** El Programa Master Gardener de OEP y MCCE se ha asociado para brindar una serie de oportunidades de “almuerzo y aprendizaje” para los empleados de la ciudad de Phoenix. Los maestros jardineros de MCCE presentan una variedad de temas de jardinería a los empleados de la ciudad de Phoenix durante el almuerzo. Estas oportunidades bianuales de “almorzar y aprender” se integran en el plan de Concienciación sobre la Comunidad y la Organización de la Ciudad, y los empleados reciben crédito de capacitación por asistir.





PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 4 PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS

La producción de alimentos es un uso valioso de la tierra y está respaldada por los planes, procesos y recursos de la ciudad.

Antecedentes e impacto en la comunidad

El condado de Maricopa está perdiendo su tierra de cultivo a un ritmo rápido. De acuerdo con los datos del Departamento de Agricultura de los EE. UU., más de la mitad de todas las tierras de cultivo del condado de Maricopa se han perdido, y el 36 % de las tierras de cultivo del condado se han convertido en urbanismo entre 1997 y 2017 (2020). El condado de Maricopa sigue perdiendo más de ~11.5 millas cuadradas de tierras de cultivo al año, y gran parte de esas tierras se están destinando a usos residenciales, comerciales e industriales. Si la conversión de tierras continúa a este ritmo, **el condado de Maricopa está abocado a perder sus 264,018 acres restantes de tierras de cultivo en tan solo 36 años** (UA-CUSA, 2025).



36%

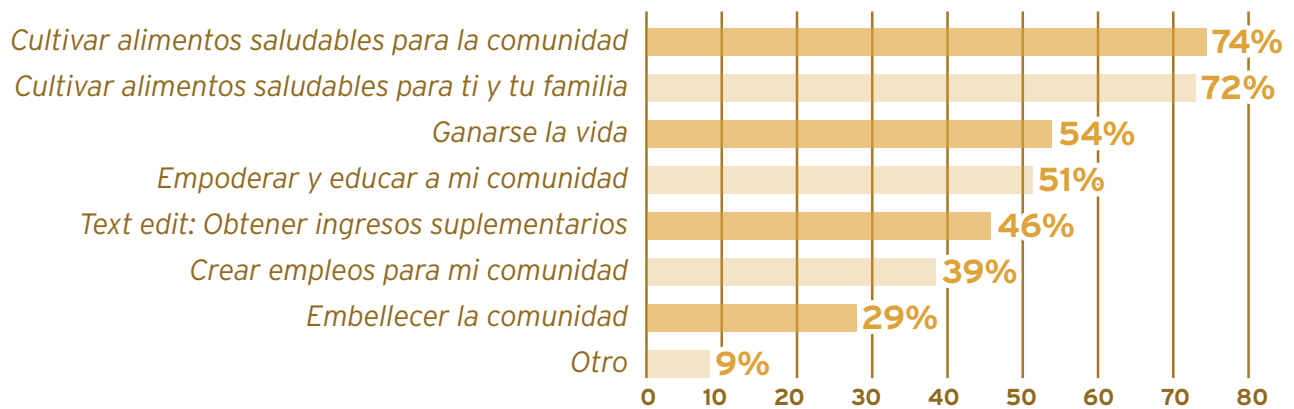
Más de la mitad de todas las tierras de cultivo del condado de Maricopa se han perdido, y el 36 % de las tierras de cultivo del condado se han convertido en urbanismo entre 1997 y 2017 (2020).

Según el Censo de Agricultura del Departamento de Agricultura de EE. UU. de 2022, el condado de Maricopa tiene 1,527 granjas, un descenso del 19% desde 2017 (USDA, 2024). En 2022, el tamaño medio de la granja en el condado de Maricopa fue de 329 acres, un aumento del 30% en el tamaño desde 2017. En conjunto, estos cambios indican que las tierras de cultivo se están consolidando, lo que puede aumentar el coste de las tierras de cultivo al tiempo que limita su disponibilidad (Unión de Científicos Preocupados, 2021). Esto reduce las oportunidades para los agricultores nuevos y pequeños. Las granjas pequeñas (de 1 a 9 acres de tamaño) representan el 57% del número total de granjas en el condado de Maricopa, y el 88% de las granjas del condado ganan menos de \$25,000 en ventas anuales (USDA, 2024).



El número de agricultores nuevos y principiantes aumentó en el condado de Maricopa en un 12.9% entre 2017 y 2022. Esta tendencia refleja un creciente interés en la producción de alimentos, tanto entre los residentes de Phoenix como entre los posibles productores. La agricultura urbana ha ganado cada vez más popularidad en la ciudad, y tanto los agricultores comunitarios como los comerciales aprovechan patios traseros, huertos comunitarios, fincas de incubación, entornos interiores y controlados, y otros tipos de terrenos no tradicionales. Durante la difusión de este plan, tener más tierra disponible para la producción de alimentos, preferentemente dentro de los vecindarios o en sitios comunitarios, fue la mejor solución para los residentes de Phoenix. Del mismo modo, el acceso a la tierra era una prioridad fundamental para los agricultores locales, además de las necesidades de agua e infraestructuras, el apoyo al desarrollo empresarial y la ayuda para identificar los mercados locales. Para abordar estas necesidades, esta sección incluye soluciones que tienen como objetivo apoyar la producción local de alimentos mediante 1) la identificación, activación y conservación de terrenos viables en Phoenix, 2) la reducción de las barreras financieras y educativas para el cultivo de alimentos y 3) la mejora de los procesos de acceso a tierras para la comunidad y los agricultores comerciales.

Cuando se les preguntó sobre los objetivos de su operación agrícola, la respuesta principal de los agricultores locales fue "producir alimentos saludables para la comunidad" (UA-CUSA, 2024).



Porcentaje de encuestados únicos a las preguntas (n=133)

Acción 4.1

Crear una estrategia para identificar y activar los sitios propiedad de la ciudad para la producción de alimentos.

Colaboradores:

- **Departamentos de la ciudad** (Programas ambientales, Planificación y desarrollo, Legal, Finanzas - División inmobiliaria, Servicios de vecindario, Servicios del agua, Parques y recreación)

Métricas:

- **Número de centros de la ciudad identificados que son adecuados para la producción de alimentos**
- **Número de centros de la ciudad activados para la producción de alimentos**

Cronología:

A medio plazo, en curso



Acción 4.2

Desarrollar un proyecto de agricultura urbana y comida comunitaria en la propiedad de la ciudad ubicada en 32nd Avenue y McDowell Road.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Parques y recreación, Innovación, Desarrollo comunitario y económico, Ingeniero municipal, Servicios hídricos) **Oficinas elegidas de ayuntamiento (Distrito 4)**
- **SRP**
- **Organizaciones comunitarias**
- **Granjeros y productores locales**
- **Empresas locales**

Métricas:

- **Peso de los alimentos cultivados**
- **Peso de los alimentos donados**
- **Número de hogares asistidos**
- **Número de residentes educados**

Cronología:

A medio plazo

Acción 4.3

Desarrollar y expandir iniciativas que proporcionen recursos para los productores locales de alimentos, como programas de subvenciones, oportunidades de capacitación y tutoría, y asistencia para navegar por los procesos y políticas de la ciudad.

Colaboradores:

- **Granjeros y productores locales**
- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Planificación y desarrollo, Finanzas, Servicios de agua, Sostenibilidad)
- **Centro de Agricultura Urbana Inteligente y Extensión Cooperativa del Condado de Maricopa de la Universidad de Arizona**
- **Centro de Sistemas Alimentarios Sostenibles de la Universidad Estatal de Arizona (ASU)**
- **Red del Banco de Alimentos de Arizona**
- **Departamento de Agricultura de Arizona**

Métricas:

- **Número de subvenciones (y/o cantidad de fondos) distribuidas a productores locales de alimentos**
- **Número de productores de alimentos locales formados**
- **Número de sesiones de formación y tutoría celebradas**
- **Número de productores de alimentos que ayudaron con proyectos nuevos/ampliados**

Cronología:

A medio plazo



Acción 4.4

Colaborar con proveedores de asistencia técnica para proporcionar recursos y promover la producción sostenible de alimentos, incluidos enfoques orgánicos y regenerativos, métodos agrícolas indígenas tradicionales y otras técnicas de crecimiento innovadoras.

Colaboradores:

- **Granjeros y productores locales**
- **Organizaciones comunitarias** (que proporcionan educación y formación)
- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Comunicaciones, Sostenibilidad, Servicios de agua)
- **Instituciones de educación superior** (Centro de Sistemas Alimentarios Sostenibles de la Universidad Estatal de Arizona, Centro de Agricultura Urbana Inteligente y Extensión Cooperativa del Condado de Maricopa de la Universidad de Arizona)

Métricas:

- Número de centros agrícolas urbanos establecidos utilizando técnicas de producción alimentaria sostenibles
- Número de centros agrícolas urbanos que adoptaron técnicas de producción alimentaria sostenibles
- Libras de alimentos producidos utilizando técnicas sostenibles de producción de alimentos
- Número de asociaciones de asistencia técnica establecidas
- Número de sesiones de formación celebradas o ascendidas
- Número de productores de alimentos formados
- Número de residentes entrenados
- Número de subvenciones/cantidad de fondos de subvenciones distribuidos

Cronología:

A corto plazo

Acción 4.5

Apoyar la adopción de prácticas de conservación del agua e infraestructura inteligente para jardines domésticos, jardines comunitarios, jardines escolares y granjas urbanas en coordinación con el plan de gestión de sequías.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Servicios de agua, Programas medioambientales, Servicios de vecindario, Planificación y desarrollo)
- **Granjeros y productores locales**
- **Jardineros comunitarios, escolares y domésticos**
- **Organizaciones comunitarias**

Métricas:

- Número de sesiones de formación celebradas
- Número de personas formadas en prácticas de conservación del agua
- Número de galones de agua ahorrados debido a mejoras en la formación y la infraestructura

Cronología:

A corto plazo

ASISTENCIA TÉCNICA PARA Productores Locales

Centro Swette de la Universidad Estatal de Arizona para Sistemas Alimentarios Sostenibles:

El Centro Swette de la ASU para Sistemas Alimentarios Sostenibles facilita la investigación, la educación, la asistencia técnica, el desarrollo de la fuerza laboral y la reforma de políticas para abordar los desafíos y dar forma a los sistemas alimentarios sostenibles. El Centro ofrece programas de grado que ayudan a crear una cantera de jóvenes profesionales preparados para desarrollar su carrera profesional en el sector agroalimentario. A través del programa NextGen del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), el Centro Swette ha ofrecido becas para estudiantes de grado y posgrado que cursan estudios sobre sistemas alimentarios sostenibles, así como oportunidades de prácticas remuneradas para adquirir experiencia práctica trabajando en el sector alimentario. Desde 2024, el Centro ha proporcionado a los productores de Arizona apoyo para obtener la certificación orgánica del USDA, incluyendo oportunidades de tutoría de agricultor a agricultor, asistencia técnica, desarrollo de la fuerza laboral y apoyo de redes. Hasta ahora, el Swette Center ha prestado apoyo a 28 agricultores y ganaderos de Arizona, ha contado con la participación de 11 agricultores mentores y ha ayudado a 6 productores de Arizona a obtener la certificación orgánica del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA). Además de proporcionar formación y orientación individual, el Swette Center también ha celebrado una variedad de eventos sobre temas como la venta a mercados mayoristas, la formación de cooperativas agrícolas orgánicas y más.

“Estaba muy emocionado de unirme al [Ag Boot Camp] porque había estado en muchos grupos de discusión sobre las necesidades de los agricultores y esto respondió a eso. Este curso de formación Ag Boot Camp fue la culminación de todos esos grupos de enfoque a los que había asistido”.

- Tabitha Helton, Garden Hoes Local Farm Goods





Centro de Agricultura Urbana Inteligente de la Universidad de

El Centro de Agricultura Urbana Inteligente (CUSA) de la Universidad de Arizona proporciona una variedad de recursos para agricultores urbanos, a pequeña escala y principiantes que se adaptan a los desafíos únicos del cultivo de alimentos en el desierto de Sonora. CUSA ofrece cursos virtuales, capacitación práctica, oportunidades de establecimiento de contactos y subvenciones para cultivadores locales en Arizona. En 2024, el centro involucró a 720 miembros de la comunidad de todo el estado a través de sus “horas de atención sobre agricultura urbana” mensuales, jornadas de campo para agricultores y visitas a granjas, diseñadas para poner a disposición de los productores los conocimientos, las herramientas y las redes de contactos que necesitan para prosperar. El centro también lleva a cabo una evaluación de necesidades de agricultores principiantes, a pequeña escala y urbana para identificar las prioridades, barreras y necesidades educativas de los productores. Entre las próximas áreas prioritarias se incluyen la mejora de la política de ordenación territorial y el apoyo a la orientación; los recursos financieros para los agricultores; y la agricultura integrada en edificios y otras estrategias innovadoras de acceso a la tierra.

Ag Business Boot Camp de Local First Arizona:

El Ag Business Boot Camp de Local First Arizona (LFA) es un programa de formato híbrido de ocho semanas para pequeños y principiantes agricultores en Arizona. El programa está diseñado para desarrollar habilidades comerciales y resiliencia al abordar los desafíos únicos de operar un negocio agrícola. El campo de entrenamiento está disponible para los agricultores en cualquier etapa y está diseñado para ser accesible independientemente de la ubicación. A través de una combinación de aprendizaje entre pares, seminarios web, asesoramiento personalizado e individualizado y talleres prácticos, los agricultores adquieren conocimientos sobre temas como la planificación empresarial y las herramientas para el establecimiento de objetivos, las estrategias de recaudación de fondos y las oportunidades de financiación, las técnicas de expansión de mercado y diversificación de compradores, las certificaciones de seguridad alimentaria y el desarrollo de productos de valor añadido. Desde que se estableció el campamento de entrenamiento en 2025, 16 empresas agrícolas de Arizona han completado el programa.



“La asistencia técnica comercial tradicional, como la planificación comercial o el acceso a préstamos, a menudo no se alinea completamente con las realidades de la agricultura, donde los productores se enfrentan a un alto riesgo, necesidades de capital significativas, márgenes delgados, variables incontrolables y retrasos en los ingresos. Esta desconexión puede hacer que el soporte comercial estándar sea abrumador o inaccesible”.

- Taylor La Ravia, Gerente Senior de Resiliencia Alimentaria, Local First Arizona



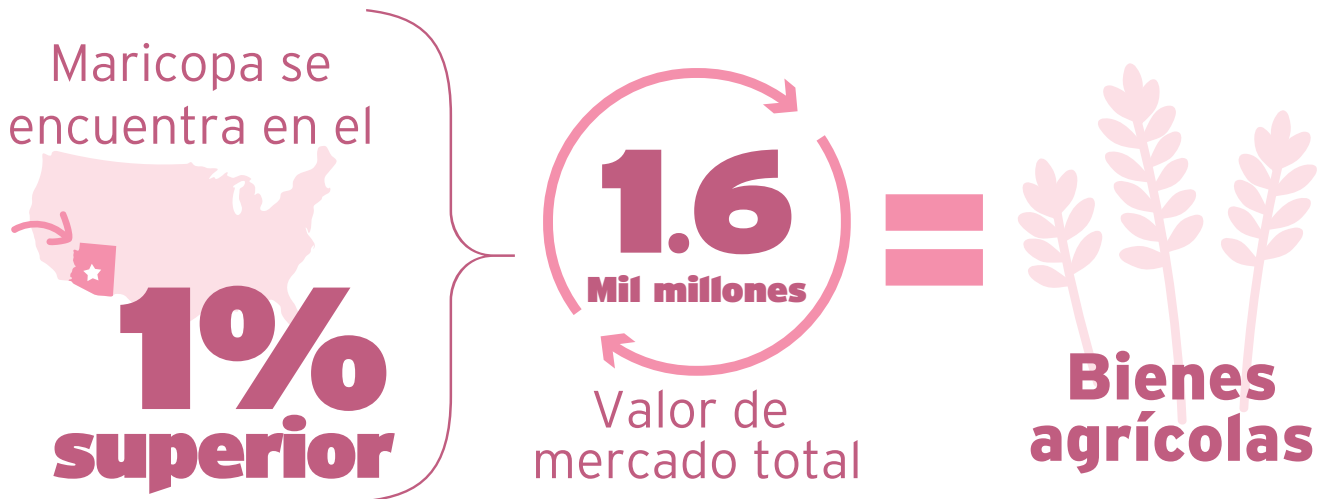
PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 5

ECONOMÍA ALIMENTARIA LOCAL

Una economía alimentaria próspera, equitativa y circular que funciona para todos y crea oportunidades para el desarrollo del patrimonio comunitario.

Antecedentes e impacto en la comunidad

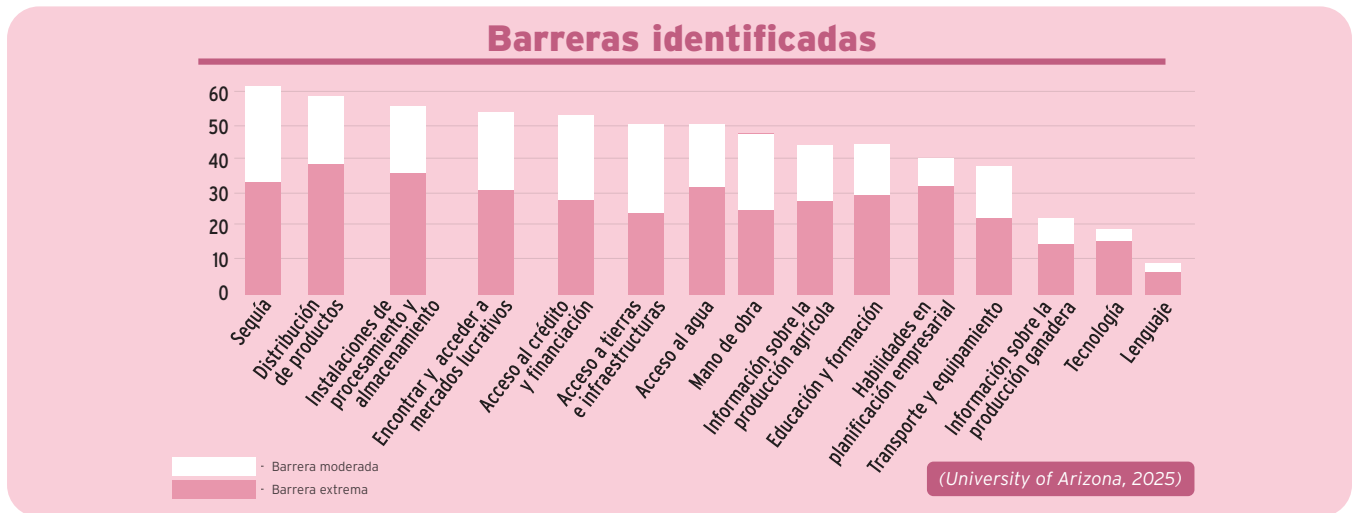
Los alimentos son un componente crucial de la economía. El condado de Maricopa se encuentra en el 1% superior de todos los condados de EE. UU. en ventas agrícolas totales, produciendo \$1600 millones en valor de mercado total de bienes agrícolas (el más grande de cualquier condado de Arizona) en 2022 (Rice, 2024). Más allá de la producción de alimentos, los restaurantes y la industria de servicios alimentarios en el área de Phoenix-Mesa-Chandler aportaron \$23,580 millones en producción económica directa a la economía local en 2025 (Arizona Restaurant Association).



Sin embargo, los agricultores locales y las pequeñas empresas alimentarias se enfrentan a obstáculos significativos para participar plenamente en la economía alimentaria local y beneficiarse de ella. En una encuesta reciente, los agricultores urbanos, a pequeña escala y principiantes de Arizona identificaron varias barreras importantes para participar en la economía alimentaria local (Universidad de Arizona, 2022). Las barreras incluían desafíos con la distribución de productos, instalaciones limitadas de procesamiento/almacenamiento, búsqueda y entrada en mercados rentables, accesibilidad de terrenos o edificios, mano de obra y planificación comercial y habilidades de marketing. Estas barreras se alinean con las necesidades identificadas por los agricultores durante el proceso de difusión del plan. Los productores abogaron, entre otras cosas, por incentivos para que las empresas e instituciones locales se abastecieran de productos locales, por programas y/o oportunidades de financiación que respaldaran las necesidades de distribución y mano de obra de los agricultores, y por el desarrollo de un programa de asesoramiento empresarial y financiero dirigido a los agricultores.



Esta sección describe varias estrategias para crear oportunidades económicas para productores de alimentos, otras empresas de alimentos y residentes, a la vez que amplía el acceso a alimentos saludables, locales y culturalmente relevantes. Mediante la creación de un ecosistema propicio que dé prioridad a las políticas de contratación pública sostenible, a las iniciativas de desarrollo de la mano de obra y de capacitación, y a las conexiones entre los distintos sectores del sistema alimentario, Phoenix puede crear una economía alimentaria resiliente que sustente a los residentes tanto en la actualidad como en el futuro.



Acción 5.1

Desarrollar pautas locales de adquisición de alimentos, redactar un borrador del texto del contrato y las mejores prácticas de abastecimiento sostenible para la ciudad

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Sostenibilidad, Finanzas)
- **Redes de adquisiciones locales existentes** (Arizona Food Bank Network, Arizona Farm to School Network, etc.)
- **Hospitales y proveedores de servicios médicos**
- **Instituciones de educación superior** (Centro de Sistemas Alimentarios Sostenibles de la Universidad Estatal de Arizona, etc.)
- **Hospitalidad y sector corporativo**
- **Granjeros y productores locales**
- **Procesadores y distribuidores locales de alimentos**
- **Negocios de alimentación locales**
- **Grupo de Trabajo de Adquisiciones de Alimentos y Residuos de Alimentos de las Ciudades C40**

Métricas:

- **Número de recursos desarrollados**
- **Número de instituciones identificadas que podrían adoptar directrices y procedimientos de adquisición**
- **Número de empresas/productores locales identificados para el abastecimiento**

Cronología:

A largo plazo



Acción 5.2

Desarrollar una estrategia para conectar a los productores locales y a las empresas de alimentos con programas de apoyo comercial nuevos y existentes y oportunidades de adquisición local.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Desarrollo comunitario y económico, Obras Públicas, Biblioteca, Servicios de vecindarios, Sostenibilidad)
- **Organizaciones comunitarias que proporcionan asistencia y capacitación comercial** (Local First Arizona, etc.)
- **Centro de Agricultura Urbana Inteligente y Extensión Cooperativa del Condado de Maricopa de la Universidad de Arizona**
- **Redes de adquisiciones existentes** (Arizona Food Bank Network, Arizona Farm to School Network, etc.)
- **Granjeros, productores y otros negocios de alimentos locales**

Métricas:

- **Número de agricultores y productores alcanzado**
- **Número de negocios de alimentos alcanzados**
- **Número de agricultores, productores y otros negocios de alimentos inscritos en programas de asistencia técnica y asistencia técnica**

Cronología:

A corto plazo

Acción 5.3

Apoyar el desarrollo y la expansión de las iniciativas agrícolas, de tecnología agrícola y alimentaria y otras iniciativas de desarrollo de la fuerza laboral del sistema alimentario en Phoenix.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Desarrollo comunitario y económico, Sostenibilidad)
- **Instituciones de educación superior** (universidades comunitarias, universidades, etc.)
- **Organizaciones comunitarias que proporcionan programas de capacitación y educación** (Local First Arizona, St. Mary's Food Bank, etc.)
- **Agricultores, productores, distribuidores de alimentos, tiendas y restaurantes locales**

Métricas:

- **Número de programas de desarrollo de personal existentes identificados**
- **Número de mentores de sistemas alimentarios y centros anfitriones identificados**
- **Número de participantes que participan en programas de desarrollo de la fuerza laboral**
- **Número de participantes empleados después de la participación en el programa**

Cronología:

A medio plazo



Acción 5.4

Apoyar el desarrollo de infraestructuras en el "segmento intermedio de la cadena de suministro" (transformación, almacenamiento y distribución de alimentos), como centros de distribución alimentaria, almacenes frigoríficos, puntos de recogida y comedores comunitarios.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Desarrollo comunitario y económico, Planificación y desarrollo)
- **Redes locales de adquisición de alimentos** (Arizona Food Bank Network, etc.)
- **Granjeros, productores y distribuidores locales** (Sun Produce Cooperative, etc.)
- **Centros de alimentos existentes, cocinas comunitarias e instalaciones de almacenamiento**

Métricas:

- **Número de centros de alimentación en Phoenix**
- **Número de cocinas comunitarias en Phoenix**
- **Número de instalaciones de almacenamiento en frío en Phoenix**
- **Número de centros de agregación locales en Phoenix**

Cronología:

A largo plazo

Acción 5.5

Colaborar con las partes interesadas locales para desarrollar una campaña de marketing de "Comprar comida local" en toda la ciudad para celebrar a los agricultores locales y a otros negocios de alimentos locales.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Finanzas, Servicios de vecindario, Comunicaciones, Sostenibilidad)
- **Organizaciones comunitarias**
- **Asociaciones comerciales locales**
- **Granjeros, productores y otros negocios de alimentos locales**

Métricas:

- **Número de residentes alcanzado con mensajes de campaña**
- **Número de empresas alcanzadas con mensajes de campaña**
- **Número de interacciones/clics en los materiales de la campaña**
- **Número de agricultores, productores y empresas de alimentos locales comprometidos**

Cronología:

A medio plazo

PROGRAMA FRIENDS OF THE FARM (Amigos de la Granja) DE ARIZONA FOOD BANK NETWORK

Arizona Food Bank Network (AzFBN) es una coalición de cuatro bancos de alimentos regionales y aproximadamente 1,000 despensas de alimentos que trabajan juntas para abordar el hambre y la inseguridad alimentaria en los 15 condados de Arizona. AzFBN promueve la colaboración entre bancos de alimentos, despensas, comedores comunitarios y otras organizaciones comunitarias que fortalecen el sistema de alimentos de emergencia. AzFBN desarrolla soluciones innovadoras para poblaciones especiales que experimentan hambre, incluidas comunidades tribales y veteranas, así como niños y adultos mayores. Además, AzFBN comparte información sobre la defensa de los alimentos, cómo los residentes pueden apoyarse mutuamente y a los bancos de alimentos, y eventos/elementos de acción importantes para acabar con el hambre en Arizona.

Friends of the Farm (FoF) es un programa de banco de granja a comida de AzFBN que apoya a los pequeños agricultores de Arizona y a las familias inseguras en cuanto a alimentos. Friends of the Farm actualmente trabaja con los agricultores de Arizona para comprar y distribuir alimentos a su red de bancos de alimentos. Comprando una cantidad acordada de comida por adelantado a un productor a pequeña escala. Este enfoque multifacético, consistente en abastecer a los bancos de alimentos con una variedad de frutas, verduras, productos lácteos, huevos y carne cultivados en Arizona, constituye una forma innovadora de fortalecer la economía alimentaria local, hacer frente a la inseguridad alimentaria y mejorar la resiliencia del sistema alimentario.

El programa Friends of the Farm se estableció a principios de 2020 a través de la financiación concedida por el entonces gobernador Doug Ducey, y luego se amplió a través de la financiación del Programa de Acuerdo Cooperativo de Asistencia Local para la Compra de Alimentos (LFPA) del Departamento de Agricultura de EE. UU. Aunque el programa LFPA ha dejado de recibir financiación, el programa FoF sigue activo y está buscando oportunidades de financiación que le permitan seguir comprando a los agricultores locales a una escala similar.

En 2025, 135 productores de alimentos participaron en el programa Friends of the Farm, distribuyendo más de 900,000 libras de alimentos cultivados en Arizona a través de los cuatro socios regionales del banco de alimentos de AzFBN y más de 45 agencias asociadas. Esto representa una inversión de \$3.81 millones en agricultura local.

Además, AZFBN ha ampliado el programa Friends of Farmers para incluir la serie de desarrollo agrícola, que proporciona recursos y formación para los agricultores locales. Esta serie de seminarios web dirigidos por agricultores aborda temas como el acceso a mercados institucionales, infraestructura agrícola, soporte técnico y procesos de distribución y agregación.



«Los programas “de la granja al banco de alimentos” desempeñan un papel fundamental a la hora de apoyar a los productores locales, llevar alimentos frescos y ricos en nutrientes a las comunidades desfavorecidas y fortalecer los sistemas alimentarios locales en Arizona. En un momento en el que la demanda de ayuda alimentaria ha alcanzado niveles sin precedentes, invertir en los pequeños agricultores es más importante que nunca para ayudar a satisfacer las crecientes necesidades, especialmente ante los recortes en la financiación federal».

- Erica Uhl, Gerenta del Programa Friends of the Farm





PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 6 PREVENCIÓN DEL DESPERDICIO DE ALIMENTOS

Las estrategias de prevención reducen la generación de residuos, los alimentos sobrantes se redistribuyen a los necesitados y los alimentos no comestibles se compostan.

Antecedentes e impacto en la comunidad

En los EE. UU., aproximadamente el 40% de todos los alimentos se desperdicia (NRDC, 2012). Estos residuos contribuyen al daño medioambiental y pueden dar lugar a pérdidas financieras de más de \$2,900 al año para una familia de cuatro miembros (EPA, 2025). El desperdicio de alimentos en los EE. UU. causan emisiones de gases de efecto invernadero equivalentes a las de más de 50 millones de vehículos de pasajeros impulsados por gas al año (EPA, 2025).

En Phoenix, **se generan aproximadamente 270,000 toneladas de desechos de alimentos cada año (NRDC - Informe PHX). Los hogares son el sector que más residuos alimentarios producen, con una producción de aproximadamente 149,000 toneladas de residuos alimentarios al año. Los restaurantes generan 69,000 toneladas adicionales de desperdicio de alimentos al año**, la tasa más alta de cualquier sector industrial, comercial e institucional de la ciudad. Reducir los desechos de alimentos es una parte importante de los objetivos de la ciudad de alcanzar cero desechos y cero emisiones netas de gases de efecto invernadero para 2050.

40%
de toda la comida
cultivada se desperdicia



Estos residuos contribuyen al daño medioambiental y pueden dar lugar a pérdidas financieras de más de \$2,900/AL AÑO para una familia de cuatro miembros

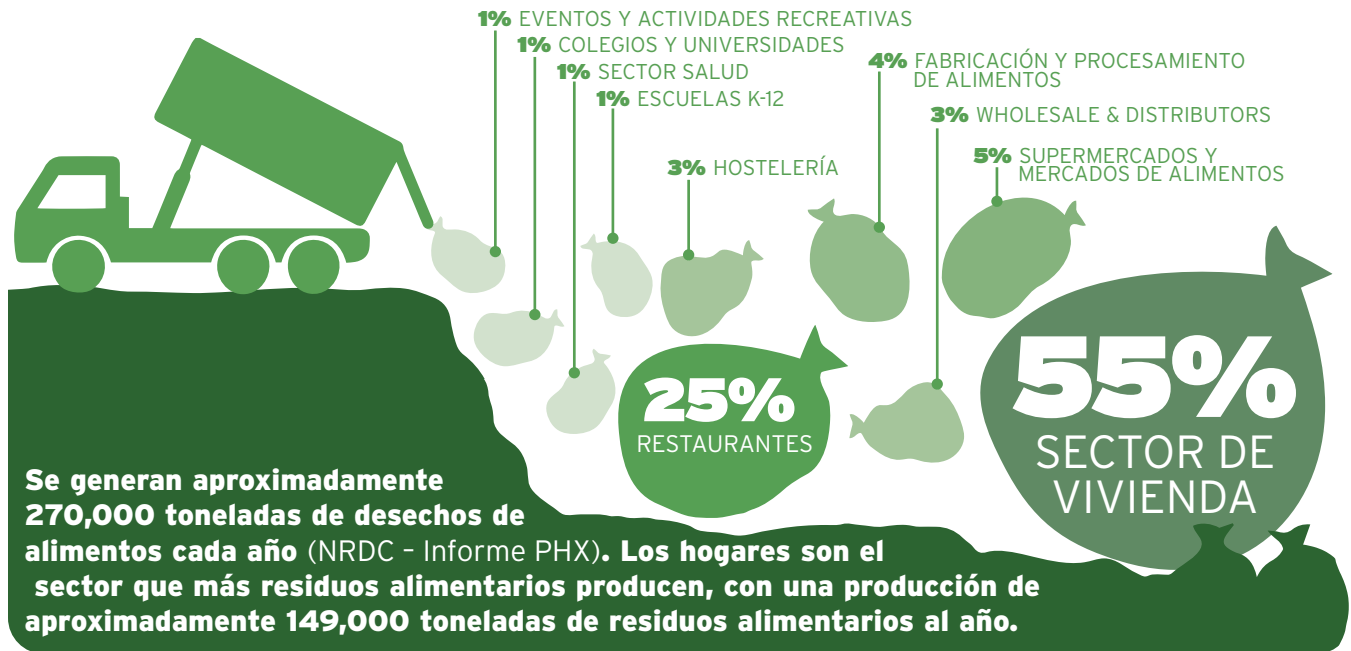


Durante las actividades de divulgación del Plan 2030, los residentes manifestaron en repetidas ocasiones su interés por las opciones de compostaje tanto doméstico como comunitario como forma de gestionar los residuos alimentarios y producir abonos orgánicos para los huertos domésticos y comunitarios. Los residentes han señalado que la corta vida útil de los alimentos es un problema fundamental y han mostrado interés en aprender métodos de conservación de alimentos, como la deshidratación, la liofilización, el enlatado y otras



técnicas, con el fin de estirar el presupuesto familiar destinado a la alimentación y reducir el desperdicio. La educación para la prevención del desperdicio de alimentos –incluidas las técnicas de conservación, almacenamiento y compostaje de los alimentos– puede ayudar a evitar pérdidas económicas, fomentar una alimentación saludable y evitar que los alimentos comestibles acaben en los vertederos.

En conjunto, las opiniones de los residentes y otros datos complementarios apuntan a una gran oportunidad para reducir el desperdicio de alimentos tanto en el sector residencial como en el comercial mediante la donación de alimentos, la conservación, el compostaje y las iniciativas educativas específicas.



Acción 6.1

Respaldar la educación y el compostaje en la prevención de desechos de alimentos en los sitios de la ciudad.

Colaboradores:

- **Departamentos de la ciudad** (Obras públicas, Programas ambientales, Servicios de vecindario, Vivienda, Aviación, Centro de convenciones de Phoenix, Parques y recreación)
- **Instituciones de educación superior** (ASU College of Health Solutions, etc.)
- **Recicladores de residuos alimentarios** (Mill, R. City)
- **Organizaciones de rescate de alimentos** (Waste Not, etc.)

Métricas:

- Número de residentes formados en estrategias de prevención de residuos alimentarios
- Número de formaciones realizadas en las instalaciones de la ciudad
- Número de contenedores de compost instalados en las instalaciones de la ciudad
- Cantidad de libras de alimentos desviados del vertedero
- Libras de alimentos comestibles rescatados/donados

Cronología:

A corto plazo



Acción 6.2

Evaluar las oportunidades de colaboración con escuelas y otros centros comunitarios para implementar la prevención de residuos alimentarios y la educación en compostaje.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Obras públicas, Programas medioambientales, Juventud y educación)
- **Escuelas y distritos escolares**
- **Organizaciones comunitarias**
- **Grupos y asociaciones de vecindarios**
- **Recicladores de residuos alimentarios** (Mill, R. City)

Métricas:

- **Número de centros comunitarios que participan en actividades de prevención y compostaje de residuos alimentarios**
- **Número de estudiantes y residentes que participan en actividades de prevención y compostaje de residuos alimentarios**
- **Número de formaciones y eventos celebrados**
- **Número de contenedores de compost instalados en centros comunitarios**
- **Cantidad de libras de alimentos desviados del vertedero**
- **Libras de alimentos comestibles rescatados/donados**

Cronología:

A medio plazo

Acción 6.3

Apoyar a los restaurantes locales para reducir la pérdida y el desperdicio de alimentos a través de la educación, los recursos y la asistencia técnica en las estrategias de prevención de desperdicios de alimentos.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Obras públicas)
- **Socios de asistencia técnica** (cocinero local, etc.)
- **Restaurantes**

Métricas:

- **Número de restaurantes que participan en actividades de prevención de desperdicios de alimentos**

Cronología:

A corto plazo, en curso



Acción 6.4

Desarrollar o ampliar programas comunitarios que ofrezcan formación sobre la prevención del desperdicio de alimentos y recursos sobre cómo almacenar correctamente los alimentos, cómo interpretar las fechas de consumo preferente, consejos para hacer la compra y recetas, así como sobre la conservación de los alimentos.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Oficina de Programas medioambientales, Obras Públicas, Vivienda, Servicios de vecindarios)
- **Instituciones de educación superior** (ASU College of Health Solutions, etc.)
- **Recicladores de residuos alimentarios** (Mill, R. City)

Métricas:

- Número de hogares que participan en la educación sobre prevención de residuos alimentarios
- Número de personas dedicadas a la educación en prevención de residuos alimentarios
- Horas de formación completadas
- Evaluaciones de los participantes, incluidas las encuestas previas/posteriores, evaluaciones de aprendizaje, tasas de finalización, cambios de comportamiento notificados, etc.
- Confianza de los residentes en la capacidad de evitar el desperdicio de alimentos

Cronología:

A corto plazo



Reducción de desperdicios de alimentos CON RESIDENTES, RESTAURANTES, ESCUELAS Y EL CENTRO DE CONVENCIONES DE PHOENIX



Office of Environmental Programs:

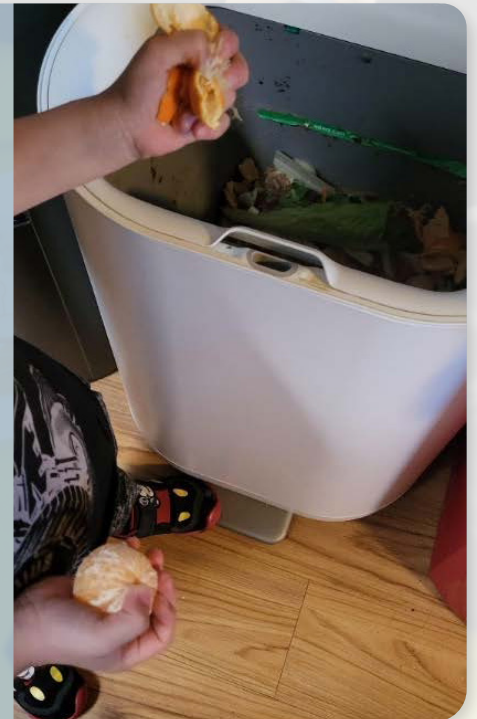
Prevención de desperdicios de alimentos con restaurantes

En 2024, OEP ayudó a cuatro restaurantes del centro de la ciudad, Dust Cutter, Gallo Blanco, Fair Trade Café y Olla Olla Crepes, a implementar estrategias de prevención de residuos alimentarios a través de su programa Project REDUCE (Restaurants Eliminating & Diverting Uneaten food through Composting & Education). Cada restaurante recibió una microsubvención de \$2,000 y asistencia técnica práctica de un chef local para identificar e incorporar consejos de prevención de desperdicios de alimentos. Los restaurantes participantes aumentaron su volumen de negocio reduciendo los costes gracias a una gestión más inteligente del inventario, incrementaron las ventas con nuevos platos elaborados a partir de ingredientes sobrantes, simplificaron sus cartas y redujeron el desperdicio de productos frescos entre un 50% y un 100% mediante una mejor preparación, la reutilización y la formación del personal. Además, el contenido educativo centrado en el cliente en las redes sociales alcanzó más de 27,000 puntos de vista, ayudando a los miembros de la comunidad a aprender a prevenir el desperdicio de alimentos en casa.

Office of Environmental Programs:

Prevención de residuos alimentarios con residentes

Los "Food Waste Watchers" de la OEP impartieron formación gratuita sobre la prevención del desperdicio de alimentos y el compostaje, además de ofrecer un servicio gratuito de recogida de residuos para compost durante todo un año a los residentes de zonas con escasez de alimentos y comunidades muy afectadas por la COVID-19. El programa contó con 123 participantes y logró desviar 5,385 libras de residuos alimentarios de los vertederos. Food Waste Watchers incluyó dos estudios de investigación que evaluaban diferentes combinaciones de soluciones: un estudio acompañó la educación con un cubo de la fábrica (reciclador de alimentos) o un cubo de Ciudad Reciclada (servicio local de recolección de compost). Ambos estudios dieron lugar a una reducción del desperdicio de alimentos en los hogares, a una mejora de las percepciones y los comportamientos en torno al desperdicio de alimentos y, en el grupo que recibió formación, a una mejora de la calidad de la alimentación. Cabe destacar que la reducción de los residuos se mantuvo y siguió mejorando durante seis meses, lo que pone de relieve el potencial del programa para tener un impacto duradero.





“El programa de desperdicio de alimentos ha tenido un impacto significativo en el distrito de Balsz al reducir los desperdicios en el campus y aumentar la concienciación de los estudiantes sobre la sostenibilidad y el consumo responsable. Nuestros estudiantes y el personal han adoptado la iniciativa, y estamos orgullosos de los resultados medioambientales y educativos positivos que sigue generando”.

*- Jessica García
(Directora de Nutrición del distrito de Balsz)*



“Con la ciudad de Phoenix trabajando junto a escuelas locales para implementar programas de desvío de desechos de alimentos, estamos ayudando a cambiar la forma en que nuestra comunidad piensa sobre alimentos y recursos. Al enseñar a los estudiantes y al personal a reducir y separar los desechos de alimentos, estamos creando hábitos simples y sostenibles que fortalecen su comprensión del cuidado del medio ambiente”.

*- Alicia Flores
(Analista de Residuos Cero, Ciudad de Phoenix)*

Equipo Public Works Zero Waste: Compostaje en las escuelas de Phoenix

En 2023, el equipo de Cero residuos de la ciudad de Phoenix lanzó un programa de recolección de compost en cinco escuelas primarias públicas ubicadas en Phoenix. La ciudad colaboró con las escuelas en la clasificación y recolección de residuos alimentarios de la cafetería y las aulas. En la cafetería se dispusieron contenedores de recolección para los alumnos con el fin de separar los restos de líquidos, los materiales reciclables, los residuos compostables y los residuos no reciclables, además de una mesa para los alimentos sin consumir y sin abrir en su envase original. El personal de la ciudad capacitó a los estudiantes sobre cómo clasificar adecuadamente sus residuos mientras les enseñaba el concepto de circularidad alimentaria. Durante el programa de seis meses, los estudiantes evitaron que 756,722 libras de residuos alimentarios y envases compostables acabaran en el vertedero. Tras conocer el éxito de las primeras cinco escuelas, otros distritos escolares han mostrado interés en poner en marcha un programa de recolección de residuos alimentarios.

Phoenix Convention Center: Composting & Food Rescue Initiatives

El Centro de Convenciones de Phoenix (PCC) se compromete a promover la sostenibilidad, reducir los residuos y apoyar a la comunidad. En 2025, PCC y Aventura Catering, su proveedor de servicios alimentarios, formalizaron un programa de donación de alimentos para alimentos envasados y preparados en caliente. A través de este programa, PCC se asocia con organizaciones locales de rescate de alimentos como St. Mary's Food Bank y Phoenix Dream Center para redistribuir el exceso de alimentos sobrantes de los eventos. En 2025, PCC donó 33 toneladas de alimentos envasados y preparados, lo que ayudó a aumentar el acceso a los alimentos y a reducir el desperdicio de alimentos. PCC también compostiza los alimentos que no pueden donarse, lo que evitó que 16.62 toneladas de residuos alimentarios y de jardinería acabaran en el vertedero en 2025.





PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 7

CONEXIÓN CULTURAL Y COMUNITARIA

La comunidad se construye en torno a la comida y todos los residentes tienen oportunidades de crecer, compartir y reunirse en espacios comunitarios accesibles.

Antecedentes e impacto en la comunidad

Una comunidad sólida es el núcleo de un sistema alimentario resiliente. A lo largo del desarrollo del Plan 2030, los residentes de Phoenix enfatizaron el deseo de conectar con sus vecinos y apoyarlos mediante el cultivo y el intercambio colectivo de alimentos. Los residentes solicitaron que se les ofrecieran oportunidades para cultivar alimentos en huertos comunitarios, en terrenos municipales y en otros espacios de cultivo colaborativos, especialmente para las personas que viven en apartamentos, condominios y otros complejos de viviendas multifamiliares con espacio limitado para la producción de alimentos. Los residentes también mostraron interés en compartir los sobrantes de comida con sus vecinos a través de puestos agrícolas gratuitos, neveras comunitarias y otros programas comunitarios de reparto de alimentos. Compartir recursos, ayudarse mutuamente a crecer y aprender, y crear una red interconectada de alimentos y personas fueron temas comunes a lo largo de los esfuerzos de difusión del plan.

Los residentes también comunicaron su deseo de más espacios de reunión comunitarios diseñados para cultivar, aprender, comer y compostar alimentos dentro de sus vecindarios. Los residentes pidieron que se pudiera acceder a estos espacios mediante medios de transporte alternativos (especialmente a pie, en bicicleta y en transporte público), y muchos destacaron la importancia de los espacios verdes, la sombra y otras estrategias de refrigeración urbana. Más allá de la accesibilidad física, los residentes enfatizaron que estos espacios compartidos deben ser inclusivos, activados por programación intergeneracional con capacidad de respuesta cultural. La comida se identificó como una herramienta para crear y expresar la identidad cultural, y los residentes compartieron la importancia de conectarse entre sí a través de la comida.



Programación culturalmente relevante y con capacidad de respuesta cultural

La comida culturalmente relevante se refiere a los alimentos y las prácticas relacionadas con los alimentos que se alinean con las tradiciones culturales, las prácticas religiosas, las necesidades dietéticas y las preferencias alimentarias de una comunidad. Por ejemplo, ciertas prácticas culturales y religiosas pueden determinar los tipos de alimentos que se pueden comer (p. ej., alimentos halal o kosher). Los alimentos culturalmente relevantes y las prácticas relacionadas proporcionan comodidad, fomentan un sentido de pertenencia y son esenciales para mantener la salud y la identidad cultural.

La programación con capacidad de respuesta cultural tiene en cuenta los antecedentes culturales, las experiencias y los idiomas de los participantes en el diseño y la implementación de iniciativas. Para los programas de sistemas alimentarios, esto podría implicar diseñar un plan de estudios sobre alimentos culturalmente relevantes, ofrecer clases en otros idiomas y trabajar con miembros de la comunidad para asegurarse de que la programación se alinea con sus necesidades. La integración de la sensibilidad cultural en los programas municipales fomenta la confianza, el respeto y el sentido de pertenencia de la comunidad, lo que conduce a un compromiso duradero y al éxito a largo plazo de las iniciativas (Odoms-Young et al., 2024).

Acción 7.1

Activar espacios públicos como bibliotecas, centros comunitarios y centros para personas mayores con programación relacionada con el cultivo y el aprendizaje sobre alimentos (p. ej., jardines comunitarios, clases, bibliotecas de semillas, etc.).

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas ambientales, Biblioteca, Parques y recreación, Servicios humanos, Servicios de vecindario)
- **Organizaciones comunitarias**
- **Distribuidores locales de alimentos** (mercados móviles, mercados de agricultores, etc.)
- **Grupos y asociaciones de vecindarios**
- **Residentes de Phoenix**

Métricas:

- **Número de centros de la ciudad con activos e iniciativas alimentarias existentes**
- **Número de centros de la ciudad con nuevos activos e iniciativas de alimentos**
- **Número de residentes que participan en actividades relacionadas con los alimentos**

Cronología:

A corto plazo



Acción 7.2

Invertir en iniciativas dirigidas por la comunidad que promuevan la producción de alimentos en los vecindarios, el intercambio de alimentos, el intercambio de conocimientos, la narración, la preservación cultural y la conexión con la comunidad en torno a temas relacionados con los alimentos y los sistemas alimentarios.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Servicios de vecindario, Arte y cultura, Servicios de agua)
- **Organizaciones comunitarias**
- **Grupos y asociaciones de vecindarios**
- **Organizaciones y coaliciones de ayuda mutua**
- **Residentes de Phoenix**

Métricas:

- **Número de subvenciones/cantidades de fondos de subvenciones para iniciativas de alimentos dirigidos por la comunidad**
- **Número de proyectos comunitarios admitidos**
- **Número de organizaciones comunitarias comprometidas**
- **Número de residentes comprometidos**

Cronología:

A corto plazo, en curso

Acción 7.3

Desarrollar, mantener y compartir un repositorio en línea de capacitaciones educativas comunitarias relacionadas con alimentos, oportunidades de voluntariado y recursos para ayudar a los residentes a participar en el sistema de alimentos local mediante el crecimiento, la venta, el intercambio, la cocina o la conservación de alimentos.

Colaboradores:

- **Departamentos de la ciudad** (Programas medioambientales, Servicios humanos, Biblioteca, Servicios Vecinales, Voluntario de Phoenix)
- **Organizaciones comunitarias**
- **Grupos y asociaciones de vecindarios**
- **Residentes de Phoenix**

Métricas:

- **Número de recursos incluidos en el repositorio**
- **Número de vistas del repositorio en línea**

Cronología:

A medio plazo



ASPECTOS DESTACADOS DE LA COMUNIDAD

JARDÍN PATRIMONIAL COMUNITARIO CENTZONMILPAN DE TONATIERRA EN EL *Parque Barrios Unidos*

Barrios Unidos es un colectivo de barrios históricos, predominantemente mexicanos e indígenas, incluidos Golden Gate, Cuatro Milpas, Green Valley, Ann Ott y Campito, arraigados en generaciones de comunidad, cultura y cuidado de la tierra en el centro de la ciudad. Con el paso del tiempo, los residentes fueron desplazados mediante reubicaciones voluntarias y expropiaciones forzadas debido a la expansión de las actividades relacionadas con el aeropuerto. Lo que siguió fueron décadas de desarrollo y gentrificación, que transformaron el núcleo central de la ciudad y provocaron desplazamientos e injusticias medioambientales.

El Centzonmilpan Community Heritage Garden surgió en 2021 como parte del proyecto de revitalización cultural 6th Sun Stone Monument ubicado en el Parque Barrios Unidos. El jardín se creó como una iniciativa comunitaria de base para recuperar el espacio y preservar la identidad cultural de las comunidades y los barrios de los alrededores. De este jardín surgió de forma natural la Biblioteca de Semillas Xinachtli, como una prolongación de esta visión. Xinachtli, una palabra en náhuatl que significa "semilla", representa un movimiento intergeneracional entre los pueblos indígenas para reafirmar y revivir las prácticas indígenas y los conocimientos ancestrales.

Para Tonatierra, el cuidado y la conservación de las semillas no son solo prácticas, son tradiciones que se han transmitido desde tiempos inmemoriales. A través de esta labor, Tonatierra enseña a los jóvenes a honrar y cuidar a nuestras plantas y semillas, garantizando que estas enseñanzas sigan vivas para las generaciones venideras.

El Centzonmilpan Community Heritage Garden y la Biblioteca de Semillas Xinachtli son actos de resistencia y renovación, testimonios del poder de la comunidad y la resiliencia del conocimiento indígena. Estas iniciativas recuperan el espacio para el empoderamiento de la comunidad, la preservación cultural y el renacimiento del conocimiento ancestral, cultivando la esperanza ante los desafíos sistémicos.

"El jardín Centzonmilpan une el pasado y el presente del vecindario. En honor a los ancestros del Huhugam, los habitantes originales de esta zona, así como el legado de los Barrios circundantes. A través del jardín, honramos a estas comunidades, pueblos indígenas y prácticas ancestrales. Nos dedicamos a dar a conocer estas historias poco representadas de Phoenix, a revivir las tradiciones culturales y a compartirlas con las generaciones futuras".

- Xochitl Venzor-Enrique, coordinador de proyectos juveniles- Tonatierra





PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 8

POLÍTICAS Y PLANIFICACIÓN DE LA CIUDAD

La Ciudad establece políticas integrales que apoyan las actividades y los actores implicados en todo el sistema alimentario.

Antecedentes e impacto en la comunidad

La creación de un sistema de alimentos en el que todos los residentes puedan acceder a alimentos saludables, asequibles y culturalmente relevantes requiere el avance de políticas que mejoren la infraestructura, apoyen la producción local de alimentos, reduzcan el desperdicio de alimentos y creen oportunidades para que los residentes participen en los procesos gubernamentales locales.

En esta sección se describen las medidas que repercuten directamente en los residentes, los agricultores y las empresas del sector alimentario, mediante la actualización de las políticas de ordenación territorial para definir y apoyar mejor la producción alimentaria urbana y las cocinas comunitarias. Fomentar la incorporación de los objetivos y medidas relacionados con los sistemas alimentarios locales en la planificación del uso del suelo, el desarrollo económico y otros proyectos promoverá una mayor colaboración entre los departamentos municipales, la comunidad y las empresas, con el fin de potenciar el desarrollo de un sistema alimentario local resiliente.

Además, fomentar el uso de terrenos municipales para la agricultura urbana, las cocinas comunitarias y la educación e información puede mejorar el acceso a los alimentos.





Acción 8.1

Actualizar los códigos y reglamentos de zonificación a través de una Enmienda del texto sobre agricultura urbana para identificar claramente qué distritos de zonificación permiten el uso de la tierra agrícola y las cocinas comunitarias, y desarrollar definiciones para los usos de la tierra agrícola actuales y emergentes.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Planificación y desarrollo, Programas medioambientales, Servicios de agua, Vivienda, Servicios de vecindario, Desarrollo comunitario y económico)
- **Organizaciones comunitarias** (Orchard Community Learning Center, Creighton Community Foundation, International Rescue Committee, Local First Arizona Foundation, Spaces of Opportunity)
- **Agencias locales** (Departamento de Agricultura de Arizona)
- **Instituciones educativas** (Centro de Agricultura Urbana Inteligente de la Universidad de Arizona)
- **Granjeros y productores locales**

Métricas:

- **Modificación del texto sobre agricultura urbana adoptada.**
- **Materiales educativos creados para acompañar la enmienda de texto de zonificación.**

Cronología:

A corto plazo

Acción 8.2

Explorar oportunidades para incorporar elementos de sistemas alimentarios e incentivos en códigos basados en la forma, como el Código Urbano Caminable.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Planificación y desarrollo, Programas medioambientales, Vivienda, Transporte callejero, Servicios de vecindario, Desarrollo comunitario y económico, Tránsito público, Salud Pública)
- **Organizaciones comunitarias**
- **Asociaciones de vecindarios**
- **Agencias locales y regionales**
- **Propietarios y residentes**

Métricas:

- **Inclusión de elementos del sistema alimentario en los códigos basados en la forma**
- **Materiales educativos creados para acompañar el lenguaje de los códigos basados en la forma**

Cronología:

A largo plazo



Acción 8.3

Actualizar las Directrices de la política de jardinería comunitaria de 2013 para incluir un lenguaje que refleje las mejores prácticas actuales y crear un proceso detallado que aclare los pasos necesarios para establecer un jardinería comunitario y la infraestructura y los edificios asociados.

Colaboradores:

- **Departamentos de la ciudad** (Planificación y desarrollo, Programas medioambientales, Servicios de agua, Servicios de vecindario, Transporte callejero, Biblioteca, Parques y recreación)
- **Organizaciones comunitarias** (Orchard Learning Center, Creighton Community Foundation, International Rescue Committee, Local First Arizona Foundation, Spaces of Opportunity, Cihuapactli Collective, St. Vincent de Paul)
- **Asociaciones de vecindarios**
- **Extensión Cooperativa de la Universidad de Arizona del Condado de Maricopa**

Métricas:

- **Se actualizaron las directrices de la política de jardinería comunitaria y los recursos que la acompañan.**

Cronología:

A corto plazo

Acción 8.4

Incorporar estrategias para mejorar la accesibilidad a los alimentos a través del entorno construido en planes futuros de uso de la tierra, planes estratégicos y planes maestros.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Planificación y desarrollo, Transporte callejero, Desarrollo comunitario y económico, Vivienda, Respuesta al calor y mitigación)

Métricas:

- **Número de planes de la ciudad que incorporan elementos del entorno construidos para apoyar la accesibilidad de los alimentos.**

Cronología:

A largo plazo, en curso



Objetivos alimentarios EN EL PLAN DE DESARROLLO ORIENTADO AL TRÁNSITO SUR-CENTRAL

El Plan de Desarrollo Orientado al Transporte Público (TOD) en el Centro-Sur, aprobado por el Ayuntamiento de Phoenix en 2022, describe estrategias para promover la salud, la movilidad y el acceso a los alimentos en los barrios adyacentes a la ampliación del tren ligero del centro-sur. El plan se elaboró conjuntamente con los residentes y las empresas locales a través de un amplio proceso de participación comunitaria, y da prioridad a las inversiones en infraestructura verde, vivienda y comunidades orientadas al transporte público (transit-oriented communities, TOC). La salud de la comunidad y el acceso a los alimentos son aspectos clave del plan, y se menciona explícitamente el apoyo a los usos del suelo relacionados con la agricultura urbana, como los huertos comunitarios, las tiendas de comestibles, los mercados de agricultores y las cocinas comunitarias. La inclusión en el plan de elementos de diseño centrados en la alimentación contribuirá a crear oportunidades para la agricultura urbana, los programas alimentarios comunitarios y las asociaciones en los barrios del centro-sur. De cara al futuro, el Plan de Desarrollo Orientado al Transporte Público (TOD) para el Centro-Sur servirá de modelo para incorporar el uso del suelo centrado en la alimentación en los futuros proyectos de planificación y desarrollo, con el fin de promover el acceso a los alimentos y el bienestar de la comunidad.



Salud

Resultado 1: Acceso a soluciones de salud comunitaria Creación de entornos sociales y físicos que promuevan la buena salud para todos los residentes.

Resultado 2: Acceso a la recreación Más que proximidad, el acceso implica eliminar las barreras físicas, financieras y sociales y hacer que el espacio abierto sea utilizable para todos los residentes a los que sirven.

Resultado 3: Acceso a alimentos saludables Fuertes economías alimentarias locales y regionales posicionan a todos los residentes para la salud y la prosperidad



Movilidad

Resultado 1: Las opciones de transporte equitativo Dejan de depender de los automóviles privados y adoptan una red conectada de opciones de transporte público confiables para todos.

Resultado 2: Calles y estacionamiento de tamaño correcto Los automóviles privados ocupan un área de terreno preciosa que puede ser utilizada para inversiones más equitativas para satisfacer las necesidades de los residentes existentes. Se dará prioridad a la seguridad de las personas sobre el nivel de servicio vehicular.

Resultado 3: Patrón de bloques seguro y caminable Los bloques más pequeños, las fachadas a escala peatonal y las amplias aceras sombreadas crean una sensación equitativa de lugar.



Sistemas verdes sostenibles

Resultado 1: Sé sabio del agua El agua es igual a la vida. Las nuevas formas de capturar, reutilizar y apreciar nuestra conexión con el agua nos hacen resilientes.

Resultado 2: Batir el calor Si lo sombras, ellos camarán. Los árboles y la sombra combaten los impactos urbanos de las islas de calor y vuelven a conectar a las personas con la naturaleza.

Resultado 3: Haga más aire limpio Nada huele mejor que un soplo de aire fresco. La buena calidad del aire es fundamental para la salud y la prosperidad de la comunidad, la economía y el medio ambiente.



En la foto: la alcaldesa Kate Gallego y Eliot Asch (8º curso, Creighton Academy), ganador del Concurso de Arte y Escritura Juvenil "Our City, Our Climate."

NEXTGEN AGRI



1: Processing Unit

The next place we head to is the processing unit. This section will make sure that the food is safe to eat for humans. It is sent through a scanner that detects any bug bites, bruises or bad quality. Once scanned, it will be sent to one of two places: the livestock ranch or the animal farm. At the livestock ranch any inedible fruit for humans will be used as animal feed which helps animals to provide fertilizer to the farm. The second place it would be sent is back to the trucks to be taken to the food bank. The food bank will help provide food to the unsheltered.

2: The Farm

Our journey starts on the farm, where plants will grow by harvesting the wind to power the water tank. Once the plants are harvested, they will be sent to the greenhouse to await pickup, this way the crops will stay cool and fresh longer. Once the food gets picked up it is sent to the processing unit. The processing unit will help reduce waste and provide fertilizer to the crops by using animal feces.

3: Apartments and Home Gardens

The last objective is to improve home gardens by having the city create a grant for about \$1,000 dollars per home contributing. It would consist of 3-4 chickens, a miniature windmill, a small water tank as well as some saplings and seeds. The home garden could help lower grocery costs, improve community health and cover the environmental footprint. The grant would be used to purchase the chickens, water tank, windmill, and saplings. The grant would also be used to provide training on how to care for the chickens and water tank. This would serve as a community garden, meaning that it would require people to promise to take care of it.



PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 9

ASOCIACIONES Y COLABORACIÓN

Crear conexiones significativas con todas las personas involucradas en nuestro sistema de alimentos local conduce a un cambio transformador y resiliencia.

Antecedentes e impacto en la comunidad

El cambio transformador en el sistema alimentario no puede lograrse solo en la ciudad. El cambio requiere una colaboración intersectorial en todo el sistema alimentario entre el Ayuntamiento, la comunidad, otros organismos públicos, los productores de alimentos, los distribuidores, los comercios minoristas, las empresas de gestión de residuos e instituciones como colegios, universidades, hospitales y centros sanitarios, así como hoteles y complejos turísticos. Trabajar en colaboración es un componente central del Plan 2030, integrado en todas las prioridades y acciones estratégicas. Las medidas descritas en esta sección ayudarán al Ayuntamiento y a sus socios comunitarios a comprender mejor el sistema alimentario local, a fomentar la confianza y el compromiso mutuo, y a actuar de forma conjunta aprendiendo de los éxitos y los fracasos.

Establecer asociaciones formales e informales tiene un impacto duradero para nuestros residentes y negocios. La creación de conexiones entre todos los actores del sistema alimentario da como resultado un sistema alimentario local más receptivo y resiliente. Para hacer frente a los retos actuales y futuros –como las olas de calor extremo y las sequías, las dificultades de financiación, los cambios políticos o las interrupciones en los programas sociales– es necesario reforzar las relaciones existentes y fomentar otras nuevas con el fin de mejorar nuestro sistema alimentario actual y desarrollar estrategias de respuesta ante emergencias imprevistas.

Acción 9.1

Establecer asociaciones con los Distritos Escolares de Phoenix para aumentar el acceso de los estudiantes a alimentos locales, saludables y culturalmente relevantes y para fomentar la participación de los estudiantes en el cultivo, la cocción y la minimización de los desperdicios de alimentos.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Obras públicas,))

Métricas:

- **Número de escuelas involucradas**
- **Número de escuelas que compran frutas y verduras locales**
- **Número de escuelas con jardines escolares/comunitarios**
- **Número de escuelas que realizan esfuerzos de prevención de desperdicios de alimentos**

Cronología:

A medio plazo



Acción 9.2

Participar en el restablecimiento de la Coalición de Sistemas Alimentarios del Condado de Maricopa (MarCo) para crear una red vibrante y de apoyo para todas las partes interesadas del sistema alimentario.

Colaboradores:

- Organizaciones comunitarias
- Agricultores
- Departamentos municipales, agencias estatales y del condado
- Sector de la salud y la asistencia sanitaria
- Instituciones de educación superior (universidades comunitarias, universidades, etc.)
- Fundamentos comunitarios
- Residentes

Métricas:

- Número de miembros de MarCo (personas y organizaciones representadas)
- Número de miembros de MarCo involucrados activamente en soluciones y/o proyectos de sistemas alimentarios de Phoenix

Cronología:

A corto plazo y en curso

Acción 9.3

Coordinar una evaluación de alimentos comunitarios del condado de Maricopa para comprender el estado actual del sistema de alimentos. Involucrar a las partes interesadas externas para que proporcionen información sobre el alcance, los posibles contratistas para realizar la evaluación y obtener

Colaboradores:

- Departamentos municipales (Programas medioambientales)
- Coalición del Sistema Alimentario del Condado de Maricopa (MarCo)
- Organizaciones comunitarias
- Instituciones de educación superior
- Agricultores
- Agencias de la ciudad, el estado y el condado
- Sector de la salud y la asistencia sanitaria
- Fundamentos comunitarios
- Residentes

Métricas:

- Desarrollo de la evaluación.

Cronología:

A medio plazo



Acción 9.4

Establecer un equipo interdepartamental de alimentos para coordinar el trabajo del sistema de alimentos en todos los departamentos para la implementación de este plan de 2030

Colaboradores:

- Todos los departamentos de la ciudad

Métricas:

- Número de miembros activos del equipo interdepartamental
- Número de departamentos de la ciudad representados
- Número de proyectos o iniciativas interdepartamentales desarrollados
- Porcentaje de acciones del plan de 2030 completadas

Cronología:

A corto plazo, en curso



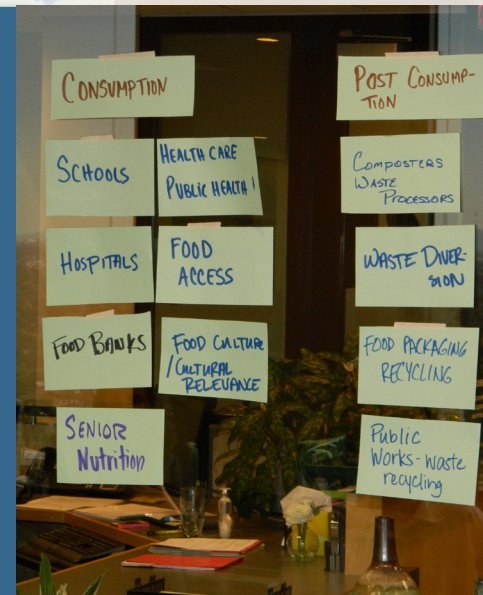
ASPECTOS DESTACADOS DE LA COMUNIDAD

Coalición del Sistema Alimentario DEL CONDADO DE MARICOPA

La Coalición del Sistema Alimentario del Condado de Maricopa (MarCo) fue fundada en 2016 por varios socios, entre ellos el Departamento de Salud Pública del Condado de Maricopa, Vitalyst, Valley of the Sun United Way y la Ciudad de Phoenix. La coalición se creó con el fin de fomentar la colaboración en todo el sistema alimentario, generando oportunidades para que las partes interesadas comprendan mejor el trabajo de los demás, desarrollen estrategias de comunicación intersectoriales y elaboren conjuntamente soluciones a los problemas sistémicos.

La coalición estaba formada por miembros de todo el sistema alimentario local, entre los que se contaban organizaciones comunitarias, organismos locales, universidades, agricultores y huertos comunitarios. Los miembros se organizaron en varios subcomités que reflejaban las prioridades de la coalición: políticas, huertos comunitarios, desperdicio de alimentos, subvenciones y recaudación de fondos.

En 2017, los miembros de MarCo colaboraron para elaborar una evaluación de los sistemas alimentarios de todo el condado, financiada mediante una subvención de la Comunidad Indígena del Río Gila (GRIC). Este proyecto ayudó a la coalición a evaluar las necesidades de la comunidad en materia de acceso a los alimentos, a identificar los retos que afectan a la producción local de alimentos y a determinar las áreas de interés para el futuro. El primer Plan de Acción Alimentaria de la Ciudad de Phoenix se desarrolló en respuesta a los resultados de esta evaluación.



MarCo se vio muy afectada por la pandemia de COVID-19, ya que las prioridades contrapuestas y la transición a las reuniones virtuales llevaron a muchos miembros a dejar de participar en la coalición. Al igual que muchas organizaciones dirigidas por voluntarios, MarCo tuvo dificultades para reconstruir su membresía durante y después de la pandemia. En 2025, Pinnacle Prevention, una organización local de defensa de los sistemas alimentarios, llevó a cabo una serie de grupos de enfoque para evaluar el interés de las partes interesadas de los sistemas alimentarios en restablecer una coalición regional de sistemas alimentarios. Muchos socios locales mostraron su interés y señalaron que es necesario mejorar la coordinación y la comunicación dentro del sistema alimentario del condado de Maricopa. A raíz de estas conversaciones, surgió un grupo formado por antiguos miembros de MarCo y nuevos actores del sector de los sistemas alimentarios, entre los que se encontraban representantes de la Community Exchange Table, la Extensión Cooperativa del Condado de Maricopa de la Universidad de Arizona, la Universidad Estatal de Arizona, la Red de Bancos de Alimentos de Arizona, el Ayuntamiento de Phoenix, Local First Arizona y varios otros socios comunitarios. En el futuro, este grupo de socios trabajará para volver a involucrar y apoyar a las partes interesadas de todo el sistema de alimentos local.



PRIORIDAD ESTRATÉGICA N.º 10

RESILIENCIA DEL SISTEMA ALIMENTARIO

El sistema alimentario local puede soportar y recuperarse de las interrupciones, y existen estrategias para apoyar y supervisar su sostenibilidad a largo plazo.

Antecedentes e impacto en la comunidad

La **resiliencia del sistema alimentario** se refiere a la capacidad de un sistema alimentario para soportar impactos y factores estresantes, como desastres naturales, pandemias, interrupciones de la cadena de suministro y volatilidad económica, al tiempo que sigue proporcionando alimentos saludables, asequibles y culturalmente relevantes para todos. El sistema alimentario es vulnerable a interrupciones a nivel internacional, nacional, regional y local. Por ejemplo, la pandemia de COVID-19 afectó al sistema alimentario a múltiples escalas. A escala mundial, nacional y regional, la pandemia provocó retrasos en la producción, interrupciones en el transporte, escasez de mano de obra y volatilidad en los ingresos y el empleo, lo que tuvo repercusiones a nivel local, como el aumento de los precios, el incremento de los índices de inseguridad alimentaria, la escasez de alimentos, la pérdida de puestos de trabajo y el cierre de empresas (OMS, 2020). Durante el proceso de difusión del Plan 2030, muchos residentes de Phoenix reflexionaron sobre el impacto de la pandemia en la disponibilidad y asequibilidad de los alimentos en sus vecindarios. También se destacaron otras alteraciones económicas, como el aumento de las tasas de inflación y el costo de vida, durante las conversaciones de los residentes sobre el acceso a los alimentos.

La política también puede causar interrupciones en el sistema alimentario. A nivel federal, los cambios en las prioridades de financiación han dado lugar a la finalización de las iniciativas como el Programa SNAP-Ed, el Programa Local de Alimentos para Escuelas (LFS) y el Programa de Asistencia para la Compra de Alimentos (LFPA) (Político, 2025). Estos programas tuvieron un impacto considerable en el sistema alimentario local, ya que proporcionaron formación a los residentes y asistencia técnica, financiación para infraestructuras y oportunidades de contratación pública a los agricultores. Se necesitan soluciones locales y estrategias de financiamiento alternativas para cubrir las brechas de educación y servicio resultantes, algo que enfatizan tanto los agricultores locales como los residentes de Phoenix durante el proceso de desarrollo del plan.

En esta sección se describen las medidas destinadas a reforzar el sistema alimentario local, ayudando a identificar las perturbaciones, los cambios normativos y las emergencias climáticas, económicas y de salud pública, así como a responder ante ellos y a recuperarse de ellos de forma más eficaz. Se puede lograr un sistema alimentario más resiliente dando prioridad al acceso a los alimentos y a las infraestructuras durante las interrupciones de la cadena de suministro y las intervenciones de emergencia, creando alianzas con organizaciones locales, invirtiendo en sostenibilidad medioambiental e identificando estrategias de financiación innovadoras para continuar con esta labor en el futuro.



Acción 10.1

Participar en el Equipo de Preparación y Respuesta de Servicios humanos de la Ciudad de Phoenix y desarrollar recomendaciones de seguridad alimentaria.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Servicios humanos, Incendios, soluciones para personas sin hogar, Vivienda, Comunicaciones, Servicios de vecindario, Salud pública)

Métricas:

- Número de redes de distribución identificadas
- Número de centros de distribución de alimentos de emergencia identificados/desarrollados
- Número de libras de alimentos/comidas distribuidas durante una emergencia
- Número de residentes/hogares que reciben ayuda de emergencia

Cronología:

A corto plazo

Acción 10.2

Apoyar y participar en la preparación de la seguridad alimentaria y en las reuniones de respuesta organizadas por partes interesadas externas del sistema alimentario para desarrollar un plan de seguridad alimentaria de emergencia para abordar interrupciones inesperadas en el sistema alimentario local y responder rápidamente a las necesidades de acceso a alimentos de emergencia.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas ambientales y Servicios humanos)
- **Organizaciones comunitarias** (Activar Food Arizona, Pinnacle Prevention, LISC Phoenix, AZ Partnership for Healthy Communities, etc.)
- **Agencias locales** (Departamento de Servicios de Salud de Arizona, Departamento de Agricultura de Arizona, Departamento de Salud pública del Condado de Maricopa, etc.)
- **Granjeros y productores locales**
- **Distribuidores de alimentos locales y socios de transporte/entrega de alimentos**
- **Restaurantes y establecimientos de comida locales**

Métricas:

- Número de miembros/socios de la coalición identificados
- Número de redes de distribución identificadas
- Número de centros de distribución de alimentos de emergencia identificados/desarrollados
- Número de acciones implementadas debido a las reuniones.
- Número de libras de alimentos/comidas distribuidas durante una emergencia
- Número de residentes/hogares que reciben ayuda de emergencia

Cronología:

A corto plazo



Acción 10.3

Identificar y desarrollar estrategias para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) asociadas con la producción, distribución y consumo de alimentos dentro de la ciudad de Phoenix.

Colaboradores:

- **Departamentos municipales** (Programas medioambientales, Sostenibilidad, Servicios de agua, Obras públicas)
- **Servicios públicos locales** (SRP, APS)
- **Agencias locales** (Departamento de Agricultura de Arizona, Departamento de Calidad Ambiental de Arizona, etc.)
- **Instituciones de educación superior** (Universidad Estatal de Arizona, etc.)
- **Agricultores, productores de alimentos y otros negocios de alimentos**
- **Organizaciones comunitarias**
- **Residentes de Phoenix**

Métricas:

- **Identificó la línea base de las emisiones de GEI relacionadas con los alimentos a partir de un inventario actualizado de emisiones basadas en el consumo**
- **Número de estrategias desarrolladas para reducir las emisiones de GEI relacionadas con los alimentos**
- **Reducción del desperdicio de alimentos**
- **Reducción de las emisiones de GEI relacionadas con los alimentos**

Cronología:

A medio plazo, en curso

Acción 10.4

Recopilar, gestionar y compartir datos sobre el sistema alimentario local y los datos sanitarios con socios y el público para proporcionar una mejor comprensión del estado actual del sistema alimentario del condado de Maricopa.

Colaboradores:

- **Departamentos de la ciudad** (Salud pública, Programas medioambientales, Innovación)
- **Instituciones de educación superior** (Centro Swette de la Universidad Estatal de Arizona para Sistemas Alimentarios Sostenibles, etc.)
- **Agencias locales** (Departamento de Salud pública del Condado de Maricopa, etc.)
- **Organizaciones comunitarias**
- **Bancos de alimentos y despensas**

Métricas:

- **Número de conjuntos de datos identificados o desarrollados**
- **Número de recursos desarrollados** (mapas interactivos, paneles, mapas de historias, materiales de impresión, etc.)
- **Número de materiales (presentaciones, informes) desarrollados utilizando datos**
- **Número de clics, interacciones o descargas del sitio web**

Cronología:

A medio plazo



Acción 10.5

identificar y perseguir estrategias de financiación innovadoras para implementar las acciones del plan y reforzar la resiliencia del sistema alimentario, incluidas las fuentes de financiación de capital como los bonos de obligación general.

Colaboradores:

- Departamentos de la ciudad (Grupo de trabajo interdepartamental)
- Organizaciones comunitarias
- Agencias federales y estatales con oportunidades de subvención
- Organizaciones filantrópicas y otros financiadores
- Sector privado

Métricas:

- Fondos municipales invertidos en el sistema alimentario local
- Fondos de subvenciones obtenidos
- Fondos privados o filantrópicos invertidos o donados

Cronología:

A largo plazo, en curso

Acción 10.6

Desarrollar estrategias para supervisar e informar sobre el progreso del Plan 2030, incluido un panel de control de sistemas alimentarios disponible públicamente que haga un seguimiento de las acciones de implementación y el impacto.

Colaboradores:

- Departamentos municipales (Programas medioambientales, Innovación, Comunicaciones)
- Instituciones de educación superior

Métricas:

- Número de clics/interacciones con el panel
- Número de presentaciones de actualización de progreso o informes desarrollados

Cronología:

A corto plazo

RESPUESTA DEL SNAP PARA la comunidad y la ciudad

A finales de 2025, la distribución de los beneficios del Programa de Asistencia Nutricional Suplementaria (SNAP) se retrasó debido al cierre del gobierno federal de EE. UU. Esto causó una interrupción sin precedentes en los beneficios para los más de 231,000 hogares que confían en SNAP en el condado de Maricopa. Según las estadísticas sobre pobreza, se calcula que unas 100,000 familias (entre 300,000 y 400,000 personas) de la ciudad de Phoenix se habrían visto afectadas (datos extraídos de la presentación del HSD ante el CSE, 18/11/25).

Para abordar la emergencia de acceso a los alimentos resultante, la gobernadora Katie Hobbs lanzó un programa estatal temporal llamado "Food Bucks Now", que proporcionó asistencia a corto plazo para las familias afectadas por la pausa. Este programa se implementó en asociación con la red Double Up Arizona utilizando fondos de ayuda para la COVID-19 sobrantes. El programa proporcionó a las familias beneficiarias del SNAP que se encontraban en situación de necesidad un vale de \$30 para comprar productos frescos en los mercados de agricultores, los mercados itinerantes y las tiendas de comestibles comunitarias participantes. Además del programa Food Bucks Now, el gobernador Hobbs distribuyó \$1.5 millones a bancos de alimentos en todo Arizona para abordar un aumento de la demanda durante la pausa del SNAP.

Durante este tiempo, el Departamento de Servicios Humanos de la Ciudad de Phoenix y la Oficina de Programas Ambientales colaboraron para desarrollar una variedad de iniciativas de acceso a alimentos para los residentes. El Ayuntamiento ha puesto en marcha la página web phoenix.gov/foodhelp, en la que se ofrecen recursos para obtener ayuda inmediata para el acceso a alimentos, programas de nutrición y servicios de comidas para personas mayores. La ciudad también organizó una campaña de alimentos y fondos en toda la ciudad, en asociación con St. Mary Food Bank para ayudar a recolectar y distribuir donaciones a los residentes necesitados.



Se recaudaron más de **\$30,000** y se distribuyeron **150,000 comidas** como resultado de estos esfuerzos.

Los residentes y las empresas de Phoenix también dieron un paso adelante para ayudar a su comunidad. Las personas ayudaron a las familias necesitadas mediante el voluntariado y la donación de alimentos no perecederos; los restaurantes ofrecieron comidas gratuitas a los beneficiarios del programa SNAP; y los servicios de reparto de comida a domicilio ofrecieron descuentos en las entregas de comestibles y donaciones a los bancos de alimentos locales.





Implementación del plan y próximos pasos

Este Plan 2030 tiene como objetivo un enfoque integral para abordar las diez prioridades estratégicas que los miembros de la comunidad identificaron en el proceso de compromiso. La puesta en marcha de las medidas previstas en cada prioridad estratégica requiere que los departamentos municipales y las partes interesadas externas del sistema alimentario –entre ellas, empresas, organizaciones comunitarias, otros organismos gubernamentales e instituciones educativas– colaboren para alcanzar los objetivos de este plan quinquenal.

Los plazos de acción se han identificado como a corto plazo (1 año), medio plazo (1-3 años) y largo plazo (3-5 años). Estos plazos se desarrollaron en función de los comentarios de la comunidad y de las partes interesadas y teniendo en cuenta los primeros pasos clave y los recursos disponibles. La financiación y otros recursos también desempeñan un papel fundamental en la capacidad de llevar a cabo las medidas identificadas; se han realizado estimaciones al respecto y será necesario ajustar las previsiones presupuestarias a medida que se pongan en marcha dichas medidas.

En el *Apéndice A* se incluyen detalles adicionales sobre la planificación de la implementación. Detalles de la implementación de la acción. Cada tabla de acciones está estructurada en cuatro partes:

- **Ejemplos de mejores prácticas** (*hace referencia a casos prácticos locales y/o nacionales que se utilizarán como inspiración y prueba de concepto para esa acción*)
- **Financiación necesaria** (*Notas si una acción requerirá una pequeña inversión [menos de \$25,000], una inversión mediana [menos de \$200,000], una inversión grande [más de \$200,000] o una inversión de capital [más de \$500,000].*)
- **Recursos adicionales** (*Identifica recursos específicos necesarios para implementar la acción, como capacidad adicional del personal, asociaciones, datos, etc.*)
- **Pasos iniciales y consideraciones clave** (*incluye los pasos de implementación propuestos para comenzar a progresar hacia la acción*)



Acción 1.1 : Desarrollar o ampliar programas que proporcionen recursos (financiación, infraestructura, apoyo de marketing y/o incentivos) para los sitios de acceso a alimentos de los vecindarios.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Subvención del Sistema Alimentario de OEP - Mercado FrescaZona de Creighton Community Foundation - Nacional: Iniciativa de Tienda Healthy Corner de The Food Trust y Wichita State University 	Inversión media \$\$	Datos de acceso a alimentos Capacidad del personal para difusión e implementación del programa Asociaciones con sitios de acceso a alimentos

Pasos iniciales de implementación

- **Establecer una línea de base:** identificar los sitios de acceso a alimentos de los vecindarios existentes mediante el desarrollo de un mapa/lista integral por distrito del ayuntamiento.
- **Identificar las áreas prioritarias:** analizar los datos de referencia para identificar las zonas de Phoenix con mayores necesidades de acceso a alimentos y con menos puntos de distribución que ofrezcan alimentos saludables, asequibles y culturalmente adecuados.
- **Comprender las necesidades de la comunidad::**
 - Dirigir la comunicación con los residentes del vecindario para determinar 1) a qué barreras se enfrentan cuando se trata de acceder a alimentos saludables y 2) qué tipo(s) de sitios de acceso a alimentos se alinearían con sus necesidades.
 - Establecer contacto con los puntos de distribución de alimentos existentes para determinar cuáles son sus necesidades y dificultades a la hora de distribuir alimentos saludables, asequibles y culturalmente adecuados

Evaluación del plan

La evaluación del éxito del Plan 2030 requiere la obtención de datos disponibles, la determinación de brechas de datos y la recopilación continua de datos que requerirán colaboración entre los departamentos de la ciudad. Será necesario obtener datos de los socios comunitarios comprometidos con este plan para determinar con precisión el impacto de las acciones implementadas.

La OEP tiene la intención de desarrollar un panel de control destinado al público para hacer un seguimiento del avance de la implementación de cada medida (sin iniciar, iniciada, en curso, completada), utilizando datos e indicadores. Resaltar el progreso de la comunidad y las mejores prácticas ayudará a contar la historia.

Además, la OEP desarrollará un informe de progreso de punto medio para proporcionar una actualización de alto nivel sobre el progreso del plan para finales de 2028. Por último, se preparará un informe de impacto posterior al plan para destacar los resultados del plan.

Conclusión

.....

Preparar el Plan de Acción Alimentaria 2030 ha sido un viaje inspirador. A través de conversaciones con residentes y partes interesadas del sistema de alimentos, hemos visto el increíble trabajo que ya está sucediendo en nuestra ciudad. Le agradecemos su dedicación para ampliar el acceso a los alimentos, aprender y proporcionar educación, y alimentar a nuestra comunidad. Esperamos una colaboración más profunda para seguir aumentando nuestro impacto.

Este plan refleja una visión compartida: un sistema de alimentación local equitativo, sostenible y próspero, donde todos tienen suficiente para comer y acceder a alimentos saludables, asequibles y culturalmente relevantes. La colaboración y la acción colectiva, la conexión entre comunidades, el reparto de la abundancia y la celebración de la salud y la alegría desde una perspectiva de equidad y justicia constituyen el núcleo de este plan.

La transformación de nuestro sistema alimentario requiere que todos nosotros: residentes, empresas, organizaciones comunitarias, agencias gubernamentales, escuelas y socios a lo largo del ciclo de vida de los alimentos. Si nos centramos en las personas más afectadas por el "apartheid alimentario" y nos comprometemos con la transparencia y la colaboración, podemos lograr un cambio transformador y duradero.

Le invitamos a participar en el sistema alimentario de una manera que se adapte a su función, ya sea como productor, educador, emprendedor o defensor. Gracias a todos los que ayudaron a crear este plan. No es solo el plan de la ciudad, es SU plan. Vamos a trabajar juntos.





Apéndice A: Detalles de la implementación de la acción

El Plan de Acción Alimentaria 2030 tiene como objetivo un enfoque integral para abordar las diez prioridades estratégicas que los miembros de la comunidad identificaron en el proceso de compromiso. La puesta en marcha de las medidas previstas en cada prioridad estratégica requiere que los departamentos municipales y las partes interesadas externas del sistema alimentario –entre ellas, empresas, organizaciones comunitarias, otros organismos gubernamentales e instituciones educativas– colaboren para alcanzar los objetivos de este plan quinquenal.

Los plazos de acción se han identificado como a corto plazo (1 año), medio plazo (1-3 años) y largo plazo (3-5 años). Estos plazos se desarrollaron en función de los comentarios de la comunidad y de las partes interesadas y teniendo en cuenta los primeros pasos clave y los recursos disponibles. La financiación y otros recursos también desempeñan un papel fundamental en la capacidad de llevar a cabo las medidas identificadas; se han realizado estimaciones al respecto y será necesario ajustar las previsiones presupuestarias a medida que se pongan en marcha dichas medidas.



En el Apéndice A se incluyen detalles adicionales sobre la planificación de la implementación. Detalles de la implementación de la acción. Cada tabla de acciones está estructurada en cuatro partes:

- **Ejemplos de mejores prácticas** (hace referencia a casos prácticos locales y/o nacionales que se utilizarán como inspiración y prueba de concepto para esa acción)
- **Financiación necesaria** (Notas si una acción requerirá una pequeña inversión [menos de \$25,000], una inversión mediana [menos de \$200,000], una inversión grande [más de \$200,000] o una inversión de capital [más de \$500,000].)
- **Recursos adicionales** (Identifica recursos específicos necesarios para implementar la acción, como capacidad adicional del personal, asociaciones, datos, etc.)
- **Pasos iniciales y consideraciones clave** (incluye los pasos de implementación propuestos para comenzar a progresar hacia la acción)

Prioridad estratégica n.º 1: Acceso a los alimentos

Acción 1.1.

Desarrollar o ampliar programas que proporcionen recursos (financiación, infraestructura, apoyo de marketing y/o incentivos) para los sitios de acceso a alimentos de los vecindarios.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Subvención del Sistema Alimentario de OEP - Creighton Community Foundation's FrescaZona Market • Nacional: La Healthy Corner Store Initiative de The Food Trust & Wichita State University, Good Food Zones de Los Angeles Food Policy Council 	Inversión intermedia \$\$	<ul style="list-style-type: none"> · Datos de acceso a alimentos · Capacidad del personal para difusión e implementación del programa · Asociaciones con sitios de acceso a alimentos

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:** identificar los sitios de acceso a alimentos de los vecindarios existentes mediante el desarrollo de un mapa/una lista integral por distrito del ayuntamiento.
- **Identificar las áreas prioritarias:** analizar los datos de referencia para identificar las zonas de Phoenix con mayores necesidades de acceso a alimentos y con menos puntos de distribución que ofrezcan alimentos saludables, asequibles y culturalmente adecuados.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - dirigir el compromiso con los residentes del vecindario para determinar 1) a qué barreras se enfrentan cuando se trata de acceder a alimentos saludables y 2) qué tipo(s) de sitios de acceso a alimentos se alinearían con sus necesidades.
 - Realizar la difusión con los sitios de acceso a alimentos existentes para determinar cuáles son sus necesidades/ barreras cuando se trata de distribuir alimentos saludables, asequibles y culturalmente relevantes.



Acción 1.2.

Ampliar la utilización de programas públicos de asistencia alimentaria a través de promociones, asociaciones e iniciativas que aborden las barreras para la inscripción.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Wildfire AZ (SNAP), Pinnacle Prevention (Double Up Bucks) • Nacional: Guía de Beneficios SNAP de NYC y herramienta de elegibilidad en línea 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Datos de elegibilidad y uso de SNAP · Asociación con agencias locales y organizaciones comunitarias · Soporte de marketing y comunicaciones

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:** identificar organizaciones y entidades existentes responsables de la asistencia para el registro de beneficios públicos. Identificar datos de elegibilidad SNAP específicos de la ciudad de Phoenix.
- **Identificar las áreas prioritarias:** evaluar los datos iniciales para identificar áreas en Phoenix con las tasas más altas de elegibilidad para SNAP y las tasas de registro SNAP más bajas.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - en las áreas identificadas, llevar a cabo la difusión comunitaria para determinar las principales barreras para el registro (barreras del idioma, barreras tecnológicas, etc.).
 - Involucrar a las organizaciones que actualmente promueven programas públicos de asistencia alimentaria para analizar las necesidades de capacidad/recursos e identificar oportunidades de colaboración.

Acción 1.3.

Proporcionar recursos para ayudar a los residentes de Phoenix a comprar alimentos saludables, culturalmente relevantes y cultivados a nivel local, acorde a un presupuesto.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Programa de educación sobre nutrición comunitaria de UA Cooperative Extension • Nacional: Plan de estudios de planificación de comidas y formación inteligente para la compra de alimentos SNAP-Ed del USDA 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Asociación con departamentos de la ciudad, agencias locales y organizaciones comunitarias · Formación y apoyo al desarrollo de materiales

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:** identificar las organizaciones existentes que proporcionan recursos de planificación de compras y comidas, e identificar qué comunidades ya están siendo atendidas.
- **Identificar las áreas prioritarias:** identificar dónde están las brechas, trabajando con los socios y revisando los hallazgos de la difusión (p. ej., adultos mayores en grupos de enfoque de centros para adultos mayores que solicitaron ayuda con consejos de compra y cómo navegar por programas de recompensas/cupones digitales).
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** dirija la divulgación a la comunidad dentro de las poblaciones identificadas para identificar temas específicos y determinar la estructura/logística de la capacitación.



Acción 1.4.

Desarrollar, mantener y compartir un mapa de alimentos comunitarios específico de Phoenix para concientizar sobre los sitios existentes de acceso a los alimentos.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: mapa de acceso a alimentos de ADHS Arizona, Good Food Finder de Local First Arizona • Nacional: mapa de acceso a alimentos de la ciudad de Denver, mapa de acceso a alimentos frescos de la ciudad de Atlanta 	Inversión pequeña \$	<ul style="list-style-type: none"> · Plataforma de datos y mapeo del sistema alimentario · Asociación con agencias locales y organizaciones comunitarias · Capacidad de personal, estudiantes y/o voluntarios para mantener el conjunto de datos del mapa

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:** identificar los mapas del sistema de alimentos local existentes (p. ej., ADHS, UA Cooperative Extension, LFA's Good Food Finder, etc.) y compararlos con el borrador del Phoenix Community Food Map, desarrollado en asociación con Arizona State University y la Oficina de Innovación.
- **Identificar las áreas prioritarias:** identificar las partes de la ciudad con la menor cantidad de activos alimentarios identificados y establecer los tipos de activos alimentarios que están subrepresentados en el borrador del mapa.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** recopilar comentarios de la comunidad sobre el tipo de información incluida y el formato del mapa para garantizar que el recurso sea útil (p. ej., los asistentes al taller destacaron la importancia de tener una versión digital e impresa disponible).

Acción 1.5.

Promover la expansión de los mercados móviles de productos agrícolas, fortaleciendo las asociaciones comunitarias y aprovechando las instalaciones de la ciudad como puntos de acceso a los alimentos.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: activar el autobús rápido de la granja de Food Arizona (p. ej., en asociación con el Departamento de Bibliotecas de la ciudad de Phoenix). • Internacional: Programa Mobile Good Food Market (Toronto, Canadá). 	Inversión intermedia \$\$	<ul style="list-style-type: none"> · Acceso a alimentos, datos de transporte · Asociación con departamentos de la ciudad y organizaciones comunitarias

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:** identificar los sitios actuales y pasados operados por la ciudad visitados por los mercados móviles de productos agrícolas (p. ej., Activate Food Arizona's Farm Express Bus, Borderlands' Produce on Wheels Without Waste, etc.).
- **Identificar las áreas prioritarias:** identificar las áreas de la ciudad con las mayores necesidades de acceso a alimentos y barreras de transporte que actualmente no son atendidas por un mercado móvil de productos agrícolas. Identificar sitios operados por la ciudad (centros comunitarios, centros para personas mayores, bibliotecas, etc.) dentro de estas áreas.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - realizar la difusión con organizaciones del mercado de productos agrícolas móviles para analizar sus necesidades de recursos, el cronograma planificado del sitio y la capacidad de expansión a otros sitios.
 - Asóciese con los departamentos de la ciudad para recopilar comentarios de los residentes en sus centros de servicio para medir el interés de la comunidad e informar la logística del mercado móvil (día/hora, tipo de ofertas, etc.).



Acción 1.6.

Analizar estrategias para desarrollar y mejorar servicios de transporte que ayuden a los residentes a llegar a tiendas de comestibles y otros puntos de acceso a alimentos.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: All Thrive 365, visitas al -Ed's Farmers Market para <i>Phoenix</i>). • Nacional: servicio de traslado Shop-a-Round de la SFMTA 	Inversión intermedia \$\$	<ul style="list-style-type: none"> • Acceso a alimentos, datos de transporte • Asociación con departamentos de la ciudad, organizaciones comunitarias y agencias de transporte locales

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:** identificar los servicios de transporte existentes, las poblaciones a las que prestan servicio y los puntos de acceso a alimentos dentro de su área de servicio (tiendas de comestibles, mercados de agricultores, jardines, etc.)
- **Identificar las áreas prioritarias:** si están disponibles, recopilar datos sobre las tasas de uso de los servicios de transporte existentes. Identificar las áreas de la ciudad con las mayores necesidades de acceso a alimentos y barreras de transporte que actualmente no cuentan con servicio de transporte a los puntos de acceso a alimentos.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - reunirse con proveedores de servicios de transporte y transporte para comprender las políticas actuales relacionadas con alimentos y comestibles, comprender las necesidades operativas y analizar oportunidades para áreas de servicio ampliadas y/o rutas alternativas.
 - Realizar la difusión con los usuarios actuales y potenciales de servicios de transporte para identificar oportunidades para mejorar la eficacia del programa de transporte. Recopilar comentarios sobre los tipos de sitios de acceso a alimentos a los que los residentes desean acceder a través del servicio de transporte (tienda de comestibles, mercado de productos agrícolas, despensa de alimentos, etc.).

Prioridad estratégica n.º 2: Salud

Acción 2.1.

Promover el acceso a alimentos saludables en las instalaciones, eventos y programas de la ciudad mediante el desarrollo y la promoción de una campaña de alimentos y bebidas saludables.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: ciudad de Phoenix • Nacional: políticas de compra de alimentos saludables de CityHealth, Normas nutricionales de la ciudad de Filadelfia 	Inversión pequeña \$	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con los departamentos y proveedores de la ciudad • Soporte de marketing y comunicaciones

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:** identificar las prácticas actuales de adquisición de la ciudad y los menús/artículos de comida proporcionados en los eventos e instalaciones de la ciudad.
- **Identificar las áreas prioritarias:**
 - Identificar los departamentos que proveen alimentos a la comunidad y las ubicaciones de la distribución de alimentos.
 - Identificar las instalaciones de la ciudad con cantinas, cafés y máquinas expendedoras
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Realizar la difusión con los departamentos para identificar oportunidades para implementar la campaña y promover el acceso a alimentos saludables en las instalaciones, eventos y programas de la ciudad.
 - Recopilar comentarios de los departamentos sobre la campaña, facilitando un grupo de trabajo interdepartamental y realizando la difusión con los residentes.



Acción 2.1.

Apoyar iniciativas de “Alimentos como medicina” que integren el acceso a los alimentos y la salud con la atención médica a través de programas y servicios de nutrición para mejorar los resultados de salud, especialmente para poblaciones vulnerables.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Programa “La comida es medicina” de Desert Mission Food Bank, Programa Farm Fresh Produce de UA College of Medicine • Nacional: ciudad de Baltimore y Programa FoodRx de MedStar Health, Fundación Rockefeller 	<p>Inversión intermedia \$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con proveedores de atención médica, organizaciones comunitarias, instituciones de educación superior, agencias locales, Food is Medicine Coalition y departamentos de la ciudad. • Acceso a los alimentos y datos de salud pública. • Capacidad del personal para difusión, diseño del programa e implementación.

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Identificar las iniciativas y programas existentes de “Alimentos como medicina” en Arizona.
 - Si están disponibles, revisar los datos sobre la eficacia de los programas existentes de “Alimentos como medicina”, como recetas de productos o nutrición, comidas o comestibles médicamente personalizados y otros programas relacionados con la salud y la dieta.
 - Obtener datos de salud pública a nivel de la ciudad sobre enfermedades crónicas como hipertensión, diabetes y enfermedades cardiovasculares.
- **Identificar las áreas prioritarias:** asociarse con proveedores de atención médica, organizaciones comunitarias y otras agencias para identificar áreas para poner a prueba iniciativas de “Alimentos como medicina”, centrándose en áreas con necesidades de acceso a alimentos elevadas y tasas altas de enfermedades crónicas relacionadas con la dieta.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Recopilar comentarios de proveedores de atención médica y organizaciones comunitarias para comprender qué apoyo se necesita para establecer o expandir programas “Alimentos como medicina” (p. ej., financiación, marketing/promoción, desarrollo de programas, datos, asociaciones, etc.).
 - Realizar la difusión con los participantes actuales y potenciales del programa “Alimentos como medicina” para obtener comentarios sobre los modelos de programas preferidos y perspectivas sobre cómo adaptar mejor el programa a sus necesidades específicas de salud y acceso a alimentos.

**Acción 2.3.**

Asociarse con cocinas comunitarias establecidas y activar cocinas comerciales infrautilizadas dentro de las instalaciones existentes de la ciudad para ampliar el acceso a alimentos, salud, nutrición y educación culinaria para los residentes de Phoenix.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: cocinas comunitarias locales de First Arizona, cocina de enseñanza de extensión cooperativa de la Universidad de Arizona, centro EnVision de la ciudad de Tempe. • Nacional: Programa de cocina local de la ciudad de Dallas. 	<p>Programática: inversión intermedia \$\$</p> <p>Inversión potencial de capital: \$\$\$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con organizaciones ubicadas en la comunidad, instituciones de educación superior, agencias locales y departamentos de la ciudad. • Acceso al espacio de cocina comercial existente (y/o nueva infraestructura).

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Recopilar datos sobre el espacio de cocina comercial de la ciudad de Phoenix.
 - Recopilar datos sobre las cocinas comerciales existentes disponibles en organizaciones comunitarias, escuelas e instituciones de educación superior.
- **Identificar las áreas prioritarias:** priorizar las áreas con las mayores necesidades de acceso a los alimentos que estén cerca de las cocinas comunitarias existentes y de espacio de cocina comercial viable.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Asociarse con los departamentos de la ciudad y los socios comunitarios para recopilar comentarios de los residentes sobre temas preferidos de salud, nutrición y educación culinaria y logística programática.
 - Entrevistar a los operadores de cocinas comunitarias existentes para comprender la capacidad e identificar el uso del espacio, los permisos, el equipo y las necesidades de financiación.

Prioridad estratégica n.º 3: Educación y formación**Acción 3.1.**

Ampliar las capacitaciones de educación de jardinería para ayudar a los residentes de Phoenix a aprender a cultivar su propia comida en una variedad de entornos (en patios traseros, jardines de contenedores, interiores, jardines comunitarios, jardines escolares, etc.)

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Programa GardenPHX de la ciudad de Phoenix, Curso de Seed to Supper de UA MCCE • Nacional: Curso de extensión del servicio de Seed to Supper de la Universidad Estatal de Oregón, Growing Gardens (Portland, OR). 	<p>Inversión grande \$\$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con agencias locales, departamentos de la ciudad y organizaciones comunitarias. • Capacidad del personal para difusión, diseño del programa e implementación.

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:** identificar las organizaciones existentes que proporcionan educación y formación sobre el jardín e identificar qué comunidades ya están siendo atendidas.
- **Identificar las áreas prioritarias:** trabajar con residentes, departamentos de la ciudad y socios para identificar las áreas prioritarias en función de las brechas del área de servicio, capacitaciones/recursos existentes y necesidades de acceso a alimentos.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** realizar la difusión dentro de las poblaciones identificadas para identificar temas específicos y determinar la estructura/logística de capacitación.



Acción 3.2.

Probar e implementar clases y capacitaciones de salud, nutrición y cocina culturalmente receptivas para los residentes de Phoenix.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: HonorHealth/Desert Mission, Maricopa Community College y Local First Arizona. • Nacional: Worcester County (Maryland) Cooking Up Health: un programa nutritivo para vecinos, plan de estudios SNAP-Ed Cooking Matters. 	<p>Inversión intermedia</p> <p>\$\$</p>	<p>Asociación con departamentos de la ciudad, agencias locales y organizaciones comunitarias</p> <ul style="list-style-type: none"> • Acceso a alimentos y datos de salud pública • Capacidad del personal para difusión, diseño del programa e implementación.

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Identificar las organizaciones existentes que brindan clases y capacitaciones sobre salud, nutrición y cocina en Phoenix/Condado de Maricopa.
 - Identificar los recursos educativos existentes.
 - Identificar qué comunidades están siendo atendidas e identificar de qué manera se están involucrando (presencial, en línea, etc.).
- **Identificar las áreas prioritarias:** trabajar con residentes, departamentos de la ciudad y socios para identificar las áreas prioritarias en función de las brechas del área de servicio, capacitaciones/recursos existentes, y acceso a alimentos y necesidades de salud.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** asociarse con organizaciones comunitarias y departamentos de la ciudad para realizar la difusión dentro de las poblaciones identificadas para detectar temas específicos y determinar la estructura/logística de capacitación.

Acción 3.2.

coordinar con los departamentos de la ciudad para incorporar elementos relacionados con alimentos y sistemas alimentarios en los programas, proyectos e instalaciones de la ciudad.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Departamento de Vivienda de la ciudad de Phoenix y Local First Arizona: programa de incubación para emprendedores de alimentos, cocina comunitaria y jardines de enseñanza en el Thash Mahd Impact Hub futuro. 	<p>Programática:</p> <p>inversión pequeña a intermedia</p> <p>\$ - \$\$</p> <p>Possible inversión de capital:</p> <p>\$\$\$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con los departamentos de la ciudad a través del equipo de alimentos interdepartamental • Datos de acceso a alimentos • Datos sobre la infraestructura alimentaria existente en la ciudad

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Identificar los programas e iniciativas existentes relacionados con alimentos y sistemas alimentarios que los departamentos de la ciudad están implementando.
- **Identificar las áreas prioritarias:** identificar los programas e infraestructura de la ciudad relacionados con la comida existentes ubicados en áreas con grandes necesidades de acceso a los alimentos.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - revisar los comentarios de la comunidad existentes del plan de acción alimentaria de 2030, las encuestas de la comunidad y los procesos de planificación de la ciudad, para identificar cualquier solicitud previa de infraestructura y programación de sistemas alimentarios.
 - Colaborar con los departamentos de la ciudad para realizar la difusión comunitaria adicional para identificar programas relacionados con la comida y necesidades de infraestructura en las instalaciones de la ciudad.



Prioridad estratégica n.º 4: Producción de alimentos

Acción 4.1.

Crear una estrategia para identificar y activar los sitios propiedad de la ciudad para la producción de alimentos.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Nacional: Programa “Grows A Lot” de la ciudad de Atlanta, Programa de Acceso Terrestre a Agricultura Urbana de la ciudad de Chicago, Programa de Arrendamiento de Jardines de Minneapolis de la ciudad de Minneapolis. 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad y organizaciones comunitarias • Datos sobre parcelas propiedad de la ciudad • Capacidad del personal para el desarrollo de un nuevo proceso de la ciudad y materiales educativos complementarios

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Identificar proyectos agrícolas urbanos planificados y existentes ubicados en propiedades de la ciudad. Crear un mapa que identifique la ubicación de estos proyectos.
 - Documentar los procesos y requisitos existentes para el arrendamiento de terrenos propiedad de la ciudad para la agricultura urbana (para jardines comunitarios, proyectos de demostración agrícola urbana, etc.).
- **Identificar las áreas prioritarias:**
 - Identificar los sitios propiedad de la ciudad que podrían utilizarse potencialmente para la producción de alimentos, en función de factores como la zonificación actual, el acceso al agua/servicios públicos, el uso actual/futuro de la tierra, etc.
 - Identificar parcelas urbanas ubicadas en áreas con grandes necesidades de acceso a alimentos y pocos sitios agrícolas urbanos existentes.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Colaborar con los socios del departamento de la ciudad para desarrollar un protocolo interno y materiales de formación para implementar proyectos de producción de alimentos en propiedades de la ciudad.
 - Realizar la difusión con los socios comunitarios para recopilar comentarios sobre el proceso propuesto y los materiales educativos que lo acompañan.

Acción 4.2.

Desarrollar un proyecto de agricultura urbana y comida comunitaria en la propiedad de la ciudad ubicada en 32nd Avenue y McDowell Road.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Spaces of Opportunity, Centro de Aprendizaje Comunitario Orchard en Brooks Academy • Nacional: Rainier Beach Urban Farm & Wetlands (Seattle, WA), Proyecto de la granja del norte de Richmond (Richmond, CA) 	<p>Inversión de capital \$\$\$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con departamentos de la ciudad y socios comunitarios • Desarrollo de infraestructuras hídricas • Capacidad del personal para la difusión y el desarrollo de diseños conceptuales

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - En asociación con Unlimited Potential y los departamentos de la ciudad, realizar una serie de eventos de participación de la comunidad para recopilar información de los residentes sobre el tipo de acceso a alimentos, producción de alimentos, educación y elementos comunitarios que deben incluirse en el sitio.
 - Realizar entrevistas con socios comunitarios e instituciones locales ubicadas cerca del sitio para recopilar comentarios adicionales e identificar posibles oportunidades de asociación.
 - Diseñar y distribuir una solicitud de propuesta que refleje la visión de la comunidad para el sitio, con el fin de identificar a los posibles operadores del sitio.



Acción 4.3.

Desarrollar y expandir iniciativas que proporcionen recursos para los productores locales de alimentos, como programas de subvenciones, oportunidades de capacitación y tutoría, y asistencia para navegar por los procesos y políticas de la ciudad.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none">• Local: Subvenciones para sistemas alimentarios OEP, Ag Business Bootcamp de Local First Arizona• Nacional: Programa de subvenciones "Gardening for Greenbacks" de la ciudad de Cleveland, Programa de capacitación de Market Gardener de la extensión de la Universidad Estatal de Ohio, Lista de verificación comercial de granjas nuevas de la ciudad de Nueva Orleans	Inversión intermedia \$\$	<ul style="list-style-type: none">• Asociación con departamentos de la ciudad, organizaciones comunitarias y productores y agricultores locales.• Capacidad de personal para difusión, diseño del programa y el material, e implementación del programa.

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Desarrollar una lista de proveedores de asistencia técnica y programas de formación existentes para productores locales de alimentos. Recopilar información sobre los temas tratados, los recursos disponibles y, si es posible, los resultados del programa/comentarios de los participantes.
 - Crear una lista de programas de subvenciones existentes para productores locales de alimentos.
- **Identificar las áreas prioritarias:** trabajar con proveedores de asistencia técnica para identificar las áreas prioritarias en función de las brechas en el área de servicio, la necesidad expresada y las capacitaciones/recursos existentes.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Revisar los comentarios existentes de los grupos de enfoque de agricultores, los participantes del programa de subvenciones OEP y la evaluación de necesidades urbanas, a pequeña escala y de agricultores principiantes de la Universidad de Arizona.
 - Realizar la difusión adicional con agricultores, productores y proveedores de asistencia técnica locales para garantizar que los programas y materiales sean útiles y estén alineados con las necesidades de los productores locales relacionadas con problemas como la zonificación, el acceso al agua/terreno, los procesos de adquisición institucional, etc.



Acción 4.4.

Colaborar con proveedores de asistencia técnica para proporcionar recursos y promover la producción sostenible de alimentos, incluidos enfoques regenerativos, métodos tradicionales y otras técnicas de crecimiento innovadoras (agrivoltaica, ambiente interior/controlado, invernaderos, jardines en la azotea, etc.).

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Subvención de Agricultura Sostenible y Resiliente de OEP, UA Center for Urban Smart Agriculture, Programa TOPP de ASU • Nacional: Programa piloto de apoyo a la infraestructura agrícola urbana de la ciudad de Dallas, Centro para la educación en agricultura urbana y jardinería de la Universidad del Distrito de Columbia 	<p>Inversión intermedia \$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con instituciones educativas locales y organizaciones comunitarias • Soporte de marketing y comunicaciones • Formación y apoyo al desarrollo de materiales

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Identificar las capacitaciones y los recursos educativos existentes que apoyan las prácticas agrícolas sustentables y están específicamente adaptados para el desierto de Sonora.
 - Desarrollar una lista de proveedores de asistencia técnica y oportunidades de financiación que describan sus ofertas, criterios de elegibilidad y población objetivo.
- **Identificar las áreas prioritarias:** Trabajar con proveedores de asistencia técnica para identificar las áreas prioritarias en función de las brechas en el área de servicio, la necesidad expresada y las capacitaciones/recursos existentes.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Revisar los hallazgos de los grupos de enfoque de agricultores, la Evaluación de necesidades urbanas, a pequeña escala y de agricultores principiantes de la Universidad de Arizona, y la difusión con los residentes para identificar temas de interés y necesidades de infraestructura relacionados con técnicas de producción de alimentos sostenibles.
 - Continuar realizando difusión con los agricultores y productores de alimentos locales para garantizar que las oportunidades de formación, recursos y financiación sean accesibles y útiles.

Acción 4.5.

Apoyar la adopción de prácticas de conservación del agua e infraestructura inteligente para jardines domésticos, jardines comunitarios, jardines escolares y granjas urbanas en coordinación con el plan de gestión de sequías.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Cursos de capacitación “PHX Water Smart” de la ciudad de Phoenix, Serie de talleres sobre vida sostenible de la ciudad de Tempe, Centro de Agricultura Urbana Inteligente de la Universidad de Arizona 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con departamentos de la ciudad y organizaciones comunitarias • Soporte de marketing y comunicaciones • Capacidad de personal para formación y desarrollo de materiales

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:** Identificar los materiales y recursos existentes de capacitación en conservación del agua relacionados con la producción de alimentos.
- **Identificar las áreas prioritarias:** Revisar los hallazgos de la evaluación de necesidades urbanas, a pequeña escala y de agricultores principiantes de la Universidad de Arizona, el grupo de enfoque de agricultores y la difusión con los residentes para identificar temas de interés relacionados con la conservación del agua.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Revisar los hallazgos de la evaluación de necesidades urbanas, a pequeña escala y de agricultores principiantes de la Universidad de Arizona, el grupo de enfoque de agricultores y la difusión con los residentes para identificar temas de interés relacionados con la conservación del agua.
 - Realizar difusión adicional con jardineros y productores de alimentos locales para obtener información sobre los temas deseados y el formato de formación.



Prioridad estratégica n.º 5: Economía de la comida local

Acción 5.1.

Desarrollar pautas locales de adquisición de alimentos, redactar un borrador del texto del contrato y las mejores prácticas de abastecimiento sostenible para la ciudad de Phoenix y otras instituciones locales dentro de la ciudad.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Programa Amigos de la granja de Arizona Food Bank Network, Recursos "Try It Local" del Departamento de Educación de Arizona • Nacional: Iniciativa "Compra con propósito" de la Ciudad de Seattle, ciudad de Austin: programa Good Food Purchasings 	Inversión pequeña \$	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, instituciones locales, agencias locales y agricultores y productores locales • Capacidad del personal para desarrollar directrices, lenguaje contractual y recursos

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Investigar las directrices, los recursos y las mejores prácticas de adquisición de alimentos locales existentes para las ciudades y otras instituciones locales.
 - Identificar instituciones locales, proveedores de servicios alimentarios y otras organizaciones que actualmente cuentan con directrices de compra sostenible y/o adquisición de alimentos locales (p. ej., universidades, proveedores de atención sanitaria, distritos escolares, bancos de alimentos, etc.).
- **Identificar las áreas prioritarias:** Investigar e identificar las instituciones locales que tendrían el mayor impacto al adquirir alimentos locales.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Realizar la difusión con representantes de instituciones locales y proveedores de servicios alimentarios para medir el interés en las adquisiciones locales, identificar barreras y necesidades, y obtener comentarios sobre borradores de directrices, recursos y mejores prácticas.
 - Involucrar a los agricultores locales y a las redes locales de adquisición de alimentos para comprender mejor su capacidad y necesidades para navegar por los procesos de adquisición institucionales.



Acción 5.2.

Desarrollar una estrategia para conectar a los productores locales y a las empresas de alimentos con programas de apoyo comercial nuevos y existentes, y oportunidades de adquisición locales.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Programa Green Business Leaders de la ciudad de Phoenix, Programas de Incubadoras Comerciales de Local First Arizona, Centro de Negocios de Alimentos Regional del suroeste • Nacional: Programa AgLanta de la ciudad de Atlanta, Programa GrowBoston de la ciudad de Boston, Programa de Incubadoras de Alimentos en Etapa Inicial de la ciudad de Chicago 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, agencias locales, organizaciones comunitarias, productores locales y negocios de alimentos • Soporte de marketing y comunicaciones

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Identificar los programas y recursos de apoyo comercial existentes ofrecidos por los departamentos de la ciudad y otros proveedores de asistencia técnica en Phoenix.
 - Identificar y evaluar los canales de comunicación actuales y las prácticas utilizadas para llegar a los productores locales y a los negocios de alimentos.
- **Identificar las áreas prioritarias:**
 - Identificar qué tipo de negocios de alimentos necesitan más apoyo.
 - Identificar qué áreas de Phoenix necesitan más apoyo.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Involucrar a proveedores de asistencia técnica locales para obtener información sobre programas existentes e identificar oportunidades de colaboración.
 - Dirigir la comunicación con los productores locales y las empresas de alimentos para identificar las barreras para acceder a las oportunidades existentes de apoyo comercial y adquisición y garantizar que se pueda acceder a nuevos recursos.

Acción 5.3.

Apoyar el desarrollo y la expansión de las iniciativas agrícolas, de tecnología agrícola y alimentaria, y otras iniciativas de desarrollo de la fuerza laboral del sistema alimentario en Phoenix.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Programas de cocina comunitaria y LIFT del Banco de alimentos de St. Mary • Nacional: DC Central Kitchen (Washington DC), programa de formación Windy City Harvest (Chicago, IL) 	<p>Inversión pequeña a intermedia \$ - \$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación y colaboración con departamentos de la ciudad y organizaciones comunitarias • Soporte de marketing y comunicaciones

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Identificar las incubadoras de negocios de alimentos existentes y los programas de desarrollo de la fuerza laboral. Si es posible, recopilar datos sobre los resultados del programa y los comentarios de los participantes.
 - Evaluar los números de trabajo y los niveles salariales en los sectores alimentarios locales.
- **Identificar las áreas prioritarias:**
 - Identificar las áreas de Phoenix con altas tasas de desempleo e infraestructura de sistemas alimentarios existentes (p. ej., granjas urbanas, centros de alimentación, cocinas comunitarias, etc.).
 - Identificar sectores con potencial de crecimiento (agrovoltaicos, cultivos especializados, etc.).
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Asociarse con los departamentos de la ciudad para establecer contactos con los productores de alimentos locales y los negocios de alimentos, a fin de identificar las brechas de habilidades y las áreas de crecimiento.
 - Recopilar comentarios de organizaciones que están implementando iniciativas de desarrollo de la fuerza laboral para comprender qué apoyo se necesita para establecer o ampliar estos programas (p. ej., financiación, marketing/promoción, desarrollo de programas, datos, asociaciones, etc.).



Acción 5.4.

Apoyar el desarrollo de infraestructuras en el “segmento intermedio de la cadena de suministro” (transformación, almacenamiento y distribución de alimentos), como centros de distribución alimentaria, almacenes frigoríficos, puntos de recolección y comedores comunitarios.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Arizona Fresh Food Hub, subvenciones de Infraestructura para Sistemas Alimentarios Resilientes (RFSI) de AZDA, Cooperativa Sun Produce • Nacional: Centro de alimentos regional del estado de Nueva York de GrowNYC, estudio de las instalaciones de procesamiento centralizado de Washington DC 	<p>Inversión intermedia a grande \$\$ - \$\$\$</p> <p>Proyecto de capital potencial: \$\$\$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, agencias locales, organizaciones comunitarias y productores, distribuidores y otros negocios de alimentos locales • Capacidad de personal para la identificación del sitio, las comunicaciones y el desarrollo del programa

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:** identificar las instalaciones de almacenamiento en frío existentes, las cocinas comerciales y los distribuidores de alimentos, así como las redes locales de distribución de alimentos. Recopilar información sobre la capacidad de almacenamiento, procesamiento y distribución.
- **Identificar las áreas prioritarias:** identificar qué áreas podrían verse más afectadas por el desarrollo de infraestructuras de la cadena de suministro (p. ej., áreas con granjas urbanas y bancos de alimentos existentes, áreas con grandes necesidades de acceso a alimentos, áreas con altas tasas de desempleo, etc.).
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** dirigir la comunicación con los productores locales y las empresas de alimentos para identificar las barreras para acceder a la infraestructura existente de “medio de la cadena de suministro” (p. ej., costo, distancia, falta de capacidad de transporte/almacenamiento, etc.).

Acción 5.5.

Colaborar con las partes interesadas locales para desarrollar una campaña de marketing de “comprar comida local” en toda la ciudad, para celebrar a los agricultores locales y a otros negocios de alimentos locales.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Phoenix: “Let’s Eat Local!” (¡Comamos productos locales!) • Nacional: “Got to be NC” del Departamento de Agricultura del Estado de Carolina del Norte 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, organizaciones comunitarias, agencias locales, productores locales y negocios de alimentos • Soporte de marketing y comunicaciones

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Revisar y reflexionar sobre los resultados de la campaña “Let’s Eat Local!” (¡Comamos productos locales!) de Phoenix.
 - Investigar otras campañas locales de alimentos para identificar las mejores prácticas.
 - Identificar organizaciones comunitarias (incluidos los proveedores de asistencia técnica, las asociaciones comerciales, etc.) que proporcionan servicios de promoción y marketing empresarial.
 - Identificar negocios locales con asociaciones existentes con agricultores y productores locales.
- **Identificar las áreas prioritarias:** en colaboración con la ciudad y los socios comunitarios, desarrollar criterios para que las empresas se incluyan en la campaña y crear un plan de difusión.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** recopilar comentarios adicionales sobre qué tipo de marketing promocionaría mejor las empresas de alimentos y los productores locales



Prioridad estratégica n.º 6: Prevención del desperdicio de alimentos

Acción 6.1.

Respaldo la educación y el compostaje en la prevención de desechos de alimentos en los sitios de la ciudad.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: La asociación de la ciudad de Phoenix con Mill & R.City para recolectar desechos de alimentos en las instalaciones de la ciudad, programa FoodCycle at Home de la ciudad de Tucson • Nacional: Coordinadores de Zero Waste de la ciudad y el condado de San Francisco, programa de la ciudad de Albuquerque Food Waste to Compost Hub 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con departamentos de la ciudad y organizaciones comunitarias • Capacidad de personal para recopilar comentarios y desarrollar materiales de formación

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Revisar los datos existentes sobre el uso de contenedores de compostaje, la contaminación y el desvío de residuos en las instalaciones de la ciudad.
 - Encuesta a los empleados de la ciudad para realizar un seguimiento de la satisfacción y la tasa de participación de los empleados.
- **Identificar las áreas prioritarias:** identificar departamentos en el Ayuntamiento, el edificio Calvin Goode y otras instalaciones de la ciudad con las tasas de participación más bajas. Si la capacidad y los fondos del personal lo permiten, explorar otras instalaciones de la ciudad como posibles sitios para ampliar los servicios de cobro.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** recopilar comentarios de los empleados para comprender las barreras para participar en el programa de recopilación. Si es necesario, proporcionar formación adicional sobre cómo participar.

Acción 6.1.

Evaluar las oportunidades de colaboración con escuelas y otros centros comunitarios para implementar la prevención de residuos alimentarios y la educación en compostaje.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Compostaje de Zero Waste en las escuelas de Phoenix • Nacional: Iniciativa de compostaje para escuelas públicas de la ciudad de Nueva York, Programa Cafetería to Compost de la Garden School Foundation (Los Ángeles, CA) 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con departamentos de la ciudad, escuelas públicas de Phoenix y organizaciones comunitarias • Capacidad de personal, estudiantes o voluntarios para apoyar la educación y los esfuerzos de recopilación en las escuelas

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Revisar los datos existentes y los comentarios de los participantes del programa piloto de recolección de desechos de alimentos de la escuela.
 - Identificar otras iniciativas existentes de prevención y compostaje de desechos de alimentos escolares en el condado de Maricopa. Revisar los recursos y materiales educativos existentes.
- **Identificar las áreas prioritarias:** concentrarse en las escuelas públicas de Phoenix del programa del Título 1.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Involucrar a los proveedores locales de educación sobre prevención y compostaje de residuos alimentarios para comprender mejor sus necesidades de capacidad y recursos.
 - Colaborar con los departamentos de la ciudad para establecer contactos con los directores y los distritos escolares a fin de medir el interés en la participación e identificar las barreras para la participación.



Acción 6.3.

Apoyar a los restaurantes locales a reducir la pérdida y el desperdicio de alimentos a través de la educación, los recursos y la asistencia técnica en las estrategias de prevención de desperdicios de alimentos.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Programa REDUCE del proyecto de OEP • Nacional: Desafío Food Matters Restaurant de la ciudad de Denver, recursos de restaurantes para la reducción de residuos y compostaje de la ciudad de Portland 	<p>Inversión intermedia \$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con departamentos de la ciudad, organizaciones comunitarias y restaurantes locales • Capacidad de personal para la implementación del programa

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Revisar los comentarios de los participantes anteriores del proyecto REDUCE para identificar oportunidades de mejora y desarrollo de recursos adicionales.
 - Desarrollar materiales para ayudar a los restaurantes a identificar las mejores estrategias de prevención de desperdicios de alimentos para su operación.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Colaborar con un socio comunitario para identificar futuros participantes en el restaurante. Durante el proceso de difusión, recopilar comentarios sobre la estructura del programa y la accesibilidad general.

Acción 6.4.

Desarrollar o ampliar programas comunitarios que ofrezcan formación sobre la prevención del desperdicio de alimentos y recursos sobre cómo almacenar correctamente los alimentos, cómo interpretar las fechas de vencimiento, consejos para hacer las compras y recetas, y conservación de los alimentos.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Programa de Vigilancia de Residuos Alimentarios de OEP • Nacional: Programa de Asuntos Alimentarios de la ciudad de Baltimore, campaña "Wasted Food Stops with Us" (El desperdicio de alimentos se acaba con nosotros) del condado de Hamilton 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad y socios comunitarios • Capacidad de personal para difusión, formación y desarrollo de materiales

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Revisar los hallazgos del Programa de Vigilancia de Residuos Alimentarios para identificar oportunidades de mejora o expansión.
 - Identificar otros recursos, programas y campañas de educación existentes para la prevención de desperdicios de alimentos. Determinar qué comunidades están siendo atendidas por estos recursos.
- **Identificar las áreas prioritarias:** Colaborar con los departamentos de la ciudad y los socios comunitarios para identificar áreas prioritarias con base en las brechas de servicio actuales, las necesidades de acceso a alimentos y los datos de generación de residuos.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** Asociarse con los departamentos de la ciudad para establecer contactos con los residentes y obtener comentarios sobre temas específicos de prevención de desperdicios de alimentos y logística de comunicación/formación.



Prioridad estratégica n.º 6: Prevención del desperdicio de alimentos

Acción 7.1.

Activar espacios públicos como bibliotecas, centros comunitarios y centros para personas mayores con programación relacionada con el cultivo y el aprendizaje sobre alimentos (p. ej., jardines comunitarios, clases, bibliotecas de semillas, etc.).

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Bibliotecas de Semillas de las Bibliotecas Públicas de la ciudad de Phoenix, Jardines Comunitarios de los Parques de la ciudad de Phoenix • Nacional: Jardines Comunitarios y Educativos de la ciudad y el condado de San Francisco 	<p>Programática: inversión pequeña a intermedia \$ - \$\$</p> <p>Posible inversión de capital: \$\$\$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, organizaciones comunitarias y residentes • Datos de acceso a alimentos

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:** identificar la infraestructura relacionada con los alimentos existente ubicada en las instalaciones de la ciudad (p. ej., jardines comunitarios, cocinas comerciales, contenedores de compostaje, etc.).
- **Identificar las áreas prioritarias:** priorizar las instalaciones de la ciudad en áreas con las mayores necesidades de acceso a alimentos, interés expresado o asociaciones existentes.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** priorizar los programas en función del interés de la comunidad, los activos de alimentos disponibles y los comentarios relacionados con el acceso a los alimentos evaluados.

Acción 7.2.

Invertir en iniciativas dirigidas por la comunidad que promuevan la producción de alimentos en los vecindarios, el intercambio de alimentos, el intercambio de conocimientos, la narración, la preservación cultural y la conexión con la comunidad en torno a temas relacionados con los alimentos y los sistemas alimentarios.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Subvención de Sistemas Alimentarios de OEP • Nacional: Programa de Subvenciones para la Justicia Alimentaria de la ciudad de Austin, Subvención para la Promoción de la Agricultura Local y la Transformación del Vecindario de la ciudad de Kansas City (MO) 	<p>Inversión intermedia a grande \$\$ - \$\$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, organizaciones comunitarias y residentes • Capacidad del personal para difusión e implementación del programa

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Inventario de programas de subvenciones de la ciudad anteriores y existentes que financian proyectos comunitarios.
 - Identificar otras oportunidades de financiación locales, estatales y federales que respalden las iniciativas de sistemas alimentarios a nivel de la comunidad.
- **Identificar las áreas prioritarias:**
 - Inventario de beneficiarios anteriores para determinar áreas geográficas, comunidades y partes del sistema de alimentos que han recibido financiación previa.
 - Priorizar comunidades de bajos ingresos y desfavorecidas.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** recopilar comentarios de antiguos beneficiarios y socios comunitarios para evaluar los programas de subvenciones actuales y diseñar ofertas futuras.



Acción 7.3.

Desarrollar, mantener y compartir un repositorio en línea de capacitaciones educativas comunitarias relacionadas con alimentos, oportunidades de voluntariado y recursos para ayudar a los residentes a participar en el sistema de alimentos local mediante el crecimiento, la venta, el intercambio, la cocina o la conservación de alimentos.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Good Food Finder de Local First Arizona, sitio web y plataforma de aprendizaje de Arizona Food Bank Network • Nacional: sitio web de FarmPhilly de la ciudad de Filadelfia, sitio web de AgLanta de la ciudad de Atlanta, sitio web de Good Food Finder de la ciudad de Minneapolis 	Inversión pequeña \$	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con otros departamentos de la ciudad, agencias locales y organizaciones comunitarias • Capacidad del personal para desarrollar y mantener el repositorio de recursos

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Identificar los repositorios y bases de datos de recursos del sistema alimentario local existentes que mantienen agencias locales, universidades y socios comunitarios.
 - Revisar los comentarios de la comunidad para identificar la información y los recursos que se solicitan con más frecuencia.
- **Identificar las áreas prioritarias:** revisar qué información se incluye en las bases de datos existentes y los repositorios de recursos e identificar brechas en la información.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** colaborar con los departamentos de la ciudad y los socios comunitarios para recopilar comentarios sobre los recursos destacados, la accesibilidad del sitio y la facilidad de uso.

Prioridad estratégica n.º 8: Política y planificación de la ciudad

Acción 8.1.

Actualizar los códigos y reglamentos de zonificación a través de una enmienda del texto sobre agricultura urbana para identificar claramente qué distritos de zonificación permiten el uso agrícola y las cocinas comunitarias. Además, desarrollar definiciones para los tipos existentes y emergentes de usos agrícolas de la tierra.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Proyecto de subvenciones para agricultura urbana y producción innovadora del USDA: MarCo, Pinnacle Prevention, Local First Arizona • Nacional: Centro de Agricultura y Sistemas Alimentarios de la Universidad de Vermont: zonificación para agricultura urbana, código de zonificación de la ciudad de Boston y materiales acompañantes 	Inversión pequeña \$	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, socios comunitarios y agricultores y productores locales • Capacidad del personal para investigar las mejores prácticas, llevar a cabo la difusión y actualizar el lenguaje del código • Apoyo con comunicaciones y desarrollo de material educativo

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Investigar e identificar las mejores prácticas de otros códigos de zonificación agrícola urbana de la ciudad.
 - Identificar la ubicación de los proyectos agrícolas urbanos actuales y de alimentos locales que han pasado por el proceso de zonificación y permisos de la ciudad.
 - Explorar los mecanismos de zonificación actuales de la ciudad de Phoenix que podrían utilizarse para incentivar la producción de alimentos y otras actividades relacionadas con el sistema alimentario.
- **Identificar las áreas prioritarias:** identificar áreas de la ciudad con altas concentraciones de sitios agrícolas urbanos e identificar tipos de uso de la tierra comunes donde se realizan actividades agrícolas urbanas.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** colaborar con los departamentos de la ciudad y los socios comunitarios para realizar la difusión con los agricultores y productores locales que han experimentado el proceso de zonificación actual de la ciudad. Obtener comentarios sobre los desafíos y las áreas de mejora.



Acción 8.2.

Explorar oportunidades para incorporar elementos de sistemas alimentarios e incentivos en códigos basados en la forma, como el Código Urbano Caminable.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: El Código Urbano Caminable de Phoenix, el Código municipal del centro de Mesa • Nacional: Los Directrices de Diseño Activo de Nueva York 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, socios comunitarios, empresas, y promotores • Capacidad del personal para investigar las mejores prácticas, recopilar comentarios actualizar los códigos • Apoyo con comunicaciones y desarrollo de material educativo

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Revisar los códigos basados en la forma de la ciudad de Phoenix (e.g., Código Urbano Caminable, el Código Central del Centro de Ciudad, etc.) y las áreas de planificación (núcleos, centros y corredores) para comprender mejor las directrices actuales y los mecanismos de incentivos.
 - Investigar e identificar las mejores prácticas de otros códigos basados en la forma de otras ciudades que promueven el acceso a alimentos, la agricultura urbana, la caminabilidad y el acceso a espacios verdes.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** Identificar áreas prioritarias para el Código Urbano Caminable, especialmente las zonas con necesidades significativas de acceso a alimentos.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** Colaborar con los departamentos de la ciudad, consultores y los socios comunitarios para recopilar los comentarios de miembros de la comunidad, negocios locales y promotores privados para comprender mejor las necesidades y posibles.

Acción 8.3.

Actualizar las Directrices de la política de jardinería comunitaria de 2013 para incluir un lenguaje que refleje las mejores prácticas actuales y crear un proceso detallado que aclare los pasos necesarios para establecer un jardinería comunitario y la infraestructura y los edificios asociados.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: guía de recursos para el jardín comunitario sostenible de Arizona de ADHS • Nacional: guía de referencia de la Política de jardinería comunitaria del Centro de Derecho a la Salud Pública de la Facultad de Derecho Mitchell Hamline, Diagrama de flujo de Community Garden de la ciudad de Seattle 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, organizaciones comunitarias, asociaciones vecinales y jardines comunitarios • Capacidad de personal para investigar las mejores prácticas, llevar a cabo la difusión y actualizar el texto de la política • Apoyo con comunicaciones y desarrollo de material educativo

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Revisar las Directrices de la política de jardinería comunitaria de 2013.
 - Investigar e identificar las mejores prácticas de otras ciudades para guiar el desarrollo de jardines comunitarios.
 - Desarrollar una lista de jardines comunitarios existentes en Phoenix
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Colaborar con los departamentos de la ciudad y las organizaciones comunitarias para recopilar comentarios de los jardines comunitarios e identificar brechas de información en las directrices de 2013.
 - Obtener comentarios sobre las directrices actualizadas de la política de jardinería comunitaria y los materiales de recursos que la acompañan.



Acción 8.4.

Incorporar estrategias para mejorar la accesibilidad a los alimentos a través del entorno construido en planes futuros de uso de la tierra, planes estratégicos y planes maestros.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Plan General 2050 de la ciudad de Phoenix (PlanPHX), Plan de desarrollo orientado al tránsito (TOD) de la Central Sur, Plan Río PHX • Nacional: Informe sobre el entorno alimentario de la ciudad de Baltimore, Guía de planificación y política de acceso alimentario de la ciudad de Las Vegas, Plan integral 2040 de la ciudad de Minneapolis 	Inversión pequeña \$	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, organizaciones comunitarias y residentes de Phoenix

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Revisar los planes de uso de la tierra, los planes estratégicos y los planes de personajes de la ciudad de Phoenix existentes. Identificar planes que actualmente incorporan elementos de acceso y producción de alimentos, e identificar oportunidades en las que se podrían incluir temas de sistemas alimentarios.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Apoyar y participar en los procesos de planificación pública de otros departamentos de la ciudad para recopilar más comentarios de la comunidad relacionados con el acceso a alimentos y a la producción de alimentos.
 - Compartir los hallazgos del Plan de Acción Alimentaria 2030 y los esfuerzos de difusión futuros con otros departamentos de la ciudad para garantizar que las necesidades de acceso a alimentos comunitarios estén representadas en otros procesos de planificación.

Prioridad estratégica n.º 9: Asociaciones y colaboración

Acción 9.1.

Establecer asociaciones con los distritos escolares de Phoenix para aumentar el acceso de los estudiantes a alimentos locales, saludables y culturalmente relevantes y para fomentar la participación de los estudiantes en el cultivo, la cocción y la minimización de los desperdicios de alimentos.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Programa de compostaje en escuelas de Obras Públicas de la ciudad de Phoenix, Iniciativa Green Schoolyards de la ciudad de Flagstaff, Red de Granjas a Escuelas de Arizona • Nacional: Programa Farm to School de la ciudad de Nueva York, "Food to Flowers!" de la ciudad y el condado de San Francisco Programa de compostaje de comedores 	Inversión pequeña \$	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con los departamentos de la ciudad, distritos escolares y escuelas de Phoenix, y socios comunitarios • Capacidad del personal de la ciudad para diseñar e implementar programas y capacitaciones • Capacidad del personal escolar, estudiantes y voluntarios para participar en programas

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Identificar programas existentes y organizaciones comunitarias que actualmente proveen programación alimentaria en las escuelas de Phoenix. Recopilar información sobre los temas y el formato de las capacitaciones proporcionadas e identificar las escuelas que participan en este trabajo.
 - Identificar las redes locales de adquisición de alimentos y educación alimentaria y las comunidades de práctica en Arizona.
- **Identificar las áreas prioritarias:** identificar las brechas actuales en la programación relacionada con los alimentos revisando los temas tratados, los niveles de calificación de los estudiantes participantes, las partes de la ciudad a las que se presta servicio, etc.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Dirigir la comunicación con los distritos escolares, los directores escolares y las familias para identificar qué temas de acceso a alimentos y educación relacionados con alimentos son los más deseables. Con el personal de la escuela y del distrito escolar, analizar las barreras y las necesidades de capacidad relacionadas con la expansión del acceso a los alimentos y la educación (p. ej., financiación, capacidad del personal, recursos de formación, etc.).
 - Involucrar a los socios y redes comunitarias existentes para identificar sus necesidades de recursos y capacidad para expandir los servicios a otros distritos escolares.



Acción 9.2.

Participar en el restablecimiento de la Coalición de Sistemas Alimentarios del condado de Maricopa (MarCo) para crear una red vibrante y de apoyo para todas las partes interesadas del sistema alimentario.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Alianza Sistemas Alimentarios de Arizona, Food Alliance del condado de Pima • Nacional: Coalición del Sistema Alimentario del condado de Monterrey (CA), Alianza del Sistema Alimentario de San Diego (CA) 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con los departamentos de la ciudad, distritos escolares y escuelas de Phoenix, y socios comunitarios • Capacidad del personal de la ciudad para diseñar e implementar programas y capacitaciones • Capacidad del personal escolar, estudiantes y voluntarios para participar en programas

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Revisar los estatutos originales de MarCo, el trabajo pasado y los recursos existentes.
 - Revisar los proyectos, los recursos y las áreas de enfoque actuales de las partes interesadas participantes.
- **Identificar las áreas prioritarias:**
 - Documentar los objetivos compartidos/áreas de enfoque e identificar las brechas en los recursos que la coalición debería abordar. Redesarrollar la misión y la visión para que MarCo se alinee con las prioridades actuales y las necesidades de la comunidad.
 - Revisar las organizaciones participantes e identificar los grupos que necesitan representación adicional en MarCo.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Revisar los comentarios de los grupos de enfoque del sistema de alimentos regional realizados por Pinnacle Prevention para identificar lo que las partes interesadas desean de una coalición del sistema de alimentos regional.
 - Involucrar a miembros anteriores de MarCo y nuevos socios de sistemas alimentarios para obtener más comentarios sobre la estructura y las prioridades de la coalición.

Acción 9.2.

Coordinar una evaluación de alimentos comunitarios del condado de Maricopa para comprender el estado actual del sistema alimentario. Involucrar a las partes interesadas externas para que proporcionen información sobre el alcance, los posibles contratistas para realizar la evaluación y obtener financiación.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: evaluación del sistema alimentario del condado de Maricopa de MarCo (2019), evaluación de sistemas alimentarios comunitarios • Nacional: evaluación anual del sistema alimentario de Washington DC, evaluación del sistema alimentario (CO) del condado de El Paso 	<p>Inversión pequeña a intermedia \$ - \$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con municipalidades, agencias locales, instituciones, organizaciones comunitarias, agricultores y productores locales, y residentes en todo el condado de Maricopa • Capacidad del personal o del contratista para la difusión y el desarrollo de la evaluación

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:** revisar los hallazgos de la evaluación de alimentos comunitarios del condado de Maricopa de 2019. Identificar brechas en la recopilación de información y datos en función de los conjuntos de datos disponibles.
- **Identificar las áreas prioritarias:** identificar poblaciones, comunidades, tipos de organizaciones y ubicaciones de interés para recopilar datos. Garantizar que la evaluación aborde las disparidades existentes en el acceso a los alimentos y la participación en los procesos de planificación pública.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** involucrar a las partes interesadas de todo el condado de Maricopa para recopilar comentarios sobre el estado actual del sistema alimentario. Garantizar la representación de todo el sistema (productores de alimentos, procesadores, distribuidores, tiendas minoristas, consumidores, recicladores de residuos alimentarios) y sectores (gobierno local, organizaciones comunitarias, proveedores de atención médica, universidades, financiadores, etc.). Trabajar juntos para identificar objetivos compartidos, brechas de servicio, necesidades de recursos y datos del sistema de alimentos.



Acción 9.4.

Establecer y continuar convocando un equipo interdepartamental de alimentos para coordinar el trabajo del sistema de alimentos en todos los departamentos para la implementación de este plan de 2030.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Equipo Interdepartamental de Alimentos de la ciudad de Phoenix (desarrollado durante el proceso de desarrollo del Plan de Acción Alimentaria) • Nacional: Equipo Interdepartamental del Plan de Acción Alimentaria de la ciudad de Seattle, Iniciativa de Política Alimentaria de la ciudad de Baltimore 	Inversión pequeña \$	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con los departamentos de la ciudad • Capacidad del personal para coordinar y participar en el grupo de trabajo

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Revisar los departamentos que participaron en el equipo de planificación durante el desarrollo del Plan de Acción Alimentaria 2030. Revisar y actualizar la lista de representantes del departamento.
 - Revisar los departamentos identificados como colaboradores en el plan de acción alimentaria de 2030. Desarrollar y mantener una hoja de cálculo para realizar un seguimiento del compromiso y el progreso hacia acciones específicas.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** llevar a cabo reuniones trimestrales del grupo de trabajo para compartir actualizaciones sobre el Plan 2030, supervisar el progreso y fomentar la colaboración entre departamentos. Continuar identificando otros departamentos y representantes para ayudar con la implementación del plan.

Prioridad estratégica n.º 10: Resiliencia del sistema alimentario

Acción 10.1.

Participar en el Equipo de preparación y respuesta de Servicios Humanos de la ciudad de Phoenix y desarrollar recomendaciones de seguridad alimentaria.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Iniciativa "Ayudar a las familias de PHX" de la ciudad de Phoenix • Nacional: Grupo de Trabajo de Alimentos de Emergencia de la ciudad de Baltimore, Plan de Alimentos de Emergencia de la Ciudad de Providence 	Inversión pequeña \$	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con departamentos de la ciudad, agencias locales y organizaciones comunitarias • Capacidad del personal para participar en los esfuerzos de planificación

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Identificar iniciativas, recursos y redes actuales de acceso a alimentos dirigidas por la ciudad y los socios.
 - Revisar y documentar la respuesta de la ciudad a interrupciones pasadas, como la pandemia de COVID-19 y la pausa de los beneficios de SNAP en otoño de 2025. Identificar las mejores prácticas y oportunidades de mejora.
- **Identificar las áreas prioritarias:**
 - Identificar posibles interrupciones y los tipos de recursos alimentarios que se necesitarán.
 - Identificar las áreas de la ciudad y las comunidades que tienen más probabilidades de verse afectadas por diferentes interrupciones en función de las necesidades expresadas de la comunidad y los datos existentes.
 - Identificar oportunidades para colaborar con los departamentos de la ciudad para abordar el acceso a alimentos y otras necesidades interconectadas (vivienda, atención médica, asistencia para servicios públicos, etc.).
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Revisar los resultados de la difusión comunitaria del Plan de Acción Alimentaria 2030 y otras encuestas comunitarias con información sobre las necesidades de acceso a alimentos comunitarios.
 - Asociarse con los departamentos de la ciudad para realizar comentarios con socios comunitarios y residentes para garantizar que las estrategias de emergencia propuestas satisfagan las necesidades de la comunidad.



Acción 10.2.

Apoyar y participar en las reuniones externas de preparación y respuesta de seguridad alimentaria organizadas por partes interesadas externas del sistema alimentario para desarrollar un plan de seguridad alimentaria de emergencia con el fin de abordar interrupciones inesperadas en el sistema alimentario local, y responder rápidamente a las necesidades de acceso a alimentos de emergencia.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Convocatorias de la Red de Sistemas Alimentarios y Defensa contra el hambre y Sistemas Alimentarios de Arizona, convocatorias "Rooted Futures" (Futuros con raíces) de Arizona Partnership for Healthy Communities • Nacional: Plan de respuesta SNAP de emergencia de FRESHFARM (Washington DC) 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con departamentos de la ciudad, agencias locales, instituciones educativas, proveedores de atención médica, negocios de alimentos y organizaciones comunitarias y de ayuda mutua • Capacidad del personal para coordinar y participar en sesiones, apoyar las comunicaciones y los esfuerzos de desarrollo de materiales

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Revisar y documentar las medidas adoptadas por los socios comunitarios para promover el acceso a los alimentos durante interrupciones anteriores (p. ej., pandemia de COVID-19, retraso en los beneficios de SNAP).
 - Identificar las funciones y responsabilidades clave necesarias durante las emergencias de acceso a alimentos. Identificar qué partes interesadas están desempeñando qué funciones e identificar brechas en la red local de distribución de alimentos.
 - Investigar los planes de respuesta ante emergencias alimentarias de otra coalición e identificar si alguna organización local cuenta con estrategias existentes de preparación ante emergencias relacionadas con alimentos.
- **Identificar las áreas prioritarias:** en función de los comentarios de las partes interesadas existentes, centrarse en estrategias para apoyar a los productores locales, redes de ayuda mutua y sitios de distribución de alimentos.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Interactuar con miembros de la comunidad y socios que trabajan en áreas vulnerables para identificar sus necesidades inmediatas durante emergencias de acceso a alimentos.
 - Comunicarse con las partes interesadas del sistema alimentario para identificar sus necesidades (p. ej., financiación, apoyo a la comunicación, infraestructura de almacenamiento/distribución, capacidad del personal, etc.) y desarrollar una estrategia para abordarlas durante emergencias.



Acción 10.3.

Identificar y desarrollar estrategias para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) asociadas con la producción, distribución y consumo de alimentos en la ciudad de Phoenix.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Subvención para la transformación del sistema alimentario de OEP - Proyecto Circular Food Economy de R.City • Nacional: Estrategia climática y alimentaria de la ciudad de Nueva York, Cool Food Pledge (condado de Los Angeles, Washington D.C.) 	<p>Programática: Inversión intermedia \$\$</p> <p>Posible inversión de capital: \$\$\$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, agencias locales, institutos de educación superior, productores, distribución de alimentos del sector privado y organizaciones comunitarias • Datos de emisiones de GEI de referencia, capacidades de seguimiento de GEI

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Completar un inventario actualizado de emisiones basadas en el consumo para identificar las emisiones de GEI de referencia relacionadas con los alimentos en Phoenix.
 - Identificar estrategias que las ciudades pueden adoptar para reducir las emisiones de GEI como instituciones (estrategias de compra, iniciativas de alimentos saludables).
- **Establecer una referencia:**
 - Identificar las actividades del sistema alimentario que generan la mayor cantidad de emisiones de GEI.
 - Identificar oportunidades para reducir las emisiones de GEI en todo el sistema alimentario (p. ej., para productores, distribuidores, procesadores y consumidores).
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** recopilar comentarios de los departamentos de la ciudad, socios comunitarios y residentes sobre las estrategias propuestas de reducción de emisiones de GEI. Identificar los recursos necesarios para las reducciones de GEI relacionadas con los alimentos (p. ej., financiación, cambio de políticas, capacidad del personal, educación, etc.).

Acción 10.4.

Recopilar, gestionar y compartir datos sobre el sistema alimentario local y los datos sanitarios con socios y el público para proporcionar una mejor comprensión del estado actual del sistema alimentario del condado de Maricopa.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Evaluación integral de sistemas alimentarios de la ciudad de Flagstaff • Nacional: Informe del Estado del Sistema Alimentario de la ciudad de Austin, Evaluación Anual del Sistema Alimentario de Washington D.C. 	<p>Inversión pequeña a intermedia \$ - \$\$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, agencias locales y organizaciones comunitarias • Acceso local a alimentos, economía alimentaria y datos sanitarios • Capacidad del personal para difusión pública, recopilación de datos y comunicación

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Identificar qué datos existen, qué datos deben actualizarse (con una referencia existente) y qué datos deben recopilarse (sin referencia).
 - Identificar qué partes interesadas del condado de Maricopa son responsables de recopilar, supervisar, actualizar, almacenar y compartir información relacionada con los sistemas alimentarios. Obtener más información sobre las metodologías existentes para recopilar estos datos.
- **Establecer una referencia:**
 - Identificar las brechas en los conjuntos de datos actuales y determinar qué conjuntos de datos mejorarían más la comprensión del estado actual del sistema alimentario del condado de Maricopa.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Involucrar a los departamentos de la ciudad y a los socios comunitarios para determinar qué datos se necesitan para proporcionar información sobre las necesidades alimentarias de la comunidad, a fin de informar el desarrollo del programa de sistemas alimentarios.



Acción 10.5.

Identificar y perseguir estrategias de financiación innovadoras para implementar las acciones del plan y reforzar la resiliencia del sistema alimentario, incluidas las fuentes de financiación de capital como los bonos de obligación general.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Brownfields Revolving Loan Fund de OEP (evaluación ambiental financiada y corrección de proyectos futuros de granjas urbanas) • Nacional: Fondo de Renta Variable Alimentaria de la Ciudad de Seattle (financiado por el impuesto a las bebidas endulzadas), propuesta del condado de El Paso (TX) para financiar la cocina comercial con GO Bond 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociación con departamentos de la ciudad, agencias federales, agencias locales y organizaciones comunitarias • Capacidad del personal para investigar mecanismos de financiación y desarrollar propuestas

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Revisar las inversiones actuales en el sistema de alimentos del condado de Maricopa/Arizona.
 - Investigar oportunidades de financiación locales, estatales y nacionales para el trabajo de los sistemas alimentarios. Identificar agencias gubernamentales centradas en los sistemas alimentarios y financiadores filantrópicos.
 - Entrevistar a otros gobiernos municipales para determinar cómo se financian sus programas de sistemas alimentarios e identificar posibles mecanismos de financiación de la ciudad.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:** involucrar a los departamentos de la ciudad y a los socios comunitarios para determinar las necesidades de financiación, identificar posibles oportunidades de financiación y desarrollar propuestas colaborativas.

Acción 10.6.

Desarrollar estrategias para supervisar e informar sobre el progreso del Plan 2030, incluido un panel de control de sistemas alimentarios disponible públicamente que haga un seguimiento de las acciones de implementación y el impacto.

Ejemplos de mejores prácticas	Financiación necesaria	Recursos adicionales
<ul style="list-style-type: none"> • Local: Panel de desempeño de la gestión de la ciudad de Phoenix • Nacional: Panel de control del plan de acción de alimentos de la ciudad de Seattle, panel de control de progreso del plan de alimentos de la ciudad de Austin 	<p>Inversión pequeña \$</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Asociaciones con departamentos de la ciudad y organizaciones comunitarias • Capacidad del personal para el seguimiento de datos, el mantenimiento del panel de control y el desarrollo de materiales

Pasos iniciales de implementación y consideraciones clave

- **Establecer una referencia:**
 - Identificar los paneles de control de los sistemas alimentarios existentes y revisar el diseño, los datos incluidos y el proceso de desarrollo/actualización.
 - Establecer un formato de informe y un programa para cada acción. Desarrollar estrategias para recopilar e incorporar información de la ciudad y los socios comunitarios.
- **Comprender las necesidades de la comunidad:**
 - Desarrollar estrategias de comunicación para compartir el progreso del plan y continuar recopilando comentarios públicos de los miembros de la comunidad.
 - Continuar interactuando con organizaciones comunitarias para recopilar información relacionada con acciones compartidas y proporcionar actualizaciones del plan.



Referencias

- Arizona Health Zone Evaluation Team, University of Arizona Cooperative Extension. (2025, December). *FY25 AZ Health Zone annual evaluation report (v1.0)*. Retrieved May 6, 2026, from <https://nutritioneval.arizona.edu/sites/default/files/2025-12/FY25-AZ-Health-Zone-Annual-Evaluation-Report-v1.0.pdf>
- Bower, K. M., Thorpe, R. J., Jr., Rohde, C., & Gaskin, D. J. (2014, January). The intersection of neighborhood racial segregation, poverty, and urbanicity and its impact on food store availability in the United States. *Preventive Medicine*, 58(1), 33-39. <https://doi.org/10.1016/j.ypmed.2013.10.010>
- Brown, M. (2025, March 10). USDA cancels \$1 billion in local food purchasing for schools, food banks. *Politico*. <https://www.politico.com/news/2025/03/10/usda-cancels-local-food-purchasing-for-schools-food-banks-00222796>
- City of Phoenix. (2025, November 18). *Community services and education subcommittee agenda* [PDF]. Retrieved May 6, 2026, from <https://www.phoenix.gov/content/dam/phoenix/cityclerk/site/city-council-meeting-files/2025/251118002.pdf>
- Da Silva Magalhães, E. I., Schattschneider, D. P., de Vargas, E. B., da Silva, L. Y., Borges, D. C., da Conceição, W. L., Fanton, M., & Canuto, R. (2025). Ethnic-racial disparities in food environments: A systematic review and meta-analyses of inequities in food access and availability. *Journal of Racial and Ethnic Health Disparities*. <https://doi.org/10.1007/s40615-025-02728-8>
- Downer, S., Berkowitz, S. A., Harlan, T. S., Olstad, D. L., & Mozaffarian, D. (2020, June 29). Food is medicine: Actions to integrate food and nutrition into healthcare. *BMJ*. <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC7322667/>
- Environmental Protection Agency. (2026, March 4). *Quantifying methane emissions from landfilled food waste*. <https://www.epa.gov/land-research/quantifying-methane-emissions-landfilled-food-waste>
- Environmental Protection Agency. (2026, March 18). *Estimating the cost of food waste to American consumers*. <https://www.epa.gov/land-research/estimating-cost-food-waste-american-consumers>
- Feeding America Action. (2024). Food insecurity in 2023: *Notable research findings from the USDA's annual food security report*. https://feedingamericaaction.org/wp-content/uploads/Resource_USDAsAnnualFoodSecurityReport_NotableFindings.pdf
- Gunders, D. (2012, August). *Wasted: How America is losing up to 40 percent of its food from farm to fork to landfill*. Natural Resources Defense Council. <https://www.nrdc.org/sites/default/files/wasted-food-IP.pdf>
- Maricopa County Food System Coalition, Food Assessment Coordination Team. (2020, May). *A comprehensive food assessment for Maricopa County: A desert food system facing unique challenges (Full Summary Report)*. Retrieved May 6, 2026, from https://marcofoodsystem.org/wp-content/uploads/2020/05/MARCO_Full-Summary-Report_Final_compressed.pdf
- Mostafa, A. (2015, October 8). *Building opportunities for Arizona urban agriculture production, small-scale and beginning farmers [Presentation slides]*. The University of Arizona Cooperative Extension, Center for Urban Smart Agriculture.
- Mostafa, A., La Ravia, T., & Harrington, K. (2022, October). *Urban, small-scale and beginner farmer*



- needs assessment in Arizona. UA Campus Repository. <https://repository.arizona.edu/bitstream/handle/10150/671120/az2006-2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- National Restaurant Association. (2025, Summer). *Economic contributions of the restaurant & food service industry*. https://restaurant.org/getmedia/7c8abff3-39f2-4064-b98d-3527971ee23c/az_econ_impact_study.pdf
- Odoms-Young, A., Brown, A. G., Agurs-Collins, T., & Glanz, K. (2023, December 30). Food insecurity, neighborhood food environment, and health disparities: State of the science, research gaps, and opportunities. *The American Journal of Clinical Nutrition*. <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC10972712/>
- Odoms-Young, A., Stanford, F. C., Palacios, C., Anderson, C. A. M., Andres, A., Fisher, J. O., Gardner, C. D., Giovannucci, E., Hoelscher, D. M., Jernigan, V. B. B., Raynor, H. A., Webster, A., Fultz, A., Bahnfleth, C., English, L., Higgins, M., Lawless, M., Momin, S., Butera, G., Terry, N., & Obbagy, J. (2024, November). *Culturally tailored dietary interventions and diet-related psychosocial factors, dietary intake, diet quality, and health outcomes: An evidence scan*. U.S. Department of Agriculture. <https://doi.org/10.52570/NESR.DGAC2025.ES01>
- Office of Disease Prevention and Health Promotion. (n.d.). Food insecurity. In *Healthy People 2030: Social determinants of health literature summaries*. U.S. Department of Health and Human Services. <https://odphp.health.gov/healthypeople/priority-areas/social-determinants-health/literature-summaries/food-insecurity>
- Ohri-Vachaspati, P., DeWeese, R. S., Acciai, F., DeLia, D., Tulloch, D., Tong, D., Lorts, C., & Yedidia, M. (2019). Healthy food access in low-income, high-minority communities: A longitudinal assessment, 2009–2017. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 16(13), 2354. <https://doi.org/10.3390/ijerph16132354>
- Shaker, Y., Grineski, S. E., Collins, T. W., & Flores, A. B. (2022, July 22). Redlining, racism and food access in U.S. urban cores. *Agriculture and Human Values*. <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC9303837/>
- Singleton, C. R., Wright, L. A., McDonald, M., Archer, I. G., Bell, C. N., McLoughlin, G. M., Houghtaling, B., Cooksey Stowers, K., & Anderson Steeves, E. (2023, September). Structural racism and geographic access to food retailers in the United States: A scoping review. *Health & Place*, 83, 103089. <https://doi.org/10.1016/j.healthplace.2023.103089>
- Union of Concerned Scientists. (2021, April 14). *Bigger farms, bigger problems*. <https://www.ucs.org/resources/bigger-farms-bigger-problems>
- United States Department of Agriculture, National Agricultural Statistics Service. (2022). *Maricopa County, Arizona: 2022 Census of Agriculture county profile* (CP 04-013-AZ). https://data.nass.usda.gov/Publications/AgCensus/2022/Online_Resources/County_Profiles/Arizona/cp04013.pdf
- University of Arizona. (2024, August 26). *Arizona agriculture: A study in contrasts*. *Arizona's Economy*. <https://www.azeconomy.org/2024/08/economy/arizona-agriculture-a-study-in-contrasts/>
- U.S. Department of Agriculture, Economic Research Service. (2026, March 30). *Definitions of food security*. In *Food security in the U.S.* Retrieved May 6, 2026, from <https://www.ers.usda.gov/topics/food-nutrition-assistance/food-security-in-the-us/definitions-of-food-security>
- World Health Organization. (2020, October 13). *Impact of COVID-19 on people's livelihoods, their health and our food systems*. <https://www.who.int/news/item/13-10-2020-impact-of-covid-19-on-people's-livelihoods-their-health-and-our-food-systems>



#Healthy FOOD FOR ALL

OUR local FOOD SYSTEM:

- ✔ Celebrates local & diverse agriculture
- ✔ Strengthens the local economy
- ✔ Maintains a sustainable environment
- ✔ Creates a resilient food system

2050 Goal:
A sustainable, healthy, equitable, and thriving local food system

PHOENIX.GOV/OEP/FOOD-SYSTEMS

Share a favorite memory about food with your group!

¡Comparta un recuerdo favorito sobre la comida con su grupo!

This could be a favorite meal, recipe, or experience you've had that is related to food.

Puede ser una comida, receta o experiencia favorita que ha tenido relacionada con la comida.

